

اتحاد المصارف العربية

الأستاذ الدكتور مصطفى العبد الله الكفري

Contents

2	أولاً - أهداف الإتحاد ورسالته:
3	مقر الإتحاد ومكاتبه الخارجية:
3	أعضاء الإتحاد:
4	رسالة الاتحاد:
4	رؤية الاتحاد:
4	أجهزة الاتحاد:
5	ثانياً - أنشطة الاتحاد:
5	الندوات:
6	تدريب متخصص:
6	المؤتمرات:
7	مجلة اتحاد المصارف العربية:
7	المنشورات البحثية مراجعة المصارف العربية:
7	المنشورات (المؤلفات):
7	بنك المعلومات:
8	ثالثاً - إنجازات الاتحاد:
8	الدور المالي - الاقتصادي - التنموي للاتحاد:
10	توحيد اللغة المصرفية العربية:
10	المكانة الإقليمية والدولية:

اتحاد المصارف العربية

الأستاذ الدكتور مصطفى العبد الله الكفري

أراد مؤسسوه الأوائل منظمة جامعة للمصارف العربية من أجل رعاية شؤونها وتعزيز التعاون فيما بينها، وسنداً رئيساً في عملية النمو المصرفي في المنطقة العربية، ودعم عملية الاقتصادية في الوطن العربي... فكان اتحاد المصارف العربية، لتعزيز التعاون المصرفي العربي وتطوير العمل المالي العربي وزيادة دور المصارف العربية التمويلي على مستوى المنطقة العربية.

Union of Arab Banks

Established on March 13, 1973, the Union of Arab Banks (UAB) was created in accordance with its first General Assembly meeting held in Beirut, Lebanon, under the umbrella of the Arab Administrative Development Organization (AADO). Conclusively, this effort was from the desire to establish an Arab Federation that works within the framework of the unions emanating from the League of Arab States.

The UAB is financially, administratively, and an organizationally autonomous entity and serves as a comprehensive organization representing the Arab banking and financial community. giving key support to Arab Banks, financial institutions, economic organizations, and banking institutions with mutual support and connections to the Arab world.

Member of ECOSOC United Nations – New York

Accredited at the United Nations Office at Geneva (UNOG).

Supporting Member of United Nations Environmental Program-Finance initiatives (UNEP-FI) – Geneva

أولاً - أهداف الإتحاد ورسالته:

تتمثل الأهداف الأساسية لاتحاد المصارف العربية في دعم الروابط وتوثيق أواصر التعاون بين المصارف العربية وإبراز كيانها العربي تحقيقاً

لمصالحها المشتركة، وتطوير العمل المصرفي والتمويلي في الدول العربية، وزيادة فعالية الدور الذي تقوم به المصارف ومؤسسات التمويل العربية في دفع عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية. وقد سعى الإتحاد، ويسعى، لأن يكون سنداً أساسياً وحقيقياً للعمل الاقتصادي العربي المشترك، وحجر الأساس في عملية بناء وتطوير التعاون المصرفي ووضعه في خدمة أغراض التنمية المصرفية والمالية والاقتصادية على كامل مساحة الوطن العربي.



مقر الإتحاد ومكاتبه الخارجية:

ينتخذ الإتحاد من مدينة بيروت عاصمة الجمهورية اللبنانية مقراً رئيسياً له، مع مكاتب خارجية تابعة في عدد من الدول العربية لا سيما مصر والسودان والأردن، وشبكة من العلاقات الإستراتيجية مع كبرى المؤسسات المصرفية والمالية المنتشرة في دول عربية أخرى بحيث يتعاون الإتحاد معها لتوفير خدماته المتنوعة للقطاعات المصرفية في هذه الدول.

أعضاء الإتحاد:

يضم اتحاد المصارف العربية في أسرته اليوم أكثر من 320 مؤسسة تشتمل على أبرز وأكبر المؤسسات المصرفية والمالية العربية. وهذا يجعل الإتحاد أكبر تجمع مصرفي ومالي في المنطقة. وأعضاء الإتحاد فئتان: الفئة الأولى تضم الأعضاء العاملين وتشمل المؤسسات المصرفية وصناديق التنمية العربية والمصارف العربية - الأجنبية المشتركة وشركات وهيئات ومؤسسات التمويل والاستثمار العربية. والفئة الثانية تضم الأعضاء المراقبين وتشمل المصارف المركزية والاتحادات والجمعيات المصرفية العربية والمصارف والمؤسسات المالية العربية المشتركة التي تقل نسبة

المساهمة العربية فيها عن 51% وبعدها 25%.

رسالة الاتحاد:

- مركزاً مرجعياً للمجتمع المصرفي والمالي العربي
- داعماً للروابط بين أعضائه وتوثيق أوامر التعاون بينهم والتنسيق بين أنشطتهم والدفاع عن مصالحهم
- مطوراً للفكر المالي العربي والصناعة المصرفية العربية على أسس سليمة ومستدامة
- معبراً للمصارف العربية إلى قواعد العمل المصرفي الدولي بما ييسر ويعزز اندماجها في الصناعة المصرفية والمالية العالمية.

رؤية الاتحاد:

المنظمة المصرفية والمالية الرائدة على مستوى العالم العربي، ويعمل على الارتقاء بالصناعة المصرفية والمالية العربية الى مستوى مهني متقدم.

أجهزة الاتحاد:

يتكون الهيكل التنظيمي للاتحاد من ثلاثة أجهزة رئيسة إضافة إلى الأمانة

العامة: 3

أ- الجمعية العمومية

ب- مجلس الإدارة

ج- اللجنة التنفيذية

د- الأمانة العامة

الجمعية العمومية - هي أعلى سلطة في الإتحاد وتضم كافة الأعضاء العاملين والمراقبين، وهي مسؤولة عن صياغة السياسات والخطط العامة الخاصة بأعمال وأنشطة الإتحاد المتنوعة.

مجلس الإدارة - هو السلطة التنفيذية العليا للاتحاد وهو المسؤول عن

1 - تمت المشاهدة 2022/08/08، <https://uabonline.org/ar/profile/>

2 - تمت المشاهدة 2022/08/08، <https://uabonline.org/ar/mission-vision/>

3 - تمت المشاهدة 2022/08/08، تمت المشاهدة 2022/08/08.

تنفيذ السياسات والخطط المرسومة من قبل الجمعية العمومية. ويتألف المجلس من ممثل واحد عن كل دولة عربية لها أعضاء عاملون بالاتحاد، وممثل عن المصارف المشتركة وممثل عن مجلس محافظي المصارف المركزية ومؤسسات النقد العربية بصفة عضو مراقب. ينتخب أعضاء المجلس من بينهم رئيساً ونائباً للرئيس بالأغلبية العادية للحاضرين لفترة ثلاث سنوات.

الأمانة العامة هي الجهاز الفني والإداري للاتحاد، وتشكل من أمين عام وأمناء مساعدين وعدد كاف من الموظفين الفنيين والإداريين. يتولى الأمين العام إدارة أعمال الاتحاد وتنفيذ قرارات الجمعية العمومية ومجلس الإدارة واللجنة التنفيذية.

ينظم اتحاد المصارف العربية برامج تدريبية داخلية للمصارف العربية، والتي تهدف إلى تطوير مهارات وخبرات الموظفين لتكون مجهزة بشكل أفضل لاستيعاب التطور المستمر والابتكارات في مجال الخدمات المصرفية والمالية.

ثانياً - أنشطة الاتحاد:

لقد شكل الاتحاد دائماً نقطة اتصال رئيسية ومرجعاً أساسياً للمجتمع المصرفي والمالي العربي وأسهم بتوفير:

- المعلومات والتقارير البحثية
- الدراسات
- التشريعات المقارنة
- الخبراء في المجالات المصرفية والمالية
- التدريب المصرفي المتخصص
- الاستشارات حول الشؤون القانونية والمالية والمصرفية
- المساعدة التقنية أو الفنية

الندوات:

يعمل الاتحاد على إعداد وتنفيذ برامج سنوية تشمل على تنظيم ندوات

مصرفية للإدارات التنفيذية، حيث أصبحت هذه الندوات علامات ومنازل راسخة ومنبراً علمياً جامعاً لتبادل الآراء والمعارف والخبرات بين المسؤولين في المصارف العربية حول أهم المستجدات العربية والدولية ذات الأثر الكبير على العمل المصرفي العربي. ويحرص الإتحاد، خلال تنفيذه لهذه البرامج، على أن يكون الأرضية التي تلتقي عليها جهود العاملين في التدريب المصرفي العربي، وبما يخدم مصالح المراكز والمعاهد المصرفية العربية، ويرسي أسس التعاون والتنسيق بين نشاطاتها وبما يخدم مصلحة العمل المصرفي العربي المشترك.

ينظم اتحاد المصارف العربية برامج تدريبية داخلية للبنوك العربية، والتي تهدف إلى تطوير مهارات وخبرات الموظفين لتكون مجهزة بشكل أفضل لاستيعاب التطور المستمر والابتكارات في مجال الخدمات المصرفية والمالية.

تدريب متخصص:

طور اتحاد المصارف العربية مبادرة استراتيجية لتوفير تدريب متخصص يؤدي إلى شهادات مهنية ودبلومات مصرفية، بالتعاون مع منظمات معترف بها دولياً.

المؤتمرات:

ينظم الإتحاد كل عام لقاءات مصرفية مالية كبرى حاشدة والتي تجمع صفوة رجال المصارف والمال والاقتصاد في عواصم عربية وأجنبية على حد سواء، من أجل البحث في قضايا الساعة المطروحة على الساحتين العالمية والعربية ورسم ملامح التحرك المصرفي العربي للمرحلة القادمة. ويؤمن الإتحاد بأن المؤتمرات الدولية تؤمن الاحتكاك المصرفي العربي - الدولي، فيما تؤمن مؤتمراته العربية التواصل والتعاون بين رجال المصارف والاقتصاد العرب. وقد تحولت المؤتمرات المصرفية والتي ينظمها الإتحاد سنوياً في العواصم العربية والأجنبية إلى منصات أساسية للعمل الاقتصادي العربي - العربي والعربي - الدولي المشترك.

مجلة اتحاد المصارف العربية:

يقوم الإتحاد بدور هام وبارز على صعيد نشر الوعي والمعرفة والثقافة في المجالات المالية والمصرفية في أوساط المصرفيين ورجال المال في كافة أرجاء الوطن العربي، مرتكزاً في ذلك على مجلته العلمية المتخصصة في شؤون المصارف والتمويل، " مجلة اتحاد المصارف العربية ". التي تعتبر الناطق الرسمي بلسان المجتمع المصرفي والمالي العربي. وتتميز المجلة بنشرها الأبحاث والدراسات العلمية المعمقة حول مستجدات الصناعة المصرفية والمالية وقضايا الساعة المطروحة على الساحة الاقتصادية والمالية والمصرفية. ويكتب مادة المجلة نخبة من أصحاب الاختصاص ورجال الاقتصاد والمصارف والباحثين داخل الوطن العربي وخارجه.

المنشورات البحثية مراجعة المصارف العربية:

ينشر اتحاد المصارف العربية منشوراً بحثياً كل ثلاثة أشهر بعنوان "المراجعة المصرفية العربية"، والذي يتضمن مجموعة من الدراسات العملية حول أحدث القضايا في مجال المصارف والتمويل والتي لها أهمية خاصة بالنسبة للمصرفيين العرب والمتخصصين في الشؤون المالية داخل المنطقة العربية وخارجها.

المنشورات (المؤلفات):

ساهم اتحاد المصارف العربية بشكل مدروس وفعال في بناء وإغناء المكتبة المصرفية والمالية العربية بما يزيد على 300 مؤلف حتى تاريخه، حيث تعالج هذه المؤلفات قضايا هامة تثري معرفة الوسط المصرفي العربي في ميادين التقنيات والخدمات والتحويلات والتطورات الحاصلة في الصناعة المصرفية والمالية. وتشكل هذه المؤلفات مساهمات علمية متميزة يعتمد عليها الكثير من الباحثين ورجال المصارف والمال في التعرف على المستجدات والتطورات الحاصلة في عالم المصارف والتمويل.

بنك المعلومات:

تم إنشاء بنك المعلومات المصرفي العربي ليشكل المصدر الأول والرئيسي للمعلومات الشاملة والمتكاملة والدقيقة عن المؤسسات المصرفية

والمالية العربية والعربية - الأجنبية المشتركة. وينشط بنك المعلومات في إعداد التقارير والدراسات عن اتجاهات التطور في كل المصارف العربية والأجهزة المصرفية العربية والقطاع المصرفي العربي على وجه العموم، ليمثل بذلك المرجع الوحيد على مستوى المنطقة العربية والعالم في توفير دراسات مفصلة ودقيقة عن حقيقة التطورات الجارية في العمل المصرفي العربي. 4

ثالثاً - إنجازات الإتحاد:

لا تزال بصمات اتحاد المصارف العربية على المستوى المؤسسي مضيئة في سماء العمل المصرفي العربي حتى اليوم. فشركة الخدمات المالية العربية، التي تأسست تحت رعاية وبجهود الإتحاد في العام 1982 في البحرين، تطورت اليوم لكي تصبح الشركة الرائدة في مجال الخدمات المصرفية الإلكترونية وأدوات المدفوعات الشخصية والخدمات الأخرى ذات العلاقة وذلك على المستويين العربي والدولي. كما أن المعهد العربي للدراسات المالية والمصرفية، الذي تأسس أيضاً تحت مظلة وبمساعي حثيثة من الإتحاد في العام 1989 في الأردن، تطور اليوم لكي يصبح الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية بحيث تعنى بشؤون التعليم والتدريب المصرفي المتخصص.

الدور المالي - الاقتصادي - التنموي للإتحاد:

لعب اتحاد المصارف العربية، ولا يزال، دوراً حيوياً وقيادياً في مجال تطوير الصناعة المصرفية العربية بما يتناغم والتحويلات الحاصلة عالمياً ومتطلبات واحتياجات المنطقة العربية. فقد حمل الإتحاد ومنذ سنوات شعار قيادة التطوير الوظيفي للمصارف العربية وزيادة مفهوم المصارف الشاملة، من أجل التحرر من قيود التخصص الوظيفي والقطاعي سواء أكان ذلك بتعميق وظائف المصارف التقليدية أو بصنع وقيادة الأدوار الجديدة للمصارف. وقد حرص الإتحاد كذلك على أن تواكب المصارف العربية

التطور العالمي في مجال الأدوات المالية الجديدة وتطويرها بما يلائم الواقع العربي، والمشاركة في ترسيخ فكر رقابي مصرفي جديد للدول العربية يساهم في تمكين أواصر الاستقرار المصرفي في المنطقة العربية.

وقد تبني الإتحاد دوراً جديداً خلال السنوات الأخيرة لناحية الترويج للتجارة والاستثمار والسياحة في المنطقة العربية، انطلاقاً من أهمية هذه الميادين الاقتصادية بالنسبة للعمل المصرفي العربي عموماً، وأيضاً لأهميتها الأساسية في عملية التنمية الاقتصادية على مستوى المنطقة العربية ككل. من هنا انبرى الإتحاد لتطوير وظائف جديدة تتعلق بمساعدة المصارف والمؤسسات المالية العربية في التعرف على الفرص التجارية والاستثمارية والسياحية المتاحة داخل الوطن العربي، وتشجيع دول رأس المال المصرفي باتجاه مشاريع عربية اقتصادية وتجارية واستثمارية وسياحية مشتركة، وكان له دور في بلورة طروحات خاصة بدعم التعاون العربي المشترك.

وطور الإتحاد أيضاً علاقات تعاون إستراتيجية مع صندوق النقد العربي ومجلس محافظي البنوك المركزية العربية التابع له، حيث للاتحاد مقعد كعضو مراقب في لجنة الرقابة المصرفية العربية التابع للمجلس. وينسق الإتحاد، من خلال موقعه هذا، مع اللجنة المذكورة في مجالات الأطر الرقابية والإشرافية الخاصة بتطوير القطاع المصرفي العربي وتأمين سلامته المالية. كما ينسق الإتحاد مع هذه اللجنة في مسائل معايير بازل والقواعد الدولية الخاصة بالحكم الجيد والإفصاح المالي لتأمين الالتزام المستمر للمصارف العربية بمعايير العمل المالي الدولي.

كذلك يتمتع اتحاد المصارف العربية بعلاقات عمل وتعاون قوية مع منظمات اقتصادية عربية بارزة وأساسية مثل اتحاد غرف التجارة والصناعة والزراعة للبلاد العربية، واتحاد المستثمرين العرب، ومجلس الوحدة الاقتصادية العربية، واتحاد التأمين العربي، والمنظمة العربية للتنمية الإدارية، واتحاد البورصات وهيئات أسواق المال العربية، والأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، وغيرها حيث تتركز مسؤوليات الإتحاد على تعزيز دور القطاع المصرفي والمالي العربي في عملية التنمية

الاقتصادية والاجتماعية في المنطقة العربية.

ونجح الاتحاد أيضاً في تأسيس وتطوير علاقات عمل وتعاون مع البنك الإسلامي للتنمية ومعهد الدراسات والتدريب التابع له، من أجل المساهمة في تطوير الصناعة المصرفية الإسلامية في العالم العربي وعلى مستوى العالم عموماً.

كذلك استطاع الاتحاد تأسيس وتنمية علاقات عمل مشتركة مع البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية IFC التابعة له، وذلك في مجال تطوير دور المصارف في تأمين سلامة البيئة في الدول العربية.

توحيد اللغة المصرفية العربية:

يوصل اتحاد المصارف العربية أيضاً دوره على محور توحيد اللغة المصرفية العربية، حيث أطلق منذ سنوات برنامجاً واسعاً ومتكاملاً لتوحيد المصطلحات وأساليب الإفصاح عن البيانات المالية والقوانين والتشريعات المصرفية والمالية العربية، بحيث قرّبت هذه الجهود المسافات بين مناطق الوطن العربي المختلفة على مستوى اللغة التي ينبغي التحدث بها مصرفياً إزاء ما يجري على الصعيد العالمي. 5

المكانة الإقليمية والدولية:

حرص اتحاد المصارف العربية خلال السنوات الماضية، على توسيع وتطوير وتمتين نطاق علاقاته مع المنظمات والمؤسسات الإقليمية والدولية المعنية بالعمل المصرفي والمالي والاقتصادي. وفي هذا الإطار، وعلى الصعيد الدولي، بات لدى الاتحاد علاقات قوية و متميزة مع الأمم المتحدة ووكالاتها المختصة وتحديداً الإسكوا ESCWA، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP، وبرنامج الأمم المتحدة لمكافحة تبييض الأموال GPML، كما أنه مستشار من الدرجة الأولى لدى المجلس الاقتصادي والاجتماعي التابع للأمم المتحدة. ويعمل الاتحاد مع الإسكوا في مجال تطوير مساهمة القطاع المالي والمصرفي في التنمية الاقتصادية في المنطقة العربية.

وتتركز علاقته مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وتحديدًا برنامج إدارة الحكم في المنطقة العربية POGAR، في مجال إيجاد وتطوير قواعد الحكم الجيد والشفافية في الدول العربية. والاتحاد عضو في برنامج الأمم المتحدة الخاص بالحكم ومكافحة الفساد والشفافية. كما يعمل الاتحاد مع برنامج الأمم المتحدة لمكافحة تبييض الأموال من أجل إدخال القواعد والممارسات الدولية الخاصة بمكافحة تبييض الأموال الى القطاع المصرفي والمالي العربي. كذلك نجح الاتحاد في إقامة وتنمية علاقات عمل وتعاون هامة مع منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD، حيث تتركز الجهود المشتركة على تطوير مستويات الشفافية وإرساء قواعد الحكم الجيد الاقتصادية والمصرفية في المنطقة العربية.

أما على الصعيد الإقليمي، فقد استطاع الاتحاد تطوير وتقوية علاقاته مع المنظمات الاقتصادية والمالية العربية. إذ نجح في تعزيز مكانته كعضو مراقب في المجلس الاقتصادي والاجتماعي التابع لجامعة الدول العربية. وقد استلم الاتحاد مسؤوليات رئاسة اللجنة المصرفية والمالية لدى جامعة الدول العربية والمكلفة بمهام التنسيق مع الأمم المتحدة ووكالاتها المختصة في الشأن المصرفي والمالي بهدف تطوير العلاقات المالية والمصرفية بين جامعة الدول العربية والأمم المتحدة. ولا يزال الاتحاد يشارك في اجتماعات مجلس وزراء السياحة العرب، كعضو مراقب، حيث يقدم للمجلس آرائه ودراساته في مجال تطوير قطاع السياحة العربي.

الأستاذ الدكتور مصطفى العبد الله الكفري

كلية الاقتصاد – جامعة دمشق

ملحق رقم 1 الدول الأعضاء

يضم اتحاد المصارف العربية في عضويته كافة الدول العربية،
والمصارف المركزية العربية والاتحادات والجمعيات المصرفية في الدول
العربية:

 مصر	 الجزائر	 لبنان
 البحرين	 الأردن	 العراق
 الكويت	 المملكة العربية السعودية	 المغرب
 قطر		 ليبيا
 السودان	 عمان	 موريتانيا
 تونس	 الإمارات العربية المتحدة	 سوريا
 الصومال	 جيبوتي	 اليمن
		 فلسطين

<https://uabonline.org/ar/arab-banks/>

ملحق رقم 2 البنوك المركزية العربية الأعضاء في اتحاد المصارف
العربية

كافة البنوك والمصارف المركزية العربية أعضاء في اتحاد المصارف

العربية:

 مصرف لبنان BANQUE DU LIBAN مصرف لبنان	 البنك المركزي السعودي SAMA Saudi Central Bank Saudi Central Bank	 بنك المغرب BANK AL-MAGHRIB بنك المغرب
 البنك المركزي العراقي CBI CENTRAL BANK OF IRAQ البنك المركزي العراقي	 البنك المركزي المصري Central Bank Of Egypt البنك المركزي المصري البنك المركزي المصري	 مصرف البحرين المركزي Central Bank of Bahrain مصرف البحرين المركزي
 مصرف ليبيا المركزي مصرف ليبيا المركزي	 بنك الكويت المركزي Central Bank of Kuwait بنك الكويت المركزي	 البنك المركزي الاردني CENTRAL BANK OF JORDAN البنك المركزي الاردني
 بنك السودان المركزي CBOS بنك السودان المركزي	 البنك المركزي العماني CENTRAL BANK OF OMAN البنك المركزي العماني	 البنك المركزي الموريتاني ANB 1973-2013 البنك المركزي الموريتاني
 البنك المركزي التونسي Banque Centrale of Tunisia Central Bank of Tunisia البنك المركزي التونسي	 مصرف الامارات العربية المتحدة المركزي Central Bank of The U.A.E. مصرف الامارات العربية المتحدة المركزي	 مصرف سورية المركزي Central Bank of Syria مصرف سورية المركزي
 مصرف قطر المركزي Qatar Central Bank مصرف قطر المركزي	 سلطة النقد الفلسطينية PALESTINE MONETARY AUTHORITY سلطة النقد الفلسطينية	 البنك المركزي اليمني Yemen Central Bank البنك المركزي اليمني
		 بنك الجزائر BANQUE D'ALGERIE بنك الجزائر

<https://uabonline.org/ar/arab-central-banks/>

ملحق رقم 3 الاتحادات المصرفية العربية الأعضاء في اتحاد

المصارف العربية

يضم اتحاد المصارف العربية في عضويته أيضاً كافة الاتحادات

والجمعيات المصرفية العربية:

 <p>الجمعية المهنية التونسية للبنوك و المؤسسات المالية</p>	 <p>جمعية البنوك في فلسطين</p>	 <p>جمعية مصارف لبنان</p>
 <p>جمعية مصارف البحرين</p>	 <p>الجمعية المهنية التونسية للبنوك و المؤسسات المالية</p>	 <p>الجمعية المهنية للبنوك الموريتانية</p>
 <p>رابطة المصارف الخاصة العراقية</p>	 <p>المجموعة المهنية لبنوك المغرب</p>	 <p>اتحاد بنوك مصر</p>
 <p>جمعية المصارف العمانية</p>	 <p>جمعية المصارف الليبية</p>	 <p>اتحاد مصارف الكويت</p>
 <p>اتحاد مصارف الإمارات</p>	 <p>جمعية البنوك في الأردن</p>	 <p>اتحاد المصارف السوداني</p>
	 <p>جمعية البنوك اليمنية</p>	 <p>اتحاد المصارف المغربية</p>

<https://uabonline.org/ar/arab-banking-associations-unions/>

ملحق رقم 4 رؤساء مجلس الإدارة السابقين للاتحاد

تتناوب على رئاسة مجلس إدارة الاتحاد السادة: 6

- الأستاذ جوزف جعجع (لبنان) 12/03/1974 - 05/05/1977
- الأستاذ بشير الزهيري (المصارف المشتركة) 06/05/1977 - 25/11/1980
- الأستاذ ليبيد عبد القادر القره غولي (العراق) 26/11/1980 - 27/05/1983
- الأستاذ أنور الخليل (لبنان) 28/05/1983 - 30/04/1989
- الأستاذ ناجي السخيري (تونس) 01/05/1989 - 30/04/1992
- الأستاذ محمود عبد العزيز (مصر) 1/05/1992 - 30/04/2001
- الدكتور جوزف طربييه (لبنان) 1/05/1992 - 30/04/2001
- الدكتور جوزف طربييه (لبنان) 1/05/1992 - 30/04/2001
- الاستاذ محمد كمال الدين بركات (مصر) 1/05/2013 لغاية الآن