

م ع ك التقرير الاقتصادي الأسبوعي التخصصي رقم 544/2025

قضايا الاقتصاد العالمي - العولمة والتجارة والعنف الاقتصادي

إعداد الأستاذ الدكتور مصطفى العبد الله الكفري

M E A K Weekly Economic Report No. 544, Global economic issues

prepared by Prof. Dr. Moustafa El-Abdallah Al Kafry

الأحد 21 أيلول، 21 September 2025

موقع المستشار الاقتصادي الإلكتروني للبحوث والدراسات

The website of the Economic Adviser for Research and Studies

Strona Doradcy Ekonomicznego ds. Badań i Studiów

لا يعبر مضمون هذا التقرير عن وجهة نظر موقع المستشار الاقتصادي، ولا يتحمل الموقع أية مسؤولية قانونية عن أي قرار يتم اتخاذه بالاستناد للمعلومات المنشورة فيه، ولا يشكل عرضاً أو تشجيعاً لشراء أو بيع أية أصول مالية، بالرغم من ثقة الموقع بإدارته.

"The content of this report does not reflect the views of the Economic Advisor website, and the website does not bear any legal responsibility for any decisions made based on the information published in it. It does not constitute an offer or encouragement to buy or sell any financial assets, despite the website's confidence in its management."

م ع ك التقرير الاقتصادي الأسبوعي التخصصي رقم 544/2025،

قضايا الاقتصاد العالمي - العولمة والتجارة والعنف الاقتصادي

إعداد الأستاذ الدكتور مصطفى العبد الله الكفري

الأحد 21 أيلول، 21 September 2025

التقرير حصيلة متابعة للإعلام الاقتصادي والشبكة العنكبوتية. يتم تقديمه للأكاديميين والاقتصاديين وأصحاب القرار والمتابعين لتسهيل الوصول إلى المعلومة الاقتصادية.

تحتاج بعض المعلومات والبيانات الواردة في التقرير إلى تدقيق من قبل خبير أو مختص، حيث قد لا تكون موثوقة بما يكفي. يُرجى المساعدة في التحقق من هذه المعلومات وذكر المصدر لضمان الموثوقية. يُعفى المؤلف من المسؤولية عن أي معلومة غير صحيحة أو غير دقيقة واردة في التقرير، حيث يكون المصدر المثبت في أسفل كل مادة هو المسؤول.

ملاحظة: يرجى إبلاغي في حالة عدم رغبتك في استمرار تلقي التقرير حتى يتم حذف اسمك من قائمة البريدية. شكراً.

رابط تحميل التقرير بصيغة بي دي أف:

M E A K Specialized Weekly Economic Report No. 544/2025,
Global Economic Issues
Prepared by Prof. Dr. Moustafa El-Abdallah Al Kafry

This report is the result of monitoring economic media and the internet. It is provided to academics, economists, decision-makers, and followers to facilitate access to economic information.

Some of the information and data in the report may require verification by an expert or specialist, as it may not be sufficiently reliable. Please assist in verifying this information and citing the source to ensure reliability. The author absolves themselves of responsibility for any inaccurate or misleading information in the report, as the source cited at the bottom of each article is responsible.

Note: Please inform me if you do not wish to continue receiving the report so that your name can be removed from the mailing list. Thank you.

Download link for the report in PDF format:

م ع ك التقرير الاقتصادي الأسبوعي التخصصي رقم 544/2025

قضايا الاقتصاد العالمي – العولمة والتجارة والعنف الاقتصادي

إعداد الأستاذ الدكتور مصطفى العبد الله الكفري

M E A K Specialized Weekly Economic Report No. 544/2025,

Global Economic Issues

Prepared by Prof. Dr. Moustafa El-Abdallah Al Kafry

الأحد 21 أيلول، 21 September 2025



Contents

ملخص محتويات التقرير

- 1- روبرت كيوساكي، المشهور بكتابه الأكثر مبيعاً الأب الغني والأب الفقير 8
في ظل مؤشرات اقتصادية مقلقة تعصف بالولايات المتحدة، أطلق الخبير المالي والكاتب الشهير روبرت كيوساكي تحذيراً جديداً وصفه بـ "الحزين"، متوقعاً أن يواجه العالم أزمة مالية غير مسبوقة قد تتجاوز في حدّتها الكساد الكبير الذي ضرب الاقتصاد العالمي في ثلاثينيات القرن الماضي.
- 2- الملياردير راي داليو مؤسس شركة "بريدج ووتر" 10
قال الملياردير راي داليو، مؤسس شركة "بريدج ووتر"، يوم الأحد، إنه قلق من أن الاضطرابات الناجمة عن سياسات الرئيس دونالد ترامب المتعلقة بالرسوم الجمركية والسياسات الاقتصادية ستهدد الاقتصاد العالمي.
- 3- النفط يصعد بدعم إعفاءات من الرسوم الجمركية ونمو واردات الصين 12
ارتفعت أسعار النفط 1% اليوم الاثنين على خلفية استثناء بعض المنتجات من الرسوم الجمركية الأميركية بعدما كشفت بيانات ارتفاع واردات الصين من الخام بشكل كبير في مارس/آذار.
لكن المكاسب حدت منها المخاوف من تباطؤ النمو الاقتصادي العالمي وتأثر الطلب على الوقود بسبب الحرب التجارية بين الولايات المتحدة والصين.

4 - الرئيس الصيني: حرب التجارة والرسوم الجمركية لن تفضي إلى فائز..... 14

قال الرئيس الصيني شي جين بينغ اليوم الاثنين، إنه يتعين على الصين وفيتنام تعزيز جهودهما على جميع الجبهات لبناء مجتمع مصير مشترك صيني-فيتنامي، والإسهام بشكل أكبر في السلام والاستقرار والتنمية والازدهار في آسيا والعالم بأسره.

5 - دليل شامل للاستثمار في الذهب..... 15

يُعد الذهب من الأصول الاستثمارية التي تحافظ على قيمتها عبر الزمن، ويُستخدم كوسيلة للتحوط ضد التضخم والأزمات الاقتصادية. في هذا الدليل، سنتناول تفاصيل الاستثمار في الذهب، أنواعه، العوامل المؤثرة في أسعاره، وأفضل الاستراتيجيات لتحقيق الأرباح.

6 - بلا حدود وبدون فاتورة.. ماسك يطلق أكبر خدمة إنترنت في العالم..... 18

في خطوة مفاجئة، أعلنت شركة "ستارلينك"، التابعة لرجل الأعمال إيلون ماسك، عن تقديم خدمة الإنترنت مجاناً لمجموعة من مستخدمي شركة "تي-موبايل" في الولايات المتحدة، وذلك حتى يوليو 2025.

7 - هل ينجح تكتل البريكس في صناعة التوازن العالمي؟..... 20

في عالم ظل محكوماً لعقود طويلة بهيمنة اقتصادية أميركية مطلقة، بدأت تلوح في الأفق قوة جديدة تسعى لإعادة رسم خريطة النفوذ العالمي.. مجموعة "البريكس" لم تعد تكتلاً اقتصادياً ناشئاً فحسب، بل مشروعاً طموحاً قد يهدد يوماً ما عرش الدولار ويقدم بديلاً للنظام التجاري أحادي القطب.

8 - العنف الاقتصادي – هل يتحكم شخص ما بأموالك؟..... 24

يحدث العنف الاقتصادي بصمت – لاحظ العلامات وابحث عن الدعم الذي يمكنه تغيير وضعك K أن تصل الأمور إلى حد أن تطلب المال لشراء الطعام أو أن تضطر إلى إعاره معرف البنك الخاص بك – BankID هل هذه أمور عادية ويبدو ذلك مألوفاً؟

9 - الأستاذ الجامعي في زمن الذكاء الاصطناعي..... 26

أصبح دور البروفيسور أكثر تعقيداً وتنوعاً. من كونه مصدراً للمعرفة إلى كونه مرشداً وميسراً للتعليم، يضطلع البروفيسور بمسؤولية كبيرة في تشكيل الجيل

القادم من المتعلمين والمبتكرين. سيظل التعليم العالي مجالاً يعتمد على التعلم مدى الحياة، مما يوفر للبروفيسور فرصة لاكتساب مهارات جديدة ومواكبة التطورات.

10 - الإيمان والثقافة والقيم والاقتصاد 27

العلاقة بين الإيمان والثقافة والقيم والاقتصاد علاقة هامة جداً ومهمتها بها أحد فروع علم الاقتصاد وهو الاقتصاد السلوكي وهو الفرع الذي تستخدمه كل شركات السوشيال ميديا لتتبع سلوكنا ومعرفة أذواقنا وهو ما يمكنها من تصميم الألجوريزم المناسب لتسويق برامجها إلينا وتغيير سلوكنا وعاداتنا وذلك لتحقيق أكبر ربح ممكن.

11 - وزارة الخزانة الأمريكية تشن حملة عالمية على ثروات الدولار المخفية -

قوانين جديدة تجعل حيازات الدولار غير المشروعة "ورقة بلا قيمة (تفاصيل)!"

31 في خطوة تاريخية غير مسبوقة، أعلنت حكومة الولايات المتحدة عن هجوم عالمي شامل على حيازات الدولار غير المشروعة، مستهدفة احتياطات السوق السوداء، والحسابات الخارجية، وكميات كبيرة من الأموال النقدية غير القابلة للتتبع والمخبأة في خزائن حول العالم.

12 - لاغارد: النظام الاقتصادي العالمي المدعوم بالدولار «يتصدع».. واليورو

32 أمام فرصة تاريخية قالت رئيسة البنك المركزي الأوروبي كريستين لاغارد، إن النظام الاقتصادي العالمي القائم على هيمنة الدولار الأمريكي «أخذ في التفكك»، مشيرة إلى أن هذا الواقع الجديد قد يفسح المجال أمام اليورو ليأخذ دوراً أكبر كعملة احتياط عالمية.

14 - معلومات لا يعرفها الكثيرون عن النقود في أمريكا 34

بدأت الولايات المتحدة الأمريكية في إصدار النقود منذ عام 1792، وكانت هذه النقود الأولى على شكل عملات معدنية، وكانت هذه العملات الأولى مصنوعة من معادن ثمينة ولها قيمة كبيرة.

15 - فزع أميركا من انهيار وشيك 37

كان "النظام العالمي الجديد" مصطلحاً صاغه الرئيس الأمريكي جورج بوش الأب عام 1990، عقب انهيار الاتحاد السوفياتي، وتحدث عنه حينها بثقة وفخر كبيرين.

لم يعد العالم ثنائي القطب كما كان إبان الحرب الباردة، بل أصبح، وفقاً لتصور الولايات المتحدة، أحادي القطب بقيادتها، وكان من المفترض أن يصبح العالم أجمل وأكثر استقراراً وسلاماً.

16 - من واقع تجارب.. كيف تؤسس مشروعاً ناجحاً؟..... 42

ريادة الأعمال ليست مجرد فكرة لامعة أو رغبة عابرة في الاستقلال، بل هي رحلة مليئة بالتحديات والقرارات اليومية التي تتطلب وعياً عميقاً واستعداداً دائماً للتعلم والتكيف. يبدأ كثيرون هذه الرحلة بحماس كبير لكنهم يتعثرون في خطواتهم الأولى بسبب عدم إدراك طبيعة الطريق بشكل كامل.

17 - نهاية العولمة... تفكك الحرب الصينية الأمريكية نظام التجارة الدولية؟ . 50

لم تكن الشرارة الأولى في الحرب التجارية بين الصين والولايات المتحدة، سوى إعلان صاحب لصراع كان يختمر منذ سنوات. فالتوتر لم يولد بالأمس، بل كان يتصاعد بهدوء تحت سطح الأرقام. خلال الأعوام الماضية، تراجع التبادل التجاري بين العملاقين من 700 مليار إلى 500 مليار دولار سنوياً، وانخفضت صادرات الصين إلى أمريكا من 20% إلى 15% من مجمل صادراتها.

18 - هل نحن على أعتاب نهاية العولمة كما نعرفها؟..... 59

في ظلّ التصعيد المستمرّ بين الولايات المتحدة والصين، يُطرح تساؤل جوهري: هل نحن على أعتاب نهاية العولمة كما نعرفها؟ تبدو الأمور معقّدة كثيراً، ويبدو أيضاً أنّ العالم بأسره متوجّه إلى مكان رمادي، وأنّ الصراع الثنائي سيُلقي بظلاله على الفاعلين الدوليين كلهم .

19 - صندوق استثماري ثلاثي أمريكا والمغرب وإسرائيل... ماذا ستجني دولة؟ . 61

فتّح تطبيع العلاقات الرسمية بين إسرائيل والمغرب، أبواباً جديدةً للتعاون بين البلدين، لكن يبدو أنّ وتيرة التقارب لم تسر بالشكل الذي كان مخططاً له من قبل دوائر صنع القرار الأمريكي، لذا طُرِحَ مقترح تأسيس صندوق استثماري ثلاثي يجمع واشنطن وتل أبيب والرباط، بهدف إقامة مشروعات مشتركة ودفع عملية التطبيع إلى الأمام.

20 - وزارة الخزانة الأمريكية، دور الخزانة:..... 66

تتمثل مهمة وزارة الخزانة الأمريكية في الحفاظ على اقتصاد قوي وخلق فرص اقتصادية وفرص عمل من خلال تعزيز الظروف التي تمكن النمو الاقتصادي والاستقرار في الداخل والخارج، وتعزيز الأمن القومي من خلال مكافحة التهديدات وحماية نزاهة النظام المالي، وإدارة الموارد المالية والموارد للحكومة الأمريكية بشكل فعال.

الدكتور مصطفى العبد الله الكفري
تقارير

م ع ك التقرير الاقتصادي الأسبوعي التخصصي رقم 2025/544

قضايا الاقتصاد العالمي - العولمة والتجارة والعنف الاقتصادي

إعداد الأستاذ الدكتور مصطفى العبد الله الكفري

M E A K Specialized Weekly Economic Report No. 544/2025,

Global Economic Issues

Prepared by Prof. Dr. Moustafa El-Abdallah Al Kafry

الأحد 21 أيلول، 2025



1 - روبرت كيوساكي، المؤلف المشهور بكتابه الأكثر مبيعاً الأب الغني والأب

الفقير



روبرت كيوساكي يُحذّر: "الكساد الأعظم قادم.. وهذه

فرصتك للشراء!

توقع أن يصل سعر الذهب إلى 30 ألف دولار

الرياض - العربية Business ، نشر في 19 أبريل 2025:

في ظل مؤشرات اقتصادية مقلقة تعصف بالولايات المتحدة، أطلق الخبير المالي والكاتب الشهير روبرت كيوساكي تحذيراً جديداً وصفه بـ "الحزين"، متوقعاً أن يواجه العالم أزمة مالية غير مسبوقة قد تتجاوز في حدتها الكساد الكبير الذي ضرب الاقتصاد العالمي في ثلاثينيات القرن الماضي.

وقال كيوساكي، مؤلف كتاب "الأب الغني والأب الفقير" وعدد من الكتب الاقتصادية المؤثرة، في منشور حديث عبر منصة "إكس" (تويتر سابقاً)، إن عام 2025 يشهد أعلى مستويات ديون بطاقات الائتمان في التاريخ الأمريكي، في ظل تزايد البطالة، وتراجع خطط التقاعد، وسرقة المعاشات، محذراً من أن البلاد قد تكون على أعتاب كساد أعظم.

نبوءة تتحقق؟

أشار كيوساكي إلى أن هذا السيناريو ليس مفاجئاً بالنسبة له، بل سبق وأن تنبأ به في كتابه "نبوءة الأب الغني"، مؤكداً أنه لطالما حذر من انهيار اقتصادي كبير في كتبه الأخرى مثل "من سرق معاشي التقاعدي؟" و"الزيف".

وأضاف: "الذين استجابوا لتحذيراتي حالهم جيد اليوم.. أما من تجاهلوهما، فأشعر بالقلق عليهم".

رسالة للمستقبل: تحرك الآن أو اخسر كل شيء
رغم النبرة التشاؤمية، إلا أن كيوساكي قدّم ما اعتبره "فرصة ذهبية" للنجاة، بل وربما لتحقيق الثراء. وأكد في منشوره أن الاستثمار في الذهب، الفضة، وبيتكوين، هو الملاذ الأكثر أماناً في ظل التقلبات المتسارعة.

ويؤمن كيوساكي أن بيتكوين سيبلغ أكثر من مليون دولار للعملة الواحدة بحلول عام 2035، بينما سيصل الذهب إلى 30 ألف دولار، والفضة إلى 3,000 دولار للقطعة. "سيكون ذلك أسهل مال يمكنك أن تجنيه في حياتك"، على حد تعبيره.

الفقراء يتحدثون بلغة الفقر
في تصريح يعكس فلسفته الشخصية حول المال والنجاح، اعتبر كيوساكي أن الأشخاص الفقراء غالباً ما يتحدثون بطريقة تُرسّخ وضعهم المادي الصعب، مستخدمين عبارات مثل: "لا أستطيع تحمّل التكلفة"، أو "سأنتظر"، أو "سأحاول".
وأضاف: "كما تعلمت، الكلمات التي تستخدمها قد تحدد مصيرك المالي".
دعوة للتعلّم والتخطيط والتحرك واختتم كيوساكي رسالته بدعوة صريحة إلى اتخاذ خطوات عملية وعدم الانتظار.

وكتب: "الانهيار الكبير الذي حذرت منه... والذي يحدث الآن... قد يكون فرصة حياتك لتحقيق ثروة عظيمة، والأهم من ذلك... الحرية المالية. لا تُهدر هذه الفرصة. تعلم، خطط، وابدأ بالتحرك".

<https://www.alarabiya.net/aswaq/special-stories/2025/04/19/%D8%B1%D9%88%D8%A8%D8%B1%D8%AA-%D9%83%D9%8A%D9%88%D8%B3%D8%A7%D9%83%D9%8A-%D9%8A%D9%8F%D8%AD%D8%B0%D9%91%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D9%83%D8%B3%D8%A7%D8%AF-%D8%A7%D9%84%D8%A3%D8%B9%D8%B8%D9%85-%D9%82%D8%A7%D8%AF%D9%85-%D9%88%D9%87%D8%B0%D9%87-%D9%81%D8%B1%D8%B5%D8%AA%D9%83-%D9%84%D9%84%D8%AB%D8%B1%D8%A7%D8%A1>

2 - الملياردير راي داليو مؤسس شركة "بريدج ووتر"



أسوأ من الركود.. الملياردير "راي داليو" يحذر من أكبر كارثة مالية عالمية
دعا داليو أميركا إلى التفاوض على اتفاقية تجارية مع الصين ترفع قيمة اليوان
مقابل الدولار

الرياض - العربية Business ، نشر في 14 أبريل 2025:

قال الملياردير راي داليو، مؤسس شركة "بريدج ووتر"، يوم الأحد، إنه قلق من أن الاضطرابات الناجمة عن سياسات الرئيس دونالد ترامب المتعلقة بالرسوم الجمركية والسياسات الاقتصادية ستهدد الاقتصاد العالمي.

"نحن الآن في مرحلة اتخاذ قرار، ونقترب جداً من الركود"، وفقاً لما ذكره لشبكة "CNBC"، واطلعت عليه "العربية Business". وقال: "وأنا قلق من شيء أسوأ من الركود إذا لم تُعالج هذه الأزمة بشكل جيد".

وأضاف ملياردير صناديق التحوط أنه قلق أكثر من الاضطرابات التجارية، وتزايد الديون الأميركية، وقيام القوى العالمية الناشئة بتدمير الهيكل الاقتصادي والجيوستراتيجي الدولي القائم منذ نهاية الحرب العالمية الثانية.

: وقال: "نحن ننتقل من التعددية، التي تُشبه إلى حد كبير النظام العالمي الأمريكي، إلى نظام عالمي أحادي الجانب يشهد صراعات كبيرة".

وأشار داليو إلى أن خمس قوى تُحرك التاريخ: الاقتصاد، والصراع السياسي الداخلي، والنظام الدولي، والتكنولوجيا، والكوارث الطبيعية كالفيضانات والأوبئة.

قال داليو إن لرسوم ترامب الجمركية أهدافاً مفهومة، لكنها تُطبق بطريقة "مزعزعة للغاية" تُثير صراعاً عالمياً.

أدت سياسات الرئيس الجمركية المتغيرة بسرعة إلى قلب التجارة الدولية رأساً على عقب. أعلن ترامب يوم الأربعاء تعليقاً مؤقتاً لمدة 90 يوماً لرسومه الجمركية

المتبادلة، لكنه تمسك بفرض رسوم أساسية بنسبة 10% ورسوم متبادلة بنسبة 145% على الصين.

ثم أعلنت هيئة الجمارك وحماية الحدود الأميركية في وقت متأخر من يوم الجمعة عن إعفاء من الرسوم الجمركية المتبادلة على الأجهزة الإلكترونية الاستهلاكية الصينية الصنع، مثل الهواتف الذكية وأجهزة الكمبيوتر وأشباه الموصلات، مع أن هذه المنتجات لا تزال خاضعة لرسوم جمركية بنسبة 20% فُرضت في وقت سابق من العام. لكن وزير التجارة هوارد لوتنيك تراجع يوم الأحد، وقال إن الإعفاء ليس دائماً.

في منشور له يوم الأربعاء على موقع X، دعا داليو الولايات المتحدة إلى التفاوض على اتفاقية تجارية "مربحة للجانبين" مع الصين، من شأنها أن ترفع قيمة اليوان مقابل الدولار. كما دعا كلا البلدين إلى معالجة ديونهما المتنامية.

وقال داليو يوم الأحد إنه ينبغي على الكونغرس خفض العجز الفيدرالي إلى 3% من الناتج المحلي الإجمالي.

وحذر: "إذا لم يفعلوا ذلك، فسنواجه مشكلة في العرض والطلب على الديون بالتزامن مع هذه المشاكل الأخرى، وستكون نتائج ذلك أسوأ من أي ركود اقتصادي عادي".

وأضاف داليو أن قيمة المال بعد ذاتها على المحك. إن انهيار سوق السندات، إلى جانب أحداث مثل الصراعات الداخلية والدولية، قد يُشكل صدمة أشد للنظام النقدي من إلغاء الرئيس ريتشارد نيكسون لمعيار الذهب عام 1971 والأزمة المالية العالمية عام 2008.

وقال داليو إنه يمكن تجنب هذا التغيير إذا عمل المشرعون معاً لخفض العجز، وإذا شجعت الولايات المتحدة الصراعات والسياسات غير الفعالة على الساحة العالمية.

<https://www.alarabiya.net/aswaq/special-stories/2025/04/14/%D8%A3%D8%B3%D9%88%D8%A3-%D9%85%D9%86-%D8%A7%D9%84%D8%B1%D9%83%D9%88%D8%AF-%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%84%D9%8A%D8%A7%D8%B1%D8%AF%D9%8A%D8%B1-%D8%B1%D8%A7%D9%8A-%D8%AF%D8%A7%D9%84%D9%8A%D9%88-%D9%8A%D8%AD%D8%B0%D8%B1-%D9%85%D9%86-%D8%A3%D9%83%D8%A8%D8%B1-%D9%83%D8%A7%D8%B1%D8%AB%D8%A9-%D9%85%D8%A7%D9%84%D9%8A%D8%A9-%D8%B9%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%8A%D8%A9>

3 - النفط يصعد بدعم إعفاءات من الرسوم الجمركية ونمو واردات الصين



منصة نفط بحرية

النفط يصعد بدعم إعفاءات من الرسوم الجمركية ونمو واردات الصين
"غولدمان ساكس" يتوقع أن يبلغ متوسط سعر خام برنت 63 دولاراً للبرميل
الرياض - العربية Business ، نشر في 14 أبريل، 2025:

ارتفعت أسعار النفط 1% اليوم الاثنين على خلفية استثناء بعض المنتجات
من الرسوم الجمركية الأمريكية بعدما كشفت بيانات ارتفاع واردات الصين من
الخام بشكل كبير في مارس/آذار.

لكن المكاسب حدت منها المخاوف من تباطؤ النمو الاقتصادي العالمي وتأثر
الطلب على الوقود بسبب الحرب التجارية بين الولايات المتحدة والصين.

وبحلول الساعة 10:26 بتوقيت غرينتش، زادت العقود الآجلة لخام برنت 63
سنتاً بما يعادل 1% إلى 65.39 دولار للبرميل. كما صعدت العقود الآجلة لخام غرب
تكساس الوسيط 64 سنتاً أو 1% إلى 62.14 دولار للبرميل، وفقاً لـ"رويترز".

وقال هاري تشيلينجويريان المدير العالمي لقسم الأبحاث لدى أونيكس كابيتال
غروب "ساهمت الأنباء عن الإعفاءات من الرسوم الجمركية في تحسين المعنويات
بالأسواق". وأضاف "لكن لا يزال هناك الكثير من نقاط الضعف.. هناك مخاطر
سياسية مرتبطة بهذا النهج التجاري المتقلب مما يؤثر على الأسواق".

حرب الرسوم بين الصين وأميركا

ورفعت بكين يوم الجمعة الرسوم التجارية على الواردات الأمريكية إلى 125%،
رداً على قرار الرئيس الأمريكي دونالد ترامب بزيادة الرسوم الجمركية على السلع
الصينية، في تصعيد لحرب تجارية تهدد بإثارة الفوضى في سلاسل الإمداد العالمية.
استثنى الرئيس الأمريكي دونالد ترامب في وقت متأخر من يوم الجمعة الهواتف
الذكية وأجهزة الكمبيوتر وبعض الإلكترونيات الأخرى، التي يت استيراد معظمها من
الصين، من الرسوم الجمركية الكبيرة.

وكانت هذه أحدث حلقة في سلسلة من إعلانات فرض رسوم جمركية تم التراجع عنها، مما أثار حالة من الضبابية لدى المستثمرين والشركات. وقال ترامب يوم الأحد إنه سيعلن عن نسبة الرسوم الجمركية التي سيفرضها على أشباه الموصلات المستوردة خلال الأسبوع المقبل. وأظهرت بيانات اليوم الاثنين أن واردات الصين من النفط الخام انتعشت بشكل كبير في مارس/آذار مقارنة بالشهرين السابقين، وارتفعت بنحو 5% مقارنة بالعام السابق مدعومة بزيادة الشحنات من النفط الإيراني والروسي. ويتوقع غولدمان ساكس أن يسجل خام برنت 63 دولارا للبرميل في المتوسط في حين سيسجل خام غرب تكساس الوسيط 59 دولارا للبرميل على مدى بقية العام الحالي، في حين يتوقع أن يسجل خام برنت 58 دولارا للبرميل وخام غرب تكساس الوسيط 55 دولارا للبرميل في 2026. وقال محللون بقيادة دان سترويفن في مذكرة إن البنك يتوقع زيادة الطلب العالمي على النفط في الربع الأخير من العام الحالي بمقدار 300 ألف برميل يوميا فحسب على أساس سنوي "في ظل توقعات النمو الضعيف"، وأضافوا أن تباطؤ الطلب من المتوقع أن يكون أكثر حدة في المواد الأولية للبتروكيماويات. ومع استعداد الشركات لانخفاض محتمل في الطلب قالت شركة بيكر هيويز إن شركات الطاقة الأميركية خفضت منصات النفط بأكبر قدر في أسبوع منذ يونيو/حزيران 2023، مما أدى إلى انخفاض إجمالي عدد منصات النفط والغاز الطبيعي للأسبوع الثالث على التوالي. وفي خطوة قد تدعم أسعار النفط، قال وزير طاقة الأميركي كريس رايت يوم الجمعة إن الولايات المتحدة قد توقف صادرات النفط الإيرانية كجزء من خطة ترامب للضغط على طهران بشأن برنامجها النووي.

<https://www.alarabiya.net/aswaq/oil-and-gas/2025/04/14/%D8%A7%D9%84%D9%86%D9%81%D8%B7-%D9%8A%D9%88%D8%A7%D8%B5%D9%84-%D8%AE%D8%B3%D8%A7%D8%A6%D8%B1%D9%87-%D9%88%D8%B3%D8%B7-%D9%85%D8%AE%D8%A7%D9%88%D9%81-%D8%AA%D9%82%D9%88%D9%8A%D8%B6-%D8%A7%D9%84%D8%B7%D9%84%D8%A8-%D8%A8%D8%B3%D8%A8%D8%A8-%D8%A7%D9%84%D8%AD%D8%B1%D8%A8-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%AC%D8%A7%D8%B1%D9%8A%D8%A9>

4 - الرئيس الصيني: حرب التجارة والرسوم الجمركية لن تفضي إلى فائز شي يحث الصين وفيتنام على تعميق بناء مجتمع مصير مشترك بينهما بكين - شينخوا، نشر في 14: أبريل، 2025

قال الرئيس الصيني شي جين بينغ اليوم الاثنين، إنه يتعين على الصين وفيتنام تعزيز جهودهما على جميع الجبهات لبناء مجتمع مصير مشترك صيني-فيتنامي، والإسهام بشكل أكبر في السلام والاستقرار والتنمية والازدهار في آسيا والعالم بأسره. وجاءت تصريحات شي في مقال موقع بعنوان "البناء على الإنجازات السابقة وتحقيق تقدم جديد في السعي نحو الأهداف المشتركة"، نُشر اليوم في صحيفة (نهان دان) الفيتنامية قبيل زيارة الدولة التي سيجريها إلى الدولة الواقعة جنوب شرق آسيا.

وقال شي إن بناء مجتمع مصير مشترك صيني-فيتنامي، الذي ينطوي على أهمية استراتيجية، يخدم المصالح المشتركة للدولتين، ويفضي إلى السلام والاستقرار والتنمية والازدهار في المنطقة وخارجها. ودعا إلى تعميق الثقة الاستراتيجية المتبادلة ودفع القضية الاشتراكية، ومواصلة التعاون المريح للجانبين، وتحقيق المزيد من الفوائد للشعبين، وتعزيز التبادلات الشعبية وإقامة رابطة أوثق بين الشعبين، فضلا عن تعزيز التعاون متعدد الأطراف، وتعزيز الازدهار والنهوض في آسيا.

وحذّر الرئيس الصيني من أن حرب التجارة وحرب الرسوم الجمركية لن تفضيا إلى فائز، وأن الحمائية لن تؤدي إلى أي شيء.

وقال: "ينبغي على بلدنا الدفاع بحزم عن النظام التجاري متعدد الأطراف، وعن سلاسل الصناعة والإمداد العالمية المستقرة، وعن البيئة الدولية المفتوحة والتعاونية."

وذكر شي: "يتعين علينا إدارة الخلافات بطريقة مناسبة وحماية السلام والاستقرار في منطقتنا."

واختتم بالقول: "إن الترسيم الناجح لحدودنا البرية وفي خليج بيبو يظهر أنه من خلال وجود رؤية لدينا، فإننا قادرون تماماً على تسوية القضايا البحرية بشكل مناسب من خلال التشاور والتفاوض."

<https://www.alarabiya.net/aswaq/economy/2025/04/14/%D8%A7%D9%84%D8%B1%D8%A6%D9%8A%D8%B3-%D8%A7%D9%84%D8%B5%D9%8A%D9%86%D9%8A-%D8%AD%D8%B1%D8%A8-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%AC%D8%A7%D8%B1%D8%A9-%D9%88%D8%A7%D9%84%D8%B1%D8%B3%D9%88%D9%85-%D8%A7%D9%84%D8%AC%D9%85%D8%B1%D9%83%D9%8A%D8%A9-%D9%84%D9%86-%D8%AA%D9%81%D8%B6%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D9%89-%D9%81%D8%A7%D8%A6%D8%B2>

5 - دليل شامل للاستثمار في الذهب،

يُعد الذهب من الأصول الاستثمارية التي تحافظ على قيمتها عبر الزمن، ويُستخدم كوسيلة للتحوط ضد التضخم والأزمات الاقتصادية. في هذا الدليل، سنتناول تفاصيل الاستثمار في الذهب، أنواعه، العوامل المؤثرة في أسعاره، وأفضل الاستراتيجيات لتحقيق الأرباح.

أولاً: لماذا الاستثمار في الذهب؟

أسباب عديدة تدفع للاستثمار في الذهب، منها:

◆ الحفاظ على القيمة: لا يفقد الذهب قيمته على المدى الطويل مقارنة بالعملة الورقية.

◆ التحوط ضد التضخم: عندما ترتفع الأسعار، يميل الذهب إلى الارتفاع أيضاً.

◆ ملاذ آمن: في أوقات الأزمات المالية والاقتصادية، يلجأ المستثمرون إلى الذهب لحماية أموالهم.

◆ تنويع المحفظة الاستثمارية: يسهم الذهب في تقليل المخاطر عند إضافته إلى محفظة استثمارية متوازنة.

ثانياً: طرق الاستثمار في الذهب

1. شراء الذهب الفعلي

✓ المزايا: ملكية حقيقية للذهب، يمكن الاحتفاظ به مدى الحياة.

✗ العيوب: صعوبة التخزين والتأمين، صعوبة البيع السريع.

◆ أفضل الخيارات:

السبائك الذهبية هي الأفضل للمستثمرين على المدى الطويل.
تحمل الجنيئات والليرات الذهبية قيمة استثمارية أعلى من المجوهرات.
المجوهرات ليست مثالية للاستثمار بسبب تكلفة المصنعية.
2. صناديق الاستثمار المتداولة في الذهب (ETFs)

✓ المزايا: سهولة البيع والشراء، لا حاجة للتخزين.

✗ العيوب: رسوم إدارية، عدم امتلاك الذهب بشكل مباشر.

◆ الأفضل لمن يريد الاستثمار دون عناء تخزين الذهب الفعلي.
3. الاستثمار في أسهم شركات تعدين الذهب

✓ المزايا: يمكن أن تحقق الأسهم أرباحاً أعلى من ارتفاع سعر الذهب نفسه.

✗ العيوب: تأثر الأرباح بتكاليف التشغيل، تقلبات أسعار الأسهم.

4. العقود الآجلة وعقود الخيارات على الذهب

✓ المزايا: إمكانية تحقيق أرباح كبيرة باستخدام الرافعة المالية.

✗ العيوب: مخاطر عالية، قد تؤدي إلى خسائر كبيرة إذا لم تكن لديك خبرة

كافية.

5. الحسابات البنكية المدعومة بالذهب

✓ المزايا: إمكانية شراء وبيع الذهب إلكترونياً بسهولة.

✗ العيوب: رسوم البنك، لا تمتلك الذهب فعلياً.

ثالثاً: العوامل المؤثرة في أسعار الذهب

◆ التضخم: كلما زاد التضخم، ارتفعت أسعار الذهب.

◆ أسعار الفائدة: عند ارتفاع أسعار الفائدة، يفضل المستثمرون الأصول

ذات العوائد مثل السندات، مما قد يؤدي إلى انخفاض سعر الذهب.

◆ الطلب والعرض: يزداد الطلب على الذهب في أوقات الأزمات المالية والسياسية.

◆ قوة الدولار الأمريكي: عندما يرتفع الدولار، ينخفض سعر الذهب والعكس صحيح.

◆ البنوك المركزية: عندما تشتري البنوك المركزية الذهب بكميات كبيرة، يمكن أن يؤدي ذلك إلى رفع أسعاره.

رابعاً: استراتيجيات الاستثمار في الذهب

1. الاستثمار طويل الأجل:

شراء الذهب الفعلي أو الاستثمار في صناديق الذهب وحفظه لفترات طويلة. مناسب للتحوط ضد التضخم وحماية رأس المال.

2. المضاربة قصيرة الأجل:

تداول العقود الآجلة أو صناديق الاستثمار بهدف تحقيق أرباح سريعة. مناسب لمن لديه خبرة في متابعة تحركات الأسواق.

3. التنوع في الاستثمار:

الجمع بين الذهب وأسهم شركات التعدين لتحقيق توازن بين الأمان والمخاطر. يساعد في تحقيق أرباح من ارتفاع سعر الذهب وأسهم الشركات معاً.

خامساً: نصائح للاستثمار الناجح في الذهب

✓ حدد هدفك الاستثماري: هل تريد حفظ القيمة أم تحقيق أرباح؟

✓ راقب الأسواق بانتظام: تابع الأخبار الاقتصادية، التضخم، وأسعار الفائدة.

✓ لا تستثمر كل أموالك في الذهب فقط: التنوع مهم لتقليل المخاطر.

✓ اختر الوقت المناسب للشراء: حاول الشراء عندما تكون الأسعار منخفضة.

✓ احرص على التخزين الآمن: إذا كنت تمتلك الذهب فعلياً، فاحفظه في خزانة آمنة.

✓ كن صبوراً: الذهب استثمار طويل الأجل، فلا تتوقع أرباحاً سريعة دائماً.

الخلاصة

الاستثمار في الذهب خيار ممتاز لحماية رأس المال وتنويع المحفظة، ولكن يجب اختيار الطريقة المناسبة لك وفقاً لأهدافك المالية وخبرتك. إذا كنت مبتدئاً، فإن شراء الذهب الفعلي أو الاستثمار في صناديق الذهب قد يكون الخيار الأفضل لك. أما إذا كنت مستثمراً ذو خبرة، فقد يكون تداول العقود الآجلة أو الاستثمار في أسهم التعدين خياراً جيداً.

الأستاذ الدكتور مصطفى العبد الله الكفري، وفقاً للذكاء الاصطناعي بعد

التعديل

6 - بلا حدود وبدون فاتورة.. ماسك يطلق أكبر خدمة إنترنت في العالم



رضا أبو العينين، الأربعاء، 12:21 2025/4/30 م

في خطوة مفاجئة، أعلنت شركة "ستارلينك"، التابعة لرجل الأعمال إيلون ماسك، عن تقديم خدمة الإنترنت مجاناً لمجموعة من مستخدمي شركة "تي-موبايل" في الولايات المتحدة، وذلك حتى يوليو 2025. تأتي هذه الخطوة في وقت يواجه فيه ماسك تحديات متزايدة على صعيد سمعته العامة وعلاقاته السياسية المثيرة للجدل، ما يطرح تساؤلات حول دوافع هذا العرض: هل هو محاولة لاستعادة الثقة، أم مجرد حملة تسويقية ذكية؟

تحالف تقني لتوسيع التغطية

تستفيد الحملة من شبكة الأقمار الصناعية الواسعة التابعة لـ "ستارلينك"، التي أطلقت أول أقمارها عام 2019، وتضم حالياً أكثر من 7000 قمر صناعي في

المدار، وتهدف الخطة إلى رفع العدد الإجمالي للأقمار إلى نحو 12,000، مع إمكانية التوسع مستقبلاً إلى 34,400 قمر، مما يجعلها من أكبر شبكات الاتصال الفضائي في العالم، وفقاً لموقع ecoportal.net.

بالتعاون مع "تي-موبايل"، تُقدّم الخدمة مجاناً لعملاء باقة "Go5G Next"، بما في ذلك النسخ المخصصة لكبار السن، حتى منتصف العام الحالي. وبعد هذا التاريخ، ستُفرض رسوم شهرية تبلغ 15 دولاراً أمريكياً للراغبين في الاستمرار. كما كشفت "ستارلينك" عن نيّتها توفير الخدمة لمستخدمي "فيرايون" و "AT&T" مقابل 20 دولاراً شهرياً لكل خط.

بين التقنية والسياسة

رغم النجاح التكنولوجي اللافت لـ "ستارلينك"، إلا أن انخراط ماسك المتزايد في الساحة السياسية الأمريكية أثار سلباً على صورته، لا سيما بعد تعيينه لإدارة كفاءة الحكومة (DOGE)، وهو ما أثار ردود فعل متباينة، خصوصاً في بعض الولايات المتضررة اقتصادياً.

وتبقى مساهمة ستارلينك في دعم أوكرانيا خلال الحرب مع روسيا، من خلال توفير خدمات الاتصالات، نقطة جدل في الأوساط السياسية، بين من يرى فيها دعماً إنسانياً، ومن يعتبرها تدخلاً غير مباشر في الصراعات الجيوسياسية.

خدمة مرحب بها أم فخّ تسويقي؟

يرى بعض المراقبين أن المبادرة تحمل بُعداً إنسانياً وتقنياً واعداً، خصوصاً في المناطق التي تعاني من ضعف في البنية التحتية للاتصالات، فيما يعتبرها آخرون مجرد وسيلة لجذب المستخدمين إلى تجربة الخدمة قبل فرض رسوم لاحقة. ومع اقتراب موعد انتهاء العرض المجاني، يبقى السؤال الأهم: هل سينجح إيلون ماسك في كسب ثقة المستخدمين ودفعهم للبقاء ضمن منظومة "ستارلينك"؟ أم أن الخطوة ستُضاف إلى سلسلة من المحاولات المثيرة للجدل التي تُشعل الجدل حول شخصية ماسك وأجندته المستقبلية؟

<https://www.albayan.ae/economy/business/42438>

7 - هل ينجح تكتل البريكس في صناعة التوازن العالمي؟



2025 APRIL 30

في عالم ظل محكوماً لعقود طويلة بهيمنة اقتصادية أميركية مطلقة، بدأت تلوح في الأفق قوة جديدة تسعى لإعادة رسم خريطة النفوذ العالمي.. مجموعة "البريكس" لم تعد تكتلاً اقتصادياً ناشئاً فحسب، بل مشروعاً طموحاً قد يهدد يوماً ما عرش الدولار ويقدم بديلاً للنظام التجاري أحادي القطب.

ومع تصعيد دونالد ترامب لسياساته الاقتصادية العدائية، في أول 100 يوم له، حتى تجاه الحلفاء، ازداد الاضطراب في الأسواق وفتحت نوافذ لفرص جديدة. منذ نهاية الحرب العالمية الثانية، ترسخت أسس نظام عالمي وضع الولايات المتحدة الأميركية في قلب معادلاته السياسية والاقتصادية.

الدولار الأميركي، المهيمن على التجارة العالمية، بات بمثابة شريان الحياة للاقتصادات، بينما كانت واشنطن صاحبة الكلمة الفصل في العديد من الملفات الدولية.

هذا النظام، الذي استمر لعقود، بدأ يشهد تصدعات متزايدة، خصوصاً مع وصول الرئيس دونالد ترامب إلى السلطة وتبنيه سياسات اقتصادية غير تقليدية زعزعت استقرار العلاقات التجارية الدولية.

ما هو مستقبل السياحة في مصر؟

في خضم هذه التحولات، برز تكتل البريكس (BRICS) كقوة اقتصادية صاعدة تسعى إلى إعادة تشكيل موازين القوى العالمية.

هذه المجموعة، التي تضم البرازيل وروسيا والهند والصين وجنوب أفريقيا والإمارات العربية المتحدة ومصر وإيران وإثيوبيا واندونيسيا، تمثل ثقلًا اقتصادياً عالمياً لا يمكن تجاهله، بالنظر إلى حجم الدول مجتمعة بالاقتصاد العالمي، علاوة على أنها تضم حوالي 40 بالمئة من سكان العالم، بالإضافة إلى ذلك، تمتلك دول

البريكس حوالي 40 بالمئة من احتياطات النفط العالمية المؤكدة وأكثر من 50 بالمئة من احتياطات الغاز الطبيعي.

لم تعد مهمة البريكس تقتصر على مواجهة تداعيات سياسات ترامب، بل تجاوزت ذلك لتصبح مشروعاً طموحاً لإعادة رسم خريطة الاقتصاد العالمي.. فهل تنجح "البريكس" في تحويل فوزى ترامب إلى فرصة؟ وهل تستطيع التكتلات الصاعدة بناء نظام اقتصاد عالمي أكثر عدلاً؟
أزمات ترامب.. فرصة للآخرين!

لتحليل هذا المشهد المتشابك، تحدث الدكتور ضياء الفقي، عضو لجنة الشؤون الآسيوية واللجنة الاقتصادية في المجلس المصري للشؤون الخارجية، ببرنامج "بنس مع لبنى"، على قناة "سكاي نيوز عربية"، والذي استهل حديثه حول كيفية استغلال البريكس لتصعيد ترامب في فرض الرسوم الجمركية على حلفائه الأوروبيين وكندا لتعزيز تأثيرها في إعادة تشكيل النظام التجاري الدولي. ويقول إن "هذه القرارات الاقتصادية في وجود الرئيس دونالد ترامب أثارت ضجة عالمية اقتصادية كبيرة، وهي تعتبر قرارات متشددة إلى درجة بعيدة، وخلقت أزمة أو حالة من عدم اليقين.. وبالتالي الأزمات فرص في مكان آخر.. فما يبدو أزمة من جانب، يبدو فرصة من جانب آخر إذا أحسن استخدام".

وأشار الدكتور الفقي إلى أن "التكتل الاقتصادي المعروف الآن بمجموعة بريكس بلس، يمكن بالفعل أن يستغل هذه الثغرة من القرارات العنيفة والتي طالت حتى الحلفاء التقليديين للولايات المتحدة الأميركية، الأمر الذي ينبئ بأننا سنشهد خلال الخمس سنوات القليلة القادمة تحولا اقتصاديا عالميا كبيرا، ووجود وبزوغ نجم جديد في عالم التكتلات الاقتصادية، التبادل التجاري، الصناعة، السياحة.. ذلك أن دولاً أعضاء في مجموعة البريكس يمكن بتضامها معا أن تصنع الكثير".

ورداً على سؤال حول ما إذا كان انقسام الغرب بسبب سياسات ترامب يشكل فرصة للبريكس لتوسيع تحالفاتها أم سيؤدي إلى مزيد من الفوضى على الساحة الاقتصادية العالمية، استبعد الدكتور الفقي سيناريو الفوضى، يقول:

الدول الأوروبية الكبرى تتسم بالعقلانية في قراراتها والحرص على مصالح شعوبها.

الأمر مرشح من خلال المصالح المشتركة أن تضع هذه الدول الأوروبية بعد هذا الوضع الجديد الذي أجبروا عليه، أن يذهبوا إلى مصالحهم المشروعة من خلال تكتل مثل البريكس، خاصة أن البريكس يضم اقتصاد قوي جدا مثل الصين، اقتصاد ضخمة وواعد مثل البرازيل، اقتصاد بعيد أيضاً عن القوى التقليدية مثل الهند، ولدينا اقتصادات ناشئة في أفريقيا وآسيا، مصر والإمارات العربية المتحدة وهكذا.

تجمع البريكس هو فرصة للدول الأوروبية والتي ستذهب إلى هذا الاحتمال إلا إذا تراجع الرئيس دونالد ترامب عن هذه الإجراءات الاقتصادية المتعسفة".

تحدي هيمنة الدولار وبناء بدائل مالية

وفيما يتعلق بقوة الدولار وسيطرته على التجارة العالمية، وكيف يمكن للبريكس تحويل المعركة إلى مصلحتها من خلال تعزيز استخدام عملاتها المحلية أو إنشاء آلية مالية بديلة، يوضح الدكتور الفقي أن:

"الدولار لن يختفي، والأفضل أن تكون هناك بدائل بجانب الدولار مثل العملات الوطنية في التبادل، وليكن حتى مبدئياً التبادل الجزئي، حتى لا تصطدم هذه الدول اصطداماً مباشراً بالدولار أو بالإدارة الأميركية.

يجب أن يتم هذا الأمر بهدوء وأن يكون جزءاً من الأمر التبادل التجاري بالعملات الوطنية، وقد بدأ ذلك بالفعل على استحياء ولكن التوقع أن هذه الدائرة ستوسع لأنها مصالح دول تسعى إلى التنمية وهو حق مشروع لكل دولة".

ويتوقع ظهور "عملات أخرى بجانب الدولار، عملات جيدة وقوية، وقد تظهر عملة للبريكس"، مشيراً إلى تلميحات الرئيس الروسي فلاديمير بوتين حول هذا الأمر. كما يلفت إلى أهمية "نظام المقايضة، سلع أمام سلع، ولو حتى في إطار المجموعة، سيكون مفيداً للتخفيف على الطلب على الدولار الأميركي الذي ينعش الخزنة الأميركية لكنه يضر بالاقتصادات الأخرى".

تهديدات ترامب

وحول ما إذا كانت سياسات دونالد ترامب هي التي تحفز البريكس على إطلاق عملة جديدة أو موحدة أو استخدام عملاتها المحلية، خاصة بعد تهديداته بفرض رسوم بنسبة 100 بالمئة على الدول التي تتخلى عن الدولار، قال الدكتور الفقي إن هذا "سؤال مهم، وتوقيته أكثر أهمية وله دلالة، لأن الرئيس دونالد ترامب أو الإدارة الأميركية كلها تراهن على فكرة الأمن الوقائي، أي تتقي الأمر أو تتحوط وقائياً، ولذلك جاء هذا التصريح المتشدد، وكأنه مبطن بالتهديد، حتى تتراجع دول مجموعة البريكس إذا كان لديها الحافز والحماس، إذا اقترب الأمر أنها تتراجع وتفكر ملياً". ويشير إلى أن "الأمر سيخضع إلى مفاوضات سياسية وإلى ضغوط أيضاً سياسية من الولايات المتحدة الأميركية، وقد تستخدم أوراق أخرى خاصة وأن التفاوض الجديد كل طرف فيه يرفع سقف التفاوض حتى إذا ما تنازل في التفاوض يكون ما زال في المساحة الآمنة التي يطلبها".

ويتابع: "بالتالي قد يكون هذا التهديد حتى لا تراهن كثيراً دول مجموعة البريكس على تلك الطموحات.. ولكن مصالح الدول ومستقبل الدول الاقتصادي لا يكون رهنا بتصريحات.. كما أن الإدارة الأميركية الحالية كثيراً ما تعود في قراراتها حينما لا تجد لها صدى.. وأتوقع أن مجموعة البريكس ستذهب بعيداً وهي من أقوى الاقتصادات والتكتلات الاقتصادية في العالم".

وحول ما إذا كانت البريكس، في ظل الدور المحوري للصين فيها، تعتبر قوة صاعدة يمكنها تهديد الهيمنة الأميركية أم أنها ستتحول إلى مجرد استبدال قوة عالمية بأخرى، أجاب الدكتور ضياء الفقي، عضو لجنة الشؤون الآسيوية واللجنة الاقتصادية في المجلس المصري للشؤون الخارجية:

أعتقد بأنها ستصنع التوازن.. مجموعة البريكس ومثلها من التكتلات الاقتصادية المتزنة العاقلة لا تسعى إلى الهيمنة. هي مجموعة ليست سياسية ولا تطلب الهيمنة منذ أن أسست، بل تريد أن تصنع لنفسها مكاناً تحت الشمس. الدولار سيظل ولكن ليس بذات المكانة وليس بذات القيمة، ولن يكون هناك تبديل هيمنة هيمنة.

من يقرأ الشخصية الصينية بحياد يرى أنها لا تريد أن تسيطر.. مجموعة البريكس كلها لا تريد أن تسيطر وهي ليست مجموعة للهيمنة ولكنها مجموعة اقتصادية بامتياز تسعى إلى مصالح شعوبها الذين يتجاوزوا 40 بالمئة من سكان الأرض.

Skynews

<https://www.tayyar.org/News/Business/663029/%D9%87%D9%84-%D9%8A%D9%86%D8%AC%D8%AD-%D8%AA%D9%83%D8%AA%D9%84-%D8%A7%D9%84%D8%A8%D8%B1%D9%8A%D9%83%D8%B3-%D9%81%D9%8A-%D8%B5%D9%86%D8%A7%D8%B9%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D9%88%D8%A7%D8%B2%D9%86-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%8A>

8 - العنف الاقتصادي – هل يتحكم شخص ما بأموالك؟

النشر 1: 2025/5/، 10:35 ص، التحديث 12: 2025/5/، 3:12 م

يحدث العنف الاقتصادي بصمت – لاحظ العلامات وابحث عن الدعم الذي يمكنه تغيير وضعك

أن تصل الأمور إلى حد أن تطلب المال لشراء الطعام أو أن تضطر إلى إعارة معرف البنك الخاص بك – BankID هل هذه أمور عادية ويبدو ذلك مألوفاً ؟ إن العنف الاقتصادي هو شكل خفي من أشكال السيطرة، ولكنه خطير ويمكن أن يؤدي إلى الاعتماد المادي على الغير ويصعب فرصة عيش حياة مستقلة. يمكن أي شخص أن يتعرض لذلك، ولكن بالنسبة لمن هو جديد في السويد، فإن قلة المعرفة بالحقوق يمكن أن تسهل على الشريك المسيطر استغلال الموقف.

ما هو العنف الاقتصادي؟

يتضمن العنف الاقتصادي قيام شخص بالسيطرة على الموارد المالية لشريكه أو الحد منها من أجل الحصول على القوة. ويمكن القيام بذلك عن طريق الإجبار على تسليم الهوية الإلكترونية BankID ، أو تزوير التوقعات للحصول على قروض، أو السيطرة على الموارد المشتركة. وغالباً ما تقع الضحية في حلقة مفرغة من الضعف الاقتصادي والعزلة.

يمكن أن يتخذ العنف الاقتصادي عدة أشكال مختلفة:

هل تجد نفسك في أي من الحالات المذكورة أعلاه؟



عواقب العنف الاقتصادي

يمكن أن يؤدي العنف الاقتصادي إلى عواقب وخيمة على المدى الطويل. حيث أن محدودية الدخل تؤدي إلى زيادة الخطر من تلقي اشعارات الدفع مما يجعل من الصعب بناء حياة مستقلة

بالإضافة إلى ذلك، غالباً ما يؤثر العنف الاقتصادي على الأسرة بأكملها. يمكن أن يقع الأطفال في مأزق عند فقدان الموارد المالية أو استخدامها للحفاظ على السيطرة على أحد الوالدين.

المساعدة متاحة:

لديك الحق في حياة خالية من العنف. فيما يلي بعض الخطوات الملموسة التي يمكنك أن تساعدك على استعادة السيطرة:

قم بتجميد حساب البنك الخاص بك – اتصل بالبنك الذي تتعامل معه لحظر معرف البنك الخاص BankID وغير كلمات المرور لجميع حساباتك.

اطلب الدعم والمشورة – اتصل بإحدى المنظمات للحصول على المساعدة، على سبيل المثال KVINNOFRIDSLINJEN (خط حماية المرأة) أو BROTTSOFFERJOUREN (خط دعم ضحايا الجرائم) أو Socialtjänsten الخدمات الاجتماعية.

قدّم بلاغاً للشرطة – يمكن أن تكون التهديدات والإجبار على الاستدانة ضد إرادتك أمراً إجرامياً.

خطط للمستقبل – حيث أن الاستشارات المالية والمتعلقة بالديون متوفرة مجاناً في بلديتك

أنت لست وحيداً

إذا كنت أنت أو أي شخص تعرفه ضحية لعنف مالي، فإن المساعدة متوفرة، بغض النظر عن الخلفية أو الوضع. إن الجرأة على التحدث مع شخص ما يمكن أن تكون الخطوة الأولى نحو حياة خالية من العنف. إذا كنت لا تتحدث اللغة السويدية

بطلاقة، فيمكنك طلب مترجم فوري عند الاتصال بالخدمات الاجتماعية أو البنك أو الشرطة. كما تقدم العديد من منظمات الدعم المساعدة بلغات متعددة، مثل العربية والإنجليزية والصومالية. فيما يلي بعض المنظمات والجهات التي يمكنها دعمك:

روابط للمساعدة:

([Kvinnofridslinjen](#) خط حماية المرأة) يقدم محادثات دعم عبر الهاتف لجميع الأيام على مدار الساعة.

([Brottsofferjouren.se](#) خط دعم ضحايا الجرائم) يقدم الدعم إذا كنت ضحية لجريمة.

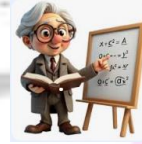
([Hedersförtryck.se](#) المركز الوطني لمناهضة القمع على أساس الشرف) معلومات للأشخاص المستضعفين ولمن يريدون معرفة المزيد عن اضطهاد الشرف. [Socialtjänsten](#) الخدمات الاجتماعية (اتصل بالخدمة الاجتماعية في بلدتك المسجل بها. تقدم معظم البلديات المشورة ومحادثات دعم ومساعدة مالية.

([Polisen](#) الشرطة)

عليك دائماً الاتصال بالرقم 112 إذا كنت بحاجة إلى مساعدة طارئة، أو على الرقم 11414 إذا كان الأمر غير عاجل.

<https://alkompis.se/sponsored/%D8%A7%D9%84%D8%B9%D9%86%D9%81-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D9%82%D8%AA%D8%B5%D8%A7%D8%AF%D9%8A-%D9%87%D9%84-%D9%8A%D8%AA%D8%AD%D9%83%D9%85-%D8%B4%D8%AE%D8%B5-%D9%85%D8%A7-%D8%A8%D8%A3%D9%85%D9%88%D8%A7%D9%84>

9 - الأستاذ الجامعي في زمن الذكاء الاصطناعي



(يبقى البروفيسور الجامعي عنصراً أساسياً في التعليم العالي، ولكن دوره يتغير ويتطور لمواكبة عصر الذكاء الصناعي.

أصبح دور البروفيسور أكثر تعقيداً وتنوعاً. من كونه مصدراً للمعرفة إلى كونه مرشداً وميسراً للتعليم، يضطلع البروفيسور بمسؤولية كبيرة في تشكيل الجيل القادم من المتعلمين والمبتكرين. سيظل التعليم العالي معتمداً على التعلم مدى الحياة، مما يوفر للبروفيسور فرصة لاكتساب مهارات جديدة ومواكبة التطورات. لمواكبة هذا العصر، يجب أن يتبنى البروفيسور نهجاً مرناً ومبتكراً يتماشى مع تطورات التكنولوجيا واحتياجات الطلاب. من خلال التكيف مع التكنولوجيا الجديدة واستخدامها بذكاء، يمكن للبروفيسور أن يصبح أكثر تأثيراً وقيمة في تشكيل مستقبل الطلاب والعلم). علي دريوسي، الحوار المتمدن، العدد

8199، 22 - 12 - 2024

10 - الإيمان والثقافة والقيم والاقتصاد

محمود يوسف بكير، الحوار المتمدن، العدد 8251، 2025/05/23

العلاقة بين الإيمان والثقافة والقيم والاقتصاد علاقة هامة جدا ويهتم بها أحد فروع علم الاقتصاد وهو الاقتصاد السلوكي وهو الفرع الذي تستخدمه كل شركات السوشيال ميديا لتتبع سلوكنا ومعرفة أذواقنا وهو ما يمكنها من تصميم الألوجوريزم المناسب لتسويق برامجها إلينا وتغيير سلوكنا وعاداتنا وذلك لتحقيق أكبر ربح ممكن. كما أن فهم العلاقة بينهم يمكن الاقتصاديين من تصميم السياسات النقدية والمالية التي تساعد على إنجاح عملية التنمية المستدامة والنهوض بالاقتصاد.

أما نحن كأفراد وتخصصات مختلفة فإنه يمكننا أيضا أن نستفيد من معرفة نوع العلاقة بين هذه المتغيرات المعقدة وكيف تتداخل وتؤثر على بعضها البعض وهذا يفيدنا في التعامل مع الآخرين وتحسين علاقتنا بهم من أجل النجاح والنهوض بأنفسنا.

المقال عبارة عن محاولة مبسطة واجتهاد شخصي مفتوح للنقاش لفهم نوع العلاقة بين هذه المتغيرات المعقدة والتي ترسم حياتنا ومن منها يؤثر في الآخر. أما عن الإيمان "والدين أحد مكوناته" فإنه بحسب معرفتي المحدودة أو قناعاتي

الشخصية فإنه هو تقبل أو حب الإنسان لأي شيء مادي أو معنوي حبا قويا دون الحاجة لأي دليل أو منطق على صحته. بمعنى أنه نوع من الإيمان الوراثي الذي لا يحتاج لأي تفكير أو كما نقول بالبلدي الإيمان العمياني. وقد لاحظنا أن الإيمان بمبادئ مشتركة أو وحدة الاعتقاد يمكن أن يكون له دور بناء في العلاقات الاقتصادية على المستوى الفردي والدولي لأن العلاقات الاقتصادية والتجارية الناجحة تقوم على الثقة بشكل أساسي والإيمان المشترك أو ما نسميه برأس المال الاجتماعي يساعد على هذا مثلما نرى في الاتحاد الأوروبي المسيحي لم يقبل عضوية تركيا المسلمة لاختلافها عن دول الاتحاد في ثقافتها وعاداتها وتقاليدها وليس لشيء آخر. ومن الأمثلة الأخرى ما نراه في البنوك الإسلامية التي لا يتعامل معها إلا المسلمون لثقتهم فيها واتفاقها مع معتقداتهم، بينما لا يتعامل معها المسيحيون ليس لعدم ثقتهم بها ولكن لاختلافها مع معتقداتهم. ولكن الإيمان المشترك ليس مثالاً دائماً لأنه قيد يستغل للنصب والاحتيال كما حدث مع شركات توظيف الأموال في مصر من عقود، وكما حدث في الغرب وأمريكا مع بعض البنوك المسيحية الصغيرة التي نصبت على عملائها. وهناك علاقة وثيقة بين المتاجرين بالأديان وبين الاقتصاد حيث يحقق هؤلاء أرباحاً ضخمة بما يخلقونه من رواج اقتصادي في المناسبات والاحتفالات والطقوس الدينية حتى أن الناس عبر العالم أصبحوا يحتفلون بالمناسبات الدينية على أنها مناسبات للتسوق بشكل أساسي.

أما بالنسبة لتأثير الدين على الثقافة السائدة فإنه كان كبيراً، ولكنه في تراجع مستمر وهو ما يضعنا أمام سؤال هام وهو هل أصبح للثقافة تأثير أكبر على الدين خاصة في عصر الإنترنت؟ والإجابة نعم كما نعتقد، لأن الثقافة السائدة والمسيطرة الآن على الجميع هي ثقافة الإنترنت وشبكات التواصل الاجتماعي والذكاء الاصطناعي. ويتساوى في هذا الأباء والأمهات والأبناء، وأماكن العمل، والمدارس، والجامعات.. إلخ والسؤال الآخر هنا، هل يعني تراجع دور الأديان أنها في طريقها للانقراض؟ وهنا أقول بثقة لا، لأن الإنسان بطبعة يحتاج إلى من يعينه عندما يظلم وفي وقت الأزمات والمرض والمصائب والوحدة، وهنا يكون أكبر معين للناس هو الدين والإله، حتى ولو لم يستجب لدعائنا بالرغم من أنه يطلب منا نحن أن نثبت وجوده، ومع هذا فإننا

نظل قانعين بأن الإله سوف يتدخل بطريقة ما لصالحنا. أما عن الثقافة فإنها أكثر شمولاً من الإيمان لأنها تحتوي على الأدب والفنون بكل أنواعها مثل الموسيقى والغناء والسينما والمسرح والأفكار والابتكارات ومستوى إستنارة الناس وطريقة التفكير والتعامل مع المرأة. والأقليات. والتعليم هنا يلعب دوراً مهماً في الرقي بمستوى الثقافة السائدة في أي مجتمع، فعندما يتدهور مستوى التعليم يكون لهذا أثر سيئ على الثقافة السائدة وعلى سلوك الناس وطريقة التفكير، مثل أن تلتقي بشخص يقول لك أن الفنون بكل أشكالها حرام فإنك أمام شخص ضيق الأفق والحديث معه غير مجدي وهذا ما نراه بالفعل في المتدينين المتطرفين في كل الأديان، وهؤلاء ضد التغيير لأن ثقافتهم تعتبر أنه مخالف للإرادة الإلهية ومثل هذه العقليات المغلقة تشل القدرة على الأبداع ولا تفيد مجتمعاتها إلا ما ندر.

والثقافة أيضاً ترفع مستوى الحس الإنساني فيما يتعلق بمساعدة الضعفاء والمظلومين. وهنا نرى التداخل بين الثقافة والأديان حيث يؤثر كلاهما على بعضهم البعض. أما عن علاقة الثقافة بالاقتصاد فإنها علاقة قوية لأن الثقافة تؤثر على السلوك الاقتصادي للإنسان فالمثقف عادة ما يميل إلى الادخار وعدم التبذير والاستهلاك المعقول والعقلاني، وهذه تساعد المجتمع على النمو والتقدم. ولأن المثقف عادة ما يكون قارئاً ومطلعاً على ما يحدث حوله يكون له أثراً مضاعفاً على من حوله لأن الناس بفطرتها تميل إلى التعلم من المثقف وهو ما يرفع وعيهم ولهذا تأثير إيجابي أيضاً على الأداء الاقتصادي للدول. ولا ينبغي هنا إن ننسى أن عصر النهضة في أوروبا وما جلبه من تغيير في ثقافة الإنسان وزيادة وعيهم هو ما أدى إلى نهوضها. كما أن ثقافة العولمة أدت إلى تقدم العديد من الدول الفقيرة وخروجها من دائرة الفقر.

أما عن القيم الإنسانية فإن البعض ينظر إليها على أنها الثقافة الشائعة بين الناس أو المعتقدات التي تميزهم عن الآخرين. ويفترض في القيم أن تكون جيدة لأنها تشتمل على الضمير العميق داخل نفوسنا وهذا الضمير أقوى من كل الأديان لأن الدين يمكن أن يتم التلاعب في تفسيره وطريقة تطبيقه لأنه لا ينطق. ولكن الإنسان لا يستطيع أن يخدع نفسه عندما يكون ذو ضمير حي.

ومن القيم أيضا أن هناك مجتمعات تعلو من قيمة الفرد وحقوقه مثل الغرب بشكل عام بينما هناك مجتمعات تعلو من شأن الجماعة والتعاون بين الناس مثل اليابان.

وعلاقة القيم بالاقتصاد علاقة مهمة لأنها تحد من الفساد والتعدي على حقوق الآخرين فالتاجر الغشاش والحرامي والمغتصب يمكن أن يعجز الدين عن إصلاح أحوالهم، ولكن الضمير الحي الذي لا يمت بعد يمكن أن يصلح ما أفسدته الظروف الاقتصادية والاجتماعية لهؤلاء. والقيم نرثها من الأسرة والبيئة والمجتمع الذي نولد فيه، وعلى سبيل المثال فإن البنت المسكينة التي تولد لاب مجرم وأم عاهرة سوف تجبرها الظروف والبيئة السيئة التي ولدت فيها على أن تنحرف هي الأخرى، بمعنى أنه من المستحيل تصور أن تصبح أستاذة جامعية أو طبيبة. ومن ثم فإننا جميعا نتاج الصدفة والظروف الخارج عن إرادتنا. أيضا ومن خلال تجريبي الشخصية مع أناس وملل مختلفة لاحظت أن القيم يمكن أن تتغير مع تغير الظروف الاقتصادية فكم من أناس التقيت بهم وهم متوسطي الحال وفي غاية اللطف، ولكن ما ان ابتسم الحظ لهم وأصبحوا أغنياء إلا وتحولوا إلى ما يشبه الوحوش من فرط الطمع والأنانية. وهنا نجد أنفسنا أمام حقيقة أن الاقتصاد بتقلباته يمكن أن يغير قيم الناس وسلوكهم، وعلى سبيل المثال فإن الإنسان الجائع والمهدد بالموت ينسى كل القيم ويتحول إلى ما يشبه الحيوان. والخلاصة أن العلاقة بين الإيمان والثقافة والقيم والاقتصاد علاقة معقدة ومتداخلة وهي تؤثر على بعضها البعض. وبعد فعندما ذهبت لألمانيا الغربية وكانت أول بلد أوروبي أراه في حياتي وأنا في منتصف العشرينات في العمر، أصبت بصدمة حضارية هائلة فقد وجدت أن الإيمان والثقافة والقيم والاقتصاد وطريقة التدريس تختلف تماما عن مصر في كل شيء وكان أول ما تعلمته إن ثقافة وتنمية الشعوب أقل بكثير من تكلفة قمعها.

مستشار اقتصادي

<https://www.ahewar.org/debat/show.art.asp?aid=869947>

11 - وزارة الخزانة الأمريكية تشن حملة عالمية على ثروات الدولار المخفية -
قوانين جديدة تجعل حيازات الدولار غير المشروعة "ورقة بلا قيمة (تفاصيل)!"
صوت العاصمة | خاص، الخميس - 24 أبريل 2025 -

في خطوة تاريخية غير مسبوقة، أعلنت حكومة الولايات المتحدة عن هجوم عالمي شامل على حيازات الدولار غير المشروعة، مستهدفة احتياطات السوق السوداء، والحسابات الخارجية، وكميات كبيرة من الأموال النقدية غير القابلة للتتبع والمخبأة في خزائن حول العالم.

بموجب "قانون المساءلة العالمية عن الفساد وتطهير الدولار" الذي تم إقراره مؤخراً، سيتم إبطال أي دولار أمريكي غير مسجل أو مخزن أو مرتبط بالتهرب الضريبي أو الجرائم المالية وإدراجه في القائمة السوداء من خلال إصلاح شامل للتتبع الرقمي.

قال مسؤول كبير في وزارة الخزانة الأمريكية: "إذا لم تكن دولاراتك نظيفة، فهي مجرد قمامة". نحن نستخدم الشفافية كسلاح. لقد ولّى عصر إخفاء الثروات في الظل.

التدابير الرئيسية التي تدخل حيز التنفيذ فوراً:
نظام جديد للتتبع التسلسلي سوف يبطل أوراق الدولار غير المسجلة المرتبطة بالسوق السوداء أو المعاملات الإجرامية.

يتعين على البنوك الخارجية الإبلاغ عن جميع حيازاتها النقدية عالية القيمة بالدولار في غضون 90 يوماً - أو مواجهة العقوبات الأمريكية وتجميد الأصول.
وقد بدأت بالفعل فرق عمل خاصة العمل مع الإنترنت وفريق العمل المالي وشبكات المبلغين عن المخالفات العالمية للكشف عن الأموال الأمريكية المخزنة في دبي وسويسرا ومنطقة البحر الكاريبي وأجزاء من أفريقيا وآسيا.

---من هو المعرض للخطر؟

الشبكات الإجرامية

مسؤولون فاسدون لديهم حسابات خارجية غير معلنه

النخبة من رجال الأعمال الذين يحتفظون بالأموال النقدية في الخزائن أو المخابئ أو العقارات الفاخرة التي تم شراؤها نقداً مهربو العملات وأنظمة الحوالة السرية قاعدة. انضم الحلفاء إلى الصيد* وقد أعربت ألمانيا والمكسيك وتركيا عن دعمها للمبادرة، في حين تستعد بعض الحكومات لإجراء "تدقيقات المساءلة الدولار" الخاصة بها. وتؤكد مصادر استخباراتية باكستانية أن هناك تعاوناً جارياً لتحديد الأموال السوداء المرتبطة بالواردات غير القانونية والنخب السياسية.

*ماذا يعني هذا:

مليارات الدولارات المخزنة قد تصبح بلا قيمة بين عشية وضحاها
*الثروات المخفية تحمل الآن مخاطر غير عادية من الاستيلاء والانكشاف..
*اقتصاد الدولار الأسود قد ينهار تحت وطأة متطلبات التحقق الجديدة...
رسالة إلى أولئك الذين يخفون ثروتهم بالدولار الأمريكي:
"لديك خياران: إما أن تعلن ذلك، أو تخسره..".
يبدو أن عصر الثروة الدولار غير المرئية يقترب من نهايته*
*وبالنسبة للكثيرين، قد يعني هذا نهاية إمبراطورياتهم التي كان لا يمكن المساس بها...

صوت العاصمة - أكثر من مجرد صوت

<https://www.sawt-alasima.net/news/76642>

12 - لاغارد: النظام الاقتصادي العالمي المدعوم بالدولار «يتصدع».. واليورو

أمام فرصة تاريخية

CNN الاقتصادية ، تاريخ النشر: 2025/05/27



رئيسة البنك المركزي الأوروبي، كريستين لاغارد

قالت رئيسة البنك المركزي الأوروبي كريستين لاغارد، إن النظام الاقتصادي العالمي القائم على هيمنة الدولار الأمريكي «أخذ في التفكك»، مشيرة إلى أن هذا الواقع الجديد قد يُفسح المجال أمام اليورو ليأخذ دوراً أكبر كعملة احتياط عالمية. وفي خطاب ألقته في مدرسة هيرتي بالعاصمة الألمانية برلين، أوضحت لاغارد أن «الاقتصاد العالمي ازدهر لعقود على أساس الانفتاح والتعددية، تحت قيادة الولايات المتحدة»، وأضافت أن دعم واشنطن نظاماً دولياً قائماً على القواعد، إلى جانب دور الدولار كعملة احتياط، أسهم بشكل كبير في تعزيز التجارة العالمية وتوسيع أسواق التمويل.

وأكدت أن «استمرار هذا النظام بقيادة أميركا على مدى 80 عاماً كان مفيداً للغاية للاتحاد الأوروبي»، لكنها حذرت من أن هذا النظام «يتعرض الآن للتفكك»، في إشارة غير مباشرة إلى التوترات التجارية العالمية وتصعيد التهديدات من جانب الرئيس الأمريكي دونالد ترامب بفرض رسوم جمركية شاملة على شركاء اقتصاديين رئيسيين.

من التعددية إلى الحروب التجارية: ووصفت لاغارد المرحلة الحالية بأنها انتقال من التعاون المتعدد الأطراف إلى «تفكير صفري» وصراعات ثنائية على النفوذ، وقالت: «الانفتاح يُفسح المجال تدريجياً للحمائية». كما أشارت إلى أن هذا التغير في النظام العالمي يهدد أيضاً «الدور المهيمن للدولار الأمريكي»، محذرة من أن تفكك النظام الاقتصادي العالمي سيشكل «مخاطر كبيرة على أوروبا».

وتابعت: «أي تغير في النظام الدولي يؤدي إلى انخفاض في حجم التجارة العالمية أو إلى انقسام العالم إلى كتل اقتصادية، سيكون ضاراً لاقتصادنا الأوروبي». فرصة لليورو.. ولكن بشروط

ورغم التحذيرات، اعتبرت لاغارد أن تراجع مكانة الدولار قد «يفتح الباب أمام اليورو للعب دور دولي أكبر»، موضحة أن ذلك من شأنه أن: يخفض تكاليف الاقتراض على الدول الأوروبية، يحيي التكتل من تقلبات أسعار الصرف، ويمنح أوروبا قدرة أكبر على التحكم بمصيرها الاقتصادي.

لكنها شددت على أن هذا الدور الجديد لليورو لا يمكن أن يتحقق دون «التزام راسخ من الاتحاد الأوروبي بسياسة تجارية منفتحة»، بالإضافة إلى تعزيز القدرات الأمنية، وتحصين الاقتصاد، والدفاع عن سيادة القانون. واختتمت لاغارد بالقول: «هذا ليس امتيازاً سيُمنح لنا ببساطة، بل علينا أن نستحقه.»

<https://cnnbusinessarabic.com/finance-markets/1119259/%D9%84%D8%A7%D8%BA%D8%A7%D8%B1%D8%AF-%D8%A7%D9%84%D9%86%D8%B8%D8%A7%D9%85-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D9%82%D8%AA%D8%B5%D8%A7%D8%AF%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AF%D8%B9%D9%88%D9%85-%D8%A8%D8%A7%D9%84%D8%AF%D9%88%D9%84%D8%A7%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D8%A3%D9%85%D9%8A%D8%B1%D9%83%D9%8A-%D9%8A%D8%AA%D8%B5%D8%AF%D8%B9>

14 - معلومات لا يعرفها الكثيرون عن النقود في أمريكا

2021/07/11 أرقام

بدأت الولايات المتحدة الأمريكية في إصدار النقود منذ عام 1792، وكانت هذه النقود الأولى على شكل عملات معدنية، وكانت هذه العملات الأولى مصنوعة من معادن ثمينة ولها قيمة كبيرة.

ولم تبدأ وزارة الخزانة في إنتاج النقود الورقية إلا في عام 1862 أثناء الحرب الأهلية، وهي ليست مصنوعة من الورق، ولكن من القطن، وأصدرتها الوزارة لتعويض نقص العملات المعدنية، وذلك لأن الأمريكيين بدأوا في تخزين العملات المعدنية المصنوعة من معادن ثمينة كوسيلة للتحوط في مواجهة التقلبات التي تسببت بها الحرب. وفيما يلي أبرز المعلومات التي تخص النقود في الولايات المتحدة الأمريكية.



9 معلومات لا يعرفها معظم الأشخاص عن النقود الأمريكية

المعلومة	الشرح
1- الهدف من النتوءات الموجودة على حواف العملات المعدنية هو منع تزويرها	- فيما مضى كان هناك مزورون يقومون بقطع حواف العملات المعدنية، لأنها كانت مصنوعة من الذهب أو الفضة، وكانوا يفعلون ذلك لجمع المعادن الثمينة، لذلك كان الحل هو وضع نتوءات على حواف العملات المعدنية منعاً لتزويرها.
2- ورقة الدولار تستمر صلاحيتها 18 شهرًا قبل أن تبلي	- ورقة الدولار الأمريكي هي أكثر العملات تداولاً في الولايات المتحدة الأمريكية، وتمثل 48% من العملات الورقية التي تطبعها الدولة، وعادة ما تستغرق هذه الورقة نحو 18 شهرًا قبل أن تبلي.
3- ممنوع وضع وجوه الرؤساء الأمريكيين الذين لا يزالون على قيد الحياة على العملات الأمريكية	- تعد عملة البنس أول فئة من العملات المعدنية يتم سكها في الولايات المتحدة الأمريكية، والتي تم سكها منذ عام 1793، ورغم ذلك لم يظهر وجه الرئيس لينكولن على البنس إلا في عام 1909، فوفقاً للقانون الأمريكي لا يمكن طباعة وجه أي رئيس أمريكي على قيد الحياة على عملة معدنية.
4- أول امرأة ظهرت على العملات المعدنية في الولايات المتحدة لم تكن أمريكية	- ظهرت العديد من النساء على العملات المعدنية الأمريكية، إلا أن أول امرأة ظهرت على العملات المعدنية الأمريكية كانت الملكة إيزابيلا ملكة إسبانيا، وذلك عام 1893. - بينما كانت مارثا واشنطن زوجة رئيس الولايات المتحدة الأول جورج واشنطن أول امرأة أمريكية تظهر على النقود الورقية الأمريكية.
5- دار السك الأمريكية ليست	- هناك العديد من الأماكن في الولايات المتحدة الأمريكية التي تنتج أموالها الخاصة، إذ تنتج العديد من

المكان الوحيد لسك العملة	الكلية أموالها الخاصة ليستخدمها الطلاب، كما تنتج "والت ديزني" أموالها الخاصة أيضاً.
6- بنجامين فرانكلين الشخص الوحيد الذي لم يكن رئيساً وظهر على العملات الأمريكية	- أكبر عملة ورقية متداولة في الولايات المتحدة الأمريكية حالياً هي فئة الـ 100 دولار، والتي تتميز بوجود وجه بنجامين فرانكلين عليها، وهو أحد الآباء المؤسسين للولايات المتحدة، وبذلك يكون فرانكلين الشخص الوحيد الذي يظهر وجهه على عملة أمريكية دون أن يكون قد شغل منصب رئيس الولايات المتحدة الأمريكية.
7- ورقة الـ 20 دولاراً هي أكثر العملات الورقية الأمريكية التي يتم تزويرها	- قبل تأسيس دار سك العملة الأمريكية، كانت العديد من المستعمرات الأمريكية تطبع نقودها الخاصة، وكانت الأموال الأجنبية تُستخدم في كثير من الأحيان، وكان من السهل تزويرها، ولمكافحة التزوير تم إنشاء دار سك العملة الأمريكية. - تعد ورقة الـ 20 دولاراً أكثر العملات الورقية الأمريكية التي يتم تزويرها حالياً، تليها فئة الـ 100 دولار، وفي الدول الأجنبية تعد فئة الـ 100 دولار أكثر العملات الأمريكية تزويراً.
8- 95% من النقود الأمريكية الجديدة التي يتم طباعتها لتحل محل العملة المتداولة بالفعل	- تطبع الولايات المتحدة الأمريكية 37 مليون ورقة نقدية في اليوم، أو ما يعادل 696 مليون دولار، إلا أن 95% من هذه الأموال الجديدة يتم طباعتها في الأساس لتحل محل العملة المتداولة بالفعل، ويعد الدولار الأمريكي أكثر العملات استخداماً في المعاملات الدولية.
9- أوراق الدولار غير نظيفة	- تظهر العديد من الدراسات الحديثة أن النقود الورقية ليست نظيفة، وكلما كانت النقود أقدم زادت نسبة الملوثات الموجودة عليها، بما في ذلك السالمونيلا وبكتيريا الإشريكية القولونية.

- أظهرت الدراسات أن العملات الورقية المطبوعة على مادة قطنية تحتوي على أعلى مستويات من البكتيريا، بينما العملات المصنوعة من مادة البوليمر تحتوي على أقل مستوى من البكتيريا.

المصدر: بيزنس إنسايدر

عبد الرحمن العسيبي، منذ 3 سنة

بنجامين فرانكلين لم يكن الأمريكي الوحيد الذي لم يكن رئيساً وظهر على العملات الأمريكية هناك أيضاً ألكسندر هاميلتون وزير الخزانة رجل دولة أمريكي وأحد الآباء المؤسسين للولايات المتحدة منذ بداية الحرب الأهلية الأمريكية، وُضعت صورة هاميلتون على فئات من العملة الأمريكية أكثر من أي شخص آخر، فظهر على الأوراق النقدية من فئات الدولارين، والـ 5 دولارات، والـ 10 دولارات، والـ 20 دولاراً، والـ 50 دولاراً والـ 1000 دولار، وظهر أيضاً على السلسلة إي إي من سندات الادخار بقيمة 500 دولار

<https://www.argaam.com/ar/article/articleDetail/id/1480354>

15 - فنز أميركا من انهيار وشيك



كمال أوزتورك، كاتب وصحفي تركي، |29/6/2025



الرئيس الأمريكي دونالد ترامب (وكالات)

كان "النظام العالمي الجديد" مصطلحاً صاغه الرئيس الأمريكي جورج بوش الأب عام 1990، عقب انهيار الاتحاد السوفياتي، وتحدث عنه حينها بثقة وفخر كبيرين.

لم يعد العالم ثنائي القطب كما كان إبان الحرب الباردة، بل أصبح، وفقاً لتصور الولايات المتحدة، أحادي القطب بقيادتها، وكان من المفترض أن يصبح العالم أجمل وأكثر استقراراً وسلاماً.

غير أن الأمور لم تسر على هذا النحو. وكالعادة، دفعت الدول النامية ثمن التناقضات الكبرى والخيال المفرط في خطط أميركا المرتجلة والبعيدة عن الواقع. فقد احتل بوش الأب العراق تحت شعار "النظام العالمي الجديد"، فكانت النتيجة مقتل مليون إنسان وتشريد الملايين، بينما ادّعت واشنطن أنها جاءت لتجلب الديمقراطية والازدهار إلى المنطقة. لكنها لم تجلب سوى التمزق الوطني، وانتعاش الإرهاب، وانتشار البؤس، والفقر.

ولم تقتصر تداعيات هذا التدخل الأميركي على العراق فحسب، بل وصلت إلى جورجيا، والشيشان، وأوكرانيا، أي إلى عمق المجال الحيوي لروسيا، حيث اندلعت حروب واضطرابات جديدة. فبدلاً من أن نخرج من ثنائية الأقطاب، أصبحنا نعيش ألمها من الجانبين معاً.

نظام يحوّل الحلفاء إلى أعداء

ربما كان الجانب الأكثر غرابة وإثارة للعبرة في "النظام العالمي الجديد" هو أن الولايات المتحدة تحولّت لاحقاً إلى عدو للدول التي كانت حليفة لها يوماً ما. فقد دعمت أفغانستان ضد الاحتلال السوفياتي، ثم عادت فاحتلتها. وساندت العراق في حربه ضد إيران، ثم اجتاحتها. ولم تجلب تدخلاتها في كوسوفو، والبوسنة، وأوكرانيا، وليبيا، والصومال، أي استقرار أو سلام لهذه البلدان.

استعمل جورج بوش الابن، ومن بعده الرئيسان أوباما وبايدن، المصطلح ذاته وتحدثوا كثيراً عن السلام والرخاء، لكن حصيلة تدخلاتهم كانت المزيد من الدموع والمعاناة.

أما دونالد ترامب، فقد أتى بسياسات صادمة وغير منطقية، مدّعياً أنه سيجعل العالم مكاناً أفضل. لكنه لم يلبث عاماً في سدة الحكم حتى بدأت نتائج تصريحاته تسير في الاتجاه المعاكس تماماً.

فمنذ حملته الانتخابية التي وعد فيها بإنهاء الحروب، شهد العالم اندلاع صراعات جديدة. دخل بنفسه على خط الحرب الإيرانية الإسرائيلية، وتصاعدت حدة الحرب الروسية الأوكرانية، وتوسعت النزاعات في الشرق الأوسط. وفي غضون عام واحد فقط، قُصفت خمس دول في المنطقة بأسلحة وطائرات وصواريخ أميركية. وبدأت إسرائيل - كما صرّحت المستشارة الألمانية سابقاً - تؤدي المهام الأمنية والعسكرية التي تتجنب الدول الغربية القيام بها بشكل مباشر، وذلك تحت غطاء الحماية الأميركية.

لماذا ينهار النظام العالمي الجديد؟

في واقع الأمر، إن كل هذه العروض الاستعراضية للقوة، وهذه التطورات "الخيالية" كما يسميها ترامب، ليست سوى انعكاس لفزع مفرط من انهيار وشيك. إن "النظام العالمي الجديد" الذي حملت الولايات المتحدة شعاره، في طور الانهيار، وربما لا نلاحظ ذلك جيداً؛ لأننا نعيش في قلبه.

والسبب في هذه الفوضى أن النظام العالمي الذي سعت أميركا إلى ترسيخه لم يتمكن من فرض نفسه فعلياً، أو أنه لم يُرضِ سوى الولايات المتحدة نفسها. فمنذ أن دخل بوش الأب الشرق الأوسط دخول الفيل - وهو شعار الحزب الجمهوري - لم يعرف الإقليم أي طمأنينة، بل زادت الأمور سوءاً.

تفتّت العراق إلى ثلاثة أجزاء، وظهرت من أراضيه المضطربة تنظيمات مثل القاعدة، وتنظيم الدولة، وحزب العمال الكردستاني (PKK)، مما جعل المنطقة غير قابلة للحياة. فجاء الرؤساء اللاحقون ليحتجوا بهذه التنظيمات ويدخلوا المنطقة من جديد، وكانت النتيجة أن تحولت سوريا، ولبنان، واليمن إلى ساحات خراب لا تطاق. ولم تقف الكارثة عند هذا الحد، بل ارتكبت الولايات المتحدة خطأ تاريخياً حين استبعدت فلسطين من "اتفاقات أبراهام" - التي أطلقت بذريعة تعزيز السلام وتقوية حلفاء إسرائيل - وها نحن اليوم نعيش نتائج ذلك انحرافاً هائلاً ومجزرة مستمرة. ولو سألت ترامب، لأجابه بأنه يستحق جائزة نوبل للسلام بسبب "إنجازاته الخيالية!" لكن الواقع أن العالم أصبح أكثر سوءاً، وأكثر فوضى، وأكثر انعداماً للأمن. لماذا؟ لأن:

الرأسمالية الأميركية جشعة ولا تعرف الشعب.
الإدارة الأميركية مفرطة في الثقة بالنفس، إلى حد التسمم بالقوة.
النخبة الفكرية الأميركية لم تعد تنتج قيماً إنسانية أو أخلاقية.
حين تُهان أوروبا على يد أميركا
وليس الشرق الأوسط وحده من يدفع الثمن، فأوروبا أيضاً تواجه المصير ذاته
بسبب الحرب الدائرة بين روسيا وأوكرانيا. ولا تكمن المشكلة في "التهديد الروسي"
فحسب، بل في رؤية ترامب وفريقه للعالم، حيث يرون أن "أوروبا العجوز" لم يعد
لها مكان في المعادلة، ويجب أن تتقاعد وتخرج من المشهد.
وقد تجلى ذلك في تصريحات مهيمنة لنائب الرئيس الأميركي جيه دي فانس خلال
مؤتمر ميونخ للأمن في فبراير/ شباط 2025، وهو ما فجّر أزمة خفية لم تهدأ بعد بين
واشنطن والاتحاد الأوروبي.
بل إن التهديد بالانسحاب من الناتو، وفرض الرسوم الجمركية، لم يكن ذلك
سوى امتداد لهذا الاستعلاء الأميركي على أوروبا. وبدلاً من أن تحاول أوروبا النهوض،
آثرت أن تُذل نفسها أكثر، من خلال دعمها المطلق لحروب إسرائيل الوحشية،
وتملقها ترامب في قمة الناتو الأخيرة، ما جعلها تستحق هذا الاحتقار في نظر
الأميركيين أنفسهم.
أميركا لم تعد تدري ما تفعل
لقد تحولت الولايات المتحدة إلى دولة تفقد السيطرة على كل شيء تلمسه،
فتعيث فيه فوضى ودماراً. إنها في الحقيقة لا تعرف ما تفعل. فكلما أدركت أنها تخسر
نفوذها، أصابها الهلع وراحت تضغط على كل الأزرار دفعة واحدة، على أمل أن تنقذ
نفسها، لكنها لا تزداد إلا غرقاً.
وبينما تراجع أمام الصين يوماً بعد يوم، تلجأ إلى آخر ما تثق به: "سلاح راعي
البقر". فترسل قنابلها المدمرة، وصواريخها، وحاملات طائراتها إلى أصقاع الأرض،
معتقدة أنها بهذا التهيب ستعود إلى "أيامها السعيدة". لكنها لا تجني سوى إهلاك
اقتصادها، وخسارة حلفائها، وتعميق الكراهية العالمية تجاهها. ثم تعود لتسأل
الشعوب: "لماذا تكرهوننا؟"، وتسيء معاملتهم أكثر.

وباختصار، كلما سعت أميركا لفرض نظام عالمي، زاد اختلال التوازن، وانهار الاستقرار. إن النظام العالمي الذي تقوده أميركا ينهار، وهذه القنابل التي نسمع دويها، والفوضى التي نراها، والاضطراب الذي نعيشه، ليست سوى مظاهر لهذا الانهيار.

عقدة غورديون لا تُحل إلا بالسيف من الطبيعي ألا نستوعب تماماً ما يحدث، لأننا لا نزال في قلب هذا الانهيار. لا نعلم إلى أين تسير الأمور، ولا كيف ستكون النتائج، لكن الأمر شبه المؤكد أن البشرية لن تنجو من الحروب، والفوضى، والمعاناة.

فالولايات المتحدة عاجزة عن إقامة نظام عالمي حقيقي، وهي لا تدرك أنها لم تجلب للعالم سوى الحروب، والاستغلال، والدمار. ومع أن هناك مفكرين وأكاديميين أميركيين يلاحظون هذا الانحدار، ويرون أن "الحلم الأميركي" يشارف على نهايته، فإن إدارة ترامب، التي تنظر بريبة إلى المؤسسات الفكرية والأكاديمية، عمدت إلى قطع التمويل عن الجامعات واحدة تلو الأخرى.

ولذا لم تعد المؤسسات البحثية الكبرى والجامعات الأميركية قادرة على إنتاج حلول للأزمة العميقة التي تعصف بأميركا. وحتى لو أنتجت هذه الحلول، فلن تجد من يصغي إليها في أجهزة الدولة.

ولكن لا ينبغي أن ننسى أن أميركا قد نسجت علاقات شديدة التعقيد مع دول العالم، ومع النظام المالي العالمي، لدرجة أن هذه التشابكات تحولت إلى ما يشبه "عقدة غورديون" (عقدة تاريخية في الأساطير الإغريقية عُرفت باستحالة حلها)، ولا يبدو أنها ستُحل إلا إذا جاء إسكندر جديد وقطعها بسيفه.

وباختصار، لقد بدأ النظام العالمي الجديد بالتشقق بعد مرور 35 عاماً على ولادته. لا أعرف متى سينهار بالكامل، ولا ما الذي سيأتي بعده، لكنني واثق بأن المسألة باتت مسألة وقت ليس إلا.

الآراء الواردة في المقال لا تعكس بالضرورة الموقف التحريري لشبكة الجزيرة.

<https://www.aljazeera.net/opinions/2025/6/29/%D9%81%D8%B2%D8%B9-%D8%A3%D9%85%D9%8A%D8%B1%D9%83%D8%A7-%D9%85%D9%86-%D8%A7%D9%86%D9%87%D9%8A%D8%A7%D8%B1-%D9%88%D8%B4%D9%8A%D9%83>

16 - من واقع تجارب.. كيف تؤسس مشروعاً ناجحاً؟



ريادة الأعمال رحلة مليئة بالتحديات والقرارات اليومية التي تتطلب وعياً عميقاً
(شترستوك)

مصطفى فيهي، |1/7/2025

ريادة الأعمال ليست مجرد فكرة لامعة أو رغبة عابرة في الاستقلال، بل هي رحلة مليئة بالتحديات والقرارات اليومية التي تتطلب وعياً عميقاً واستعداداً دائماً للتعلم والتكيف.

يبدأ كثيرون هذه الرحلة بحماس كبير لكنهم يتعثرون في خطواتهم الأولى بسبب عدم إدراك طبيعة الطريق بشكل كامل.

في هذا المقال، نأخذك ببدء من عالم الفكرة إلى أولى خطوات التنفيذ عبر مجموعة من النصائح العملية والدروس المستخلصة من تجارب واقعية شهدناها عن قرب. وهذه الخطوات العملية لتأسيس مشروعك:

1- اختيار الفكرة

بداية أي مشروع ناجح تنطلق من فكرة واضحة وقابلة للتطبيق، لا من مجرد اندفاع أو حماس مؤقت، فكثيرون تراودهم عشرات الأفكار، لكن الفكرة الجيدة ليست بالضرورة الأجمل مظهرًا، بل تلك التي تحلّ مشكلة حقيقية ويمكن تنفيذها بموارد متاحة.

لا تختَر فكرة لمجرد أنها منتشرة أو أثبتت نجاحها لدى غيرك، وبدلاً من ذلك تأمل الأسئلة التالية:

هل تعالج هذه الفكرة حاجة فعلية في السوق؟

هل يوجد طلب حقيقي على هذا المنتج أو الخدمة؟

هل أملك المهارات أو الإمكانيات لبدءها؟

هل يمكن تنفيذها بتكاليف معقولة في الوقت الحالي؟

إن وجدت إجابات واضحة ومقنعة، لا تتعجل وخذ وقتك في التمحيص والمقارنة قبل الانتقال إلى الخطوة التالية، وهي دراسة الجدوى الشاملة للفكرة من جوانب مختلفة.



اختيار الفكرة على أساس انتشارها قد لا يجدي

(شترستوك)

2-دراسة جدوى

بعد اختيار الفكرة، تأتي دراسة الجدوى كخطوة أساسية لفهم ما إذا كانت قابلة للتنفيذ في السوق الحقيقي، ومدى قدرتها على الاستمرار والنمو، وهنا لا يُنصح بالاعتماد على الحدس أو الآراء الشخصية، بل من الأفضل الاستعانة بمتخصصين ذوي كفاءة لديهم خبرة في تحليل الأسواق والمشاريع.

تشمل دراسة الجدوى تحليل مجموعة من الجوانب المحورية، أبرزها:

1-تحليل السوق: من هم العملاء؟ ما حجم الطلب؟ من المنافسون؟ هل هناك فرصة فعلية للفكرة في السوق؟

إعلان

2-الدراسة المالية: ما تكاليف التأسيس؟ ما المصاريف الشهرية؟ كم تحتاج من

تمويل؟ ومتى يمكن استرجاع رأس المال؟

3-الخطوة التسويقية: كيف ستصل إلى جمهورك؟ ما القنوات المناسبة؟ وما

الذي يميزك عن غيرك؟

4-التشغيل والإدارة: من سيدير المشروع؟ ما المهام اليومية؟ وهل ستبدأ وحدك

أم تحتاج إلى فريق؟

5-تحليل المخاطر: ما أسوأ ما يمكن أن يحدث؟ هل لديك بدائل؟ وما خطتك

إذا واجهت ظروفًا طارئة أو تغيرات في السوق؟

3-البيئة القانونية والتنظيمية

قبل الانطلاق، تحتاج إلى فهم البيئة القانونية والتنظيمية التي يعمل ضمنها مشروعك، هذه الخطوة جزء أساسي من البحث والتحضير، وتتطلب وعياً بالإجراءات والاشتراطات المحلية.

- 1- هل إجراءات التراخيص واضحة وسهلة؟
 - 2- كم من الوقت يستغرق الحصول على التصاريح؟
 - 3- هل توجد رسوم أو متطلبات معقدة؟
 - 4- هل هناك جهات داعمة للمشاريع الناشئة (حاضنات، تمويل، إعفاءات ضريبية)؟
- البيئة القانونية قد تُسهّل عليك البدء، أو تضع أمامك عوائق غير متوقعة. لذلك، لا تهمل هذا الجانب، ويفضّل دائماً الاستشارة القانونية المبكرة إن لزم الأمر.
- 4- اختيار الموقع
- اختيار الموقع ليس مجرد تحديد نقطة على الخريطة، بل قرار إستراتيجي يؤثر على وصول العملاء، وتكاليف التشغيل، وفعالية المشروع على المدى الطويل عند اختيار موقع فعلي لمشروعك (محل، مكتب، مقر)، ففكر في الأسئلة التالية:
- هل الموقع قريب من جمهورك المحتمل؟
- هل يسهل الوصول إليه؟ وهل يتوفر فيه مواقف للسيارات أو وسائل نقل عامة؟

هل يوجد حركة كافية في المنطقة (مشاة، سيارات، قرب مراكز حيوية)؟

هل تتوفر فيه خدمات أساسية مثل الكهرباء والماء والتهوية والإنترنت؟

هل الإيجار مناسب؟ وهل النشاط مسموح به في هذه المنطقة؟

ويساعد الاختيار الجيد للموقع على الانطلاق بسلاسة، في حين أن الاختيار الخاطئ قد يعرقل المشروع من بدايته، وقد يكون المشروع مميزاً من حيث الفكرة والتنفيذ لكنه يفشل بسبب بيئة محيطة غير داعمة، سواء من حيث الموقع أو من حيث القوانين والأنظمة.

في المقابل، قد تتوفر بيئة ممتازة، لكنّ فكرة غير ناضجة أو اختياراً خاطئاً للموقع قد يُعطّل المشروع منذ بدايته، لهذا، فإن تقييم العوامل المحيطة بالمشروع ميدانياً وتنظيمياً خطوة لا غنى عنها لضمان انطلاقة متوازنة ومستقرة.



لابد من تحديد أهداف مكتوبة لإنجاح المشروعات الناشئة (شترستوك)

5-تصميم هوية المشروع

الهوية هي الانطباع الأول الذي يكوّنه الناس عن مشروعك، وتشمل الاسم والشعار والألوان ونبرة التواصل وكل ما يعكس شخصيته أمام الجمهور، وتميّزه في السوق وتبني الثقة مع عملائه.

أحرص على أن تكون الهوية متناسقة في كل المواد التي تمثل مشروعك من الإعلان إلى الفاتورة، وأن تعبّر بوضوح عن فكرتك ورسالتك.

6-اختيار الإدارة المناسبة.. فصل الملكية عن الإدارة

نجاح المشروع لا يعتمد فقط على الفكرة أو التمويل، بل على إدارة واعية تحوّل الرؤية إلى واقع وتحافظ على توازن المشروع وسط التحديات، ولا تقتصر أهمية الإدارة على المشاريع التجارية فقط، بل تشمل المؤسسات الحكومية والمنظمات غير الربحية والمبادرات المجتمعية، إذ تصنع الإدارة الفعالة فرقاً في تحقيق أثر حقيقي واستدامة طويلة.

وتظل الإدارة عنصراً حاسماً في جميع المشاريع، خاصة في القطاعات ذات التعقيدات الفنية مثل التعليم والرعاية الصحية والتكنولوجيا والخدمات المالية والطاقة، وأيضاً في القطاعات التشغيلية اليومية مثل المطاعم وسلاسل التجزئة، التي تتطلب دقة وتنسيقاً مستمراً.

وهنا تبرز أهمية فصل الملكية عن الإدارة، فمالك المشروع ليس دائماً المدير المناسب، فكثير من المشاريع تتعثر بسبب تدخل المالكين في التفاصيل، مما يقيد الإدارة بدلاً من تمكينها.

والإدارة الفعالة توزع المهام بوضوح، وتحدد معايير الكفاءة، وتعتمد على البيانات لاتخاذ القرار لا على الحدس فقط.

تذكر: الفكرة شرارة، والتمويل وقود، ومن دون إدارة جيدة قد يهدر كل ما بُني في وقت قصير.

وبعد اختيار الإدارة المناسبة، يأتي دور تكوين فريق العمل الذي يجسد الرؤية ويحولها إلى واقع ملموس.

7- اختيار فريق العمل.. الكفاءة أولاً

تنفيذ خطة الإدارة يحتاج فريقاً كفواً يحمل الرؤية ويحولها إلى واقع، والموظفون شركاء في النجاح، وأي خلل في اختيارهم يؤثر على المشروع بأكمله، لذا اختر من يملك الخبرة والمهارة، وأعط الأولوية للانضباط والسلوك المهني، فالإنتاجية لا تقوم على المهارة فقط.

حدد المهام بوضوح وضع معايير للأداء والانضباط لتجنب الارتباك وتضارب الأدوار، وتجنب التوظيف بالمجاملات أو العلاقات الشخصية، فالبيئة المهنية تحتاج لمن يضيف قيمة حقيقية ويسهم في استقرار المشروع ونموه.

8- وضع نظام إداري ومحاسبي

نجاح المشروع لا يعتمد فقط على التنفيذ، بل يحتاج إلى نظام إداري ومحاسبي منظم يُطبّق يومياً، وهذا النظام هو هيكل عملي ينظم إدارة الإيرادات والمصروفات، ويوزع المسؤوليات والصلاحيات بوضوح، ويحدد الإجراءات في المهام المتكررة مثل استقبال الطلبات وخدمة العملاء.

أما المتابعة الدورية عبر تقارير مالية وإدارية فتكشف الاختلالات مبكراً وتساعد في تصحيح المسار، والالتزام بهذا النظام يوفر وقتاً وجهداً ويجعل قراراتك دقيقة ومبنية على بيانات حقيقية.

باختصار، لا يمكن لمشروع أن ينمو من دون نظام واضح يُنقذ بجديّة من اليوم الأول.



استعجال الأرباح والمكاسب قد يضر رواد الأعمال

(شترستوك)

9- المرونة في مواجهة الأزمات

تُعد القدرة على التكيف السريع مع الظروف الطارئة واتخاذ القرارات الحاسمة من أهم عوامل استمرارية المشروع، وفي عالم الأعمال، لا تسير الأمور دائماً كما هو مخطط لها، وقد تواجه تحديات مفاجئة مثل الأزمات الاقتصادية أو حتى الحروب والنزاعات.

وتعني المرونة تعديل خطط العمل بسرعة، وإعادة ترتيب الأولويات، وضبط الإنفاق المالي بما يتناسب مع الظروف الجديدة، مع الحفاظ دائماً على الهدف الأكبر وهو بقاء المشروع واستمراره.

10- المراجعة والتطوير المستمر

المتابعة الدورية للمشروع ومعالجة أي مشكلات تظهر أمر ضروري للحفاظ على نجاحه، لذا احرص على مراقبة الأداء بانتظام، واستمع لآراء العملاء، وراجع جميع جوانب العمل باستمرار. يساعدك التطوير المستمر على تحسين المشروع وتجاوز العقبات، ويضمن بقاءك دائماً في المنافسة.

أخطاء يقع فيها رواد الأعمال

ريادة الأعمال مسار مليء بالتحديات، وخلال هذه الرحلة يرتكب العديد من رواد الأعمال أخطاءً قد تُكلف مشاريعهم الكثير من الوقت والجهد والموارد، ولا يهدف هذا العرض إلى سرد النظريات المجردة، بل إلى تسليط الضوء على الأخطاء الحقيقية التي رصدناها من تجارب فعلية.

وفهم هذه الأخطاء يُعد الخطوة الأولى نحو تجنبها، والنجاح في تفادي الفخاخ التي قد تعترض طريق مشروعك منذ بداياته:

أبرز هذه الأخطاء:

1- التسرع في إطلاق المشروع أو تغيير مساره بلا دراسة: الاندفاع نحو تنفيذ الفكرة قبل دراستها جيداً، أو التعديل العشوائي مع كل عقبة، يؤدي إلى فوضى وتشتيت وضياع الموارد.

2- استعجال النتائج: كثير من رواد الأعمال يتوقعون أن النجاح والربح سيأتيان بسرعة، لكن الواقع مختلف تماماً، والمشاريع تحتاج إلى وقت وجهد مستمر لتتطور وتثبت وجودها في السوق، وغالباً ما تستغرق العملية 3 سنوات أو أكثر حتى تبدأ النتائج الفعلية في الظهور.

تسمى هذه الفترة بـ"عنق الزجاجة"، وهي مرحلة صعبة يواجه فيها رائد الأعمال تحديات مالية ونفسية كبيرة، وقد يحتاج خلالها إلى تعديل خطته عدة مرات، وقد يمر بفترات ضعف وإحباط.

لا يأتي النجاح بالسرعة، بل بالالتزام والصبر والعمل الجاد المستمر، والمشاريع الناجحة تحتاج سنوات من التركيز والتعلم لتنمو وتثبت نفسها. لذا، لا تتعجل النتائج، وتجنب اتخاذ قرارات متهورة قد تضر مشروعك قبل نضوجه.

3- اتخاذ قرارات يومية بلا خطة: قرارات بلا هدف أو مؤشر تُصبح أشبه بالمقامرة، ومن دون خطة واضحة، يصبح كل يوم عشوائياً، وتكثر الأخطاء والخسائر.

4- مقارنة مشروعك بشركات كبرى: مقارنة مشروعك بشركة ذات خبرة كبيرة ومكانة قوية، في وقت لا يزال فيه مشروعك في بدايته، قد تُضعف ثقتك بنفسك وتشوش رؤيتك، ويجب أن تدرك أن لكل مشروع ظروفه ووقته الخاص، وأن النجاح يتطلب الصبر والتدرج.

5- التقلب المزاجي في الإدارة: يبدأ المستثمر بخطة واضحة للنمو والاستمرارية، لكنه قد يتنقل فجأة بين البيع والتوسع وتغيير نشاط المشروع أو حتى توقيفه، ليعود بعدها إلى التوسع مجدداً.

تخلق هذه التقلبات ارتباكاً وعدم استقرار يؤثران سلباً على الفريق وسير العمل، ويزيدان من مخاطر الخسائر ويضعفان فرص النجاح على المدى الطويل.

6- غياب خطة مكتوبة وأهداف واضحة: الاعتماد على أسلوب التجربة العشوائية وعدم التخطيط المسبق لا يكفي لضمان نجاح المشروع، فمن دون وجود خطة مكتوبة تحتوي على خطوات منظمة وأهداف محددة، تضيق الرؤية وتصبح متابعة التقدم وتحديد أسباب الفشل أمراً صعباً.

7- الاستماع العشوائي للآراء: من الخطأ أخذ آراء من لا يمتلكون خبرة في مجالك، فهذا يسبب تشويشاً ويعرض مشروعك لخسائر، ويؤثر سلباً على قراراتك، وكثيراً ما يؤدي اتباع نصائح غير مبنية على خبرة حقيقية إلى ضياع الوقت والجهد ويعيق النجاح.

8- الانشغال بالنظريات دون فعل: القراءة والتخطيط مهمان، لكنهما لا يغنيان عن بدء التنفيذ، وكثير من الأشخاص يبقون عالقين في مرحلة الإعداد والتفكير، ولا يتحركون فعلياً، والنجاح يأتي من العمل المستمر وليس من التردد أو التأجيل.

9- الطمع في ربح سريع مع الخوف من الجراءة المحسوبة: السعي نحو التطور والنمو وتحقيق الربح السريع يتطلب اتخاذ خطوات جريئة ومدروسة، إلا أن كثيراً من رواد الأعمال يترددون في القيام بذلك، مما قد يعيق تقدم مشروعهم.

10- تقليد مشاريع الآخرين بلا دراسة: ما نجح مع غيرك ليس بالضرورة سينجح معك، وتقليد المشاريع دون فهم للسوق أو الذات يقود غالباً إلى فشل متوقع.

وبصورة عامة، نجد أن ريادة الأعمال رحلة مليئة بالتحديات والفرص، ولا يكفي فيها التخطيط الجيد أو الإدارة الفعالة لتحقيق النجاح المستدام.

وبعد استعراض كل هذه المعايير المهمة، أردت أن أختتم بذكر معيار أساسي لا غنى عنه، وهو من أهم عوامل الاستمرارية والنمو والتطور "القيم الأخلاقية".

القيم التي تبني عليها مشروعك من "نزاهة وشفافية وصدق وأمانة" هي الأساس الذي يمنحك احترام العملاء والشركاء، ويجعل مشروعك قوياً ومستداماً في وجه التحديات، وبالتزامك بهذه القيم لن تكون فقط رائد أعمال ناجحاً، بل قدوة تلهم من حولك، ابدأ رحلتك بثقة وقيم راسخة، واجعل من مشروعك قصة نجاح

تتحدث عنها الأجيال. المصدر: الجزيرة

<https://www.aljazeera.net/ebusiness/2025/7/1/%D8%AA%D8%AC%D8%A7%D8%B1%D8%A8-D8%AA%D8%A3%D8%B3%D9%8A%D8%B3-D9%85%D8%B4%D8%B1%D9%88%D8%B9>

17 - نهاية العوالة... هل تفكك الحرب الصينية الأمريكية نظام التجارة الدولية؟



الخميس 29 مايو 2025 09:57ص

لم تكن الشرارة الأولى في الحرب التجارية بين الصين والولايات المتحدة، سوى إعلان صاحب لصراع كان يختمر منذ سنوات. فالتوتر لم يولد بالأمس، بل كان يتصاعد بهدوء تحت سطح الأرقام. خلال الأعوام الماضية، تراجع التبادل التجاري بين العملاقين من 700 مليار إلى 500 مليار دولار سنوياً، وانخفضت صادرات الصين إلى أمريكا من 20% إلى 15% من مجمل صادراتها. أرقام تبدو جافة، لكنها تخفي خلفها تحولاً أعمق في موازين القوى، ومواجهة تتجاوز الرسوم الجمركية إلى ما يشبه صراع بقاء بين نموذجين اقتصاديين يتنافسان على قيادة العالم. في عام 2018، أظهرت استطلاعات الرأي أنّ أكثر من 30% من الصينيين كانوا يؤيدون تسوية الخلافات التجارية مع الولايات المتحدة، ما عكس رغبة شعبية في تفادي التصعيد. وبالفعل، تم التوصل إلى اتفاق تجاري بين البلدين في العام التالي، 2019.

أما في الداخل الأمريكي، فقد عارض نحو 70% من المواطنين الرسوم الجمركية، نتيجة آثارها السلبية المباشرة على الاقتصاد، بدءاً من تراجع سوق الأسهم، مروراً بارتفاع معدلات التضخم والانكماش، وصولاً إلى تراجع قيمة الدولار. كما قوبلت تلك الإجراءات برفض دولي واسع، ما جعل الولايات المتحدة تواجه عزلة في هذا المسار التجاري العدائي.

ومع إعلان ترمب، علناً، فرض حزمة جديدة من الرسوم الجمركية على البضائع الصينية، جاء الردّ الصيني سريعاً وحاداً: "سنقاتل حتى النهاية". أكدت بكين أنها تمتلك بدائل وأسواقاً جديدة حول العالم تمكّنها من تجاوز تلك الإجراءات، ووجهت دعوة واضحة إلى واشنطن لإلغاء الرسوم بالكامل. هكذا دخل الصراع التجاري بين

العمالقن مرءلة أكءر سءونة؁ مع تصاعد ءءة المواءة بين الاقءصاءفن الأكبر فف العالم.

ءراكماء ما قبل الانفءار... هل كانت الصفن ءصماً عادلاً؟

بءسب المءلل السفاسف والاقاءصاءف الأمرفكف عقال عباس؁ لرصفف22؁ فقء كان هناك شبه إءماع أمرفكف من الإءارات الءفمقراطفة والءمهورفة السابقة؁ على أنّ الصفن مءءاوزه ومءءفة فف ءعاملها ءءارف مع الولافاء المءءة؁ وأنّ هذا المفزان ءءارف لصالء الصفن لا فقوم على أساس ءءارة ءرة ونزفهة .

وكانء واشننن قء اشءكء بكن؁ سابقاً؁ لءى منظمه ءءارة العالمفة؁ وهف الشكوى ذاءها ءف قءمها الأوروففون للصفن؁ وبالاوءاماء نفسها؁ ومفاهاها أنّها ءءعم شركاءها؁ بمعنى أنّها ءمنءها مفزة فف ءءنافس مع الشركاء الأءنبفة؁ ءاصة فف مءال الملكفة الفكرفة مع الشركاء الغربفة ءف ءأف إلى الصفن ءءبرها الءكومة الصففنة على الءءول فف شركاء مع شركاء صففنة مملوكه للءولة؁ أف أنّ الءولة ءءعم شركاءها؁ وهذا ضء قواعء ءءارة العالمفة؁ ءف ءنصّ على أنّ الءولة لا ءءءل لأنّ الشركاء ءءنافس منافسة عادلة.

وفصفف: "هناك فباب للءوكمة فف الصفن؁ وعنءما ءشءكف الشركاء من شفاء؁ لا ءسءطف أن ءءهب إلى المءاكم الصففنة؁ لأنّ الءكم سفكون لصالء الصفن نظراً إلى فباب النزاهة. فهناك مءموعة شكوى ءارففة ببءصوص الصفن؁ والءصوّر كان أنّ الصفن سءبءل سلوكها ءءرفجياً؁ فضاءً عن أنّ الشركاء الأمرفكفة والغربفة كانت الأرباء ءف ءصّلها ءءعلها ءءعافش مع ءلك السلوكفاء. لءلك ففإنّ فرض رسوم جمركفة ءءفءة على البضاء الصففنة لا فوءء علىه ءلاف أمرفكف ءاءلف؁ ولكن المشكلة أنّ الرسوم فُرصء على شركاء الولافاء المءءة بءءف ءعءفل المفزان ءءارف؁ أف عكس ءءارة ءرة."

فف ءضم صراء ءرامب ءءارف وصمء العالم؁ نكءشف أنّ النظام ءءارف الءولف لفس إلا ناءياً ءاصاً بالكبار؁ فقفزون ففه على القوانفن مءى شاءوا. أمرفكا؁ صاءعة منظمه ءءارة العالمفة؁ قراء ببساطة ءرق قواعءها ءفن لم ءعء ءءم

مصالحتها. فهل كانت العوامة يوماً سوى كذبة لتمرير الهيمنة تحت غلاف التجارة الحرة؟

وبحسب رأيه، فإنّ ما يقوم به ترامب هو خرق لقواعد منظمة التجارة العالمية، التي كانت الولايات المتحدة شريكةً أساسيةً في إنشائها. ويهدف ترامب، بذلك، إلى إجبار الدولة الصينية على أن تعدّل الميزان التجاري، وهذا من الممكن أن يحدث، والسبب أنّ كثيراً من الشركات الأمريكية تأثرت لأنها تنتج في الصين وتوقفت عمليات الاستيراد، لأنّ واشنطن تستورد الكثير من الصين. ولأنّ ترامب فتح الجبهة على الجميع، على أوروبا وكندا والمكسيك والصين، فهذه السياسة أقلقت الجمهوريين مع اقتراب الانتخابات النصفية الأمريكية، وانعكس ذلك سلباً على شعبية ترامب والحزب الجمهوري. ولكن الاتفاق الجديد القاضي بوقف التعريفات لمدة 90 يوماً، أوقف هذا التخوف والقلق، وهذه هدنة في انتظار التفاوض ونتائجه.

يضيف عباس: "ترامب يريد اتفاقاً تجارياً على غرار الاتفاق مع بريطانيا، بمعنى التدخل في السلع التي يتم استيرادها. ومن الممكن أن تتجدد خلال هذه الأشهر الثلاثة 90 يوماً إذا لم يتم التوصل إلى اتفاق بين الجانبين، وذلك خوفاً من التأثير والتبعات الاقتصادية على اقتصاد الدولتين والاقتصاد العالمي. فالرئيس الأمريكي يتعرض لضغط كبير من الشركات، وتحديدًا من أنصاره الذين يدعمونه في الانتخابات، لأنّ زيادة أسعار السلع الاستهلاكية ستُغضب المواطن. وهدف ترامب هو أن يجبر الشركات الأمريكية على أن تعود إلى الولايات المتحدة الأمريكية بدلاً من أن تنتج في الصين وتُصدّر للولايات المتحدة الأمريكية. وبعض الشركات الأمريكية كانت تذهب إلى فيتنام لتجنّب الرسوم الجمركية على الصين، ولكن الآن ترامب فرض تعريفات جمركية عاليةً على فيتنام أيضاً، ليس لعودة المصانع الأمريكية إلى أمريكا فحسب، بل كذلك لاستقطاب شركات أجنبية أخرى للاستثمار في الولايات المتحدة الأمريكية حتى تنتج فيها وتبيع في السوق الأمريكي وتُصدّر للخارج، وهذا من الممكن أن يحدث، ولكنه بحاجة إلى وقت طويل."

انعكاسات الحرب التجارية على الاقتصاد العالمي

الصين تتأثر كثيراً، لأنَّ اقتصادها في جزء أساسي منه يقوم على التجميع، وليس على الإنتاج والابتكار والتصنيع، فهي تتأثر أكثر من الولايات المتحدة الأمريكية. ولكن عموماً، هذه الحرب التجارية تؤثر على الاقتصاد العالمي عموماً، لأنَّ أمريكا والصين هما عملاقا الاقتصاد العالمي وتشكلان نحو 40% من اقتصاد العالم، والطرفان لا يريدان لهذه الحرب أن تستمر. ولكن علينا أن ننتظر لنرى ما سيحدث، وإذا استمرت هذه الحرب، فإنها قد تساهم في حدوث ركود اقتصادي عالمي .

الشكوى الأمريكية ضد ممارسات الصين ليست جديدة، لكنها اليوم تُستخدم كذريعة لحرب تجارية تُغلف بكلام عن "العدالة"، بينما الحقيقة أنها محاولة سافرة لعرقله صعود اقتصادي لم تستطع واشنطن احتواءه.

ويقول عباس: "نعم، ترامب تراجع بسرعة بسبب الاقتراب من الانهيار في البورصة، وتواصل معه أصحاب الشركات الأمريكية، وقدموا احتجاجهم له، وقالوا إنَّ هذه مشكلة أعادت مخاوف الكساد الاقتصادي الكبير في العام 1929، والذي بدأ أيضاً بمشهد شبيه: انهيار البورصة ثلاثة أيام إلى أن بدأ الانخفاض السريع في ما عُرف بـ'الثلاثاء الأسود'، وبدأت أزمة الكساد الاقتصادي العالمي. كثيرون كانوا يستعيدون في أذهانهم هذا السيناريو، بأنَّ ترامب قد يدفع الأمور دون أن يعرف نحو هذا الاتجاه."

ما زلنا في عين العاصفة، والمعركة في أوجها
كيف تقاس العدالة في المجتمعات؟ أبقدرة الأفراد على التعبير عن أنفسهم/نَّ،
وعيش حياتهم/نَّ بحريّةٍ مطلقة، والتماس السلامة والأمن من طيف الأذى والعقاب
المجحف؟

للأسف، أوضاع حقوق الإنسان اليوم لا تزال متردّيةً في منطقتنا، إذ تُكرّس على مزاج من يعتلي سدّة الحكم. إلّا أنَّ الأمر متروك لنا لإحداث فارق، ومراكمة وعينا لحقوقنا.

فقد اشتعلت الحرب التجارية بين الصين والولايات المتحدة الأمريكية، بعد أن أصدر الرئيس الأمريكي دونالد ترامب، بتاريخ 2، و8، و9 نيسان/ أبريل 2025، عدداً من الأوامر التنفيذية حملت الأرقام 14،257، 14،259، و14،266، وتقضي

بفرض رسوم جمركية إضافية على البضائع الواردة إلى الولايات المتحدة الأمريكية من عدد من دول العالم، ومن بين تلك الدول الصين، إذ بلغت نسبة الرسوم الجمركية على البضائع المستوردة منها 145%.

في المقابل، أعلنت وزارة المالية الصينية، بتاريخ 11 نيسان/ أبريل 2025، فرض رسوم جمركية مماثلة على البضائع الأمريكية. وقالت لجنة التعريفات الجمركية في مجلس الدولة الصيني، إن "فرض الولايات المتحدة رسوماً جمركيةً مرتفعةً بشكل غير طبيعي على الصين ينتهك بشكل خطير قواعد التجارة الدولية والقوانين الاقتصادية الأساسية"، وحملت الولايات المتحدة الأمريكية المسؤولية الكاملة عن الاضطراب الحاد في الاقتصاد العالمي وفي أنظمة التبادل التجاري. ورداً على ذلك، تقدّمت الصين بشكوى إلى منظمة التجارة العالمية ضد التعريفات الجديدة التي فرضتها الولايات المتحدة الأمريكية.

وجولة مفاوضات جنيف

أشاد الرئيس الأمريكي دونالد ترامب، بالمحادثات الأمريكية الصينية في جنيف، واصفاً إياها بأنها "جيدة جداً"، وعدّها "إعادة ضبط شاملة تم التفاوض عليها بطريقة ودية ولكن ببناءة".

وفي بيان صادر عن البيت الأبيض، بتاريخ 12 أيار/ مايو 2025، بشأن الاجتماع الاقتصادي والتجاري بين الولايات المتحدة والصين في جنيف، جاء أن "كلاً من حكومة الولايات المتحدة الأمريكية وحكومة جمهورية الصين تؤكدان على مدى أهمية العلاقات الاقتصادية والتبادل التجاري بين الدولتين، وانعكاس ذلك على الاقتصاد الدولي، وتُدرّكان مدى أهمية العلاقات التجارية بينهما على المدى البعيد، وتسيران قدماً نحو الانفتاح الاقتصادي والتعاون والاحترام المتبادل، وتلتزمان باتخاذ إجراءات سريعة بحلول 14 أيار/ مايو 2025، لتعليق الرسوم الجمركية بينهما التي قام الجانبان بفرضها في شهر نيسان/ أبريل 2025، ولمدة 90 يوماً".

ووفقاً لصحيفة "واشنطن بوست"، صرّح وزير الخزانة سكوت بيسنت، والممثل التجاري الأمريكي جيميسون جري، بعد المحادثات في جنيف مع الوفد الصيني برئاسة نائب رئيس الوزراء هي ليفينغ، بأنّ الرسوم الجمركية الأمريكية على السلع

الصينية ستُخفض إلى 30% بدلاً من 145%. وأضاف بيسنت: "توافقت آراء الوفدين هذا الأسبوع على أنّ أيّاً من الجانبين لا يريد فكّ الارتباط، وأنّ ما حدث مع هذه الرسوم الجمركية المرتفعة للغاية كان بمثابة حظر تجاري، ولا يريد أيّ من الجانبين ذلك. نريد تجارةً أكثر توازناً، وأعتقد أنّ كلا الجانبين ملتزمان بتحقيق ذلك"، مضيفاً أنّ إدارة ترامب، ستدفع الصين إلى زيادة انفتاحها على السلع الأمريكية". من جانبها، أعلنت الصين أنها ستخفض رسومها الجمركية الشاملة على المنتجات الأمريكية من 125% إلى 10%.

يحذر كثيرون من أن فرض الرسوم على الصين، ثم على فيتنام، ثم على شركاء أمريكا أنفسهم، ليس سياسة اقتصادية بل مقاومة شعبية تهدف فقط لاسترضاء الناخب الأمريكي. والنتيجة؟ انفجار التضخم، تآكل الدولار، احتجاجات من الشركات، وانهيارات بورصوية تعيد إلى الأذهان "الثلاثاء الأسود"، والكساد العظيم وبحسب وكالة "شينخوا" الصينية، فقد أعلنت الصين بتاريخ 14 أيار/ مايو 2025، أنها ستلغي الرسوم الجمركية الإضافية المعدلة على السلع الأمريكية لمدة 90 يوماً، والتي كانت قد رُفعت إلى 84% ثم إلى 125%، على تلك المنتجات التي فُرضت بموجب الإعلانين رقم (5) و(6) الصادرين عن لجنة التعريفات الجمركية في مجلس الدولة الصيني بتاريخ 9 و11 نيسان/ أبريل 2025، مع الإبقاء على معدل الرسوم الجمركية الإضافي المتبقي والبالغ 10% على تلك السلع.

تراجع ترامب نحو هدنة اقتصادية وترقّب حذر

تعليق الرسوم الجمركية لمدة 90 يوماً ستكون له انعكاسات إيجابية مؤقتة على الاقتصاد العالمي، ولكن ماذا سيحدث بعد ذلك؟

من الواضح أنّ كلا الدولتين لا تريدان الذهاب إلى الحرب التجارية. فما حصل ليس تراجعاً كلياً من قبل ترامب، ولكنه إدراك بأنّ هذه الطريقة سوف تؤدي إلى قتل الشركات الأمريكية، وقد شاهدنا هذا الهبوط في أسهم الشركات الأمريكية بنحو 20% من وقت وصوله، ولكن اليوم عادت الأمور لتعويض هذه المكاسب، وأخذت الأمور بطريقة أكثر جديةً، وتالياً فإنّ أداء الاقتصاد الأمريكي سيكون أضمن وأقوى بعد وقف تلك الرسوم، وسوف تكون هناك رؤية واضحة خلال الأشهر الثلاثة

القادمة، وممكن أن يكون هذا حجر زاوية لنظام تجاري جديد ما بين واشنطن وبكين، بحسب خبير الأسواق المالية، نديم السبع.

يقول السبع، لرصيف22: "إنّ تلك الخطة لن تؤدي إلى عزل الصين ولن تشكل انتصاراً للرئيس الأمريكي، فالصين لديها سياسة تتمثل في محاولة تجنّب الصدام مع الولايات المتحدة الأمريكية، وتالياً ستحاول استبعاد كل ما يؤدي إلى ذلك. هذا بالإضافة إلى المشكلة الاقتصادية الحالية للصين مع تايوان."

إعادة تموضع إستراتيجي

من جانب آخر، يقول المستشار الاقتصادي لشركة "آي بي إس" للاستشارات في لندن، علي متولي، إنّ ما يحصل الآن بين واشنطن وبكين ليس تراجعاً عن الرسوم، بل محاولة لإعادة التموضع الإستراتيجي، لأنّ ترامب يرى أنّ الضغط على الصين من خلال الرسوم الجمركية يخدم الأهداف التي يطمح إلى تحقيقها، وهي استعادة الوظائف الصناعية، وتقوية سلاسل التوريد، وجذب الاستثمارات. ولكن في الوقت ذاته، بدأ الاقتصاد الأمريكي مرحلة من المعاناة، وتوقعات بالركود في النصف الثاني من العام 2025، وهذا ما فرض على واشنطن الدخول في مفاوضات مع الصين من أجل إيجاد حلّ واقعي لتلك المشكلة.

لم تكن العولمة يوماً نظاماً عادلاً. لكنها اليوم، وبعد صعود الصين، تحوّلت إلى سباق تسلّح اقتصادي، وأصبحت مؤسسات مثل منظمة التجارة العالمية مجرد "ديكور" في مسرح تهيمن عليه صفقات ثنائية.

ويضيف لرصيف22: "في ما يتعلق بالتفاهم والوصول إلى اتفاق، يبدو أنّ المشهد معقّد، ومع ذلك توجد نيّة مشتركة من الطرفين لتفادي الانزلاق إلى مواجهة مفتوحة، والتوصل إلى اتفاق بين الجانبين ستكون له آثار وانعكاسات إيجابية على البلدين وعلى الاقتصاد العالمي، ويُقلّل مخاطر الركود في البلدين، ويُعزز الثقة بالاقتصاد العالمي. أما في حالة الفشل، فسوف يؤدي ذلك إلى تصاعد في الحماية التجارية، وليس بين الصين وأمريكا فحسب، بل أيضاً من الاتحاد الأوروبي ودول أخرى مثل البرازيل واندونيسيا، التي بدأت فعلاً بفرض قيود على البضائع الصينية،

وهذا سوف يؤدي إلى زيادة الضغط على الطلب العالمي، ويُضعف الأسواق، ويزيد معدلات البطالة والتضخم في أكثر من منطقة في العالم.

سياسة واشنطن في الشرق الأوسط

ويقول نديم السبع: "إنّ سياسة أمريكا في الشرق الأوسط نحو تخفيف وإنهاء بؤر التوتر والمواجهة هي من أجل التفرغ للمواجهة المستقبلية مع الصين. فالرئيس الأمريكي يريد شرق أوسط خالياً من النزاعات، لأنّ وجود أي مشكلات ونزاعات في الشرق الأوسط سوف يؤدي حتماً إلى استنزاف الخزينة الأمريكية، بوضع قواتها في المنطقة. لذلك، يحاول ترامب أن يعمل على 'زبرو مشكلات' في الشرق الأوسط من أجل التفرغ لمواجهة الصين. فهو يرغب في إيقاف تقدّمها، لأنه يرى أن 'المحتال الصيني' يتقدم بقوة على مستوى الاقتصاد العالمي. وفي حال استمرار تورط واشنطن في حروب في الشرق الأوسط، سواء مع إيران أو الحوثيين أو لحماية إسرائيل، بينما تستمر الصين في طريق التقدم اقتصادياً وتجارياً، فسوف تصل أمريكا إلى مرحلة تصبح فيها غير قادرة على احتواء الصين. لذلك، ترامب يريد الهدوء في الشرق الأوسط للتفرغ للصين."

أما متولي، فيرى أنّ تأثير ذلك سيكون غير مباشر على دول الشرق الأوسط، وسوف تتأثر سلباً من تراجع الطلب العالمي على النفط والسلع، حتى لو كانت مستثناءً نسبياً من الرسوم الأمريكية. فالنمو في المنطقة تراجع إلى 3.2% في 2025، بسبب ضعف الصادرات، خصوصاً من دول الخليج التي تعتمد على الاستهلاك الصيني والأمريكي للنفط والغاز.

وعلى صعيد مفاوضات واشنطن وطهران، فإنّ واشنطن تعمل على حرمان الصين من مصادر الطاقة البديلة، خاصةً من إيران، كجزء من إستراتيجية أوسع لمحاصرة النفوذ الاقتصادي الصيني، وهذا يتضح من خلال تشدداتها في مفاوضات الاتفاق النووي مع طهران، وعدم رغبتها في رفع العقوبات بسهولة. بمعنى آخر، إنّ إدارة ترامب تستخدم أدوات الضغط في الشرق الأوسط كجزء من معركة أكبر مع الصين، وليس كملف منفصل عنها.

مرحلة جديدة من التوازن الاقتصادي العالمي

يقول المحلل الاقتصادي الصيني نادر رونغ، في حديثه إلى رصيف22: "هذا الاتفاق يمثل تراجعاً مهماً، لأنَّ الطرفين أدركا أهمية الشراكة التجارية بين الدولتين، الهادفة إلى المنفعة المتبادلة للجانبين، وانعكاساتها على الاقتصاد العالمي واستقرار سلاسل التوريد. وسوف يتجه النظام الاقتصادي العالمي إلى حالة من التوازن نحو التجارة الحرة والنظام التجاري متعدد الأطراف. ويُعدّ هذا نجاحاً كبيراً ومهماً، وسيعمل بشكل قوي على حماية الاقتصاد العالمي".

ويختم: "لقد أكدت الصين مراراً وتكراراً أنه لا منتصر في الحرب التجارية. لذلك فإنَّ نجاح تلك المفاوضات يُعدّ إفادةً ونجاحاً للجانبين الصيني والأمريكي، وسوف ينعكس إيجاباً على التجارة العالمية والاقتصاد الدولي. هذا الاتفاق يُعدّ هدنة لتهدئة التوتر التجاري بين الدولتين، ويُثبت أسساً لحلّ الخلافات التجارية بينهما من خلال الحوار المستمر لإنهاء تلك الأزمة".

لقد كشفت الحرب التجارية بين الولايات المتحدة والصين، هشاشة النظام الاقتصادي العالمي كما عرفناه منذ نهاية الحرب الباردة. فعلى مدى ثلاثة عقود، رُوِّج للعمولة بوصفها السبيل الأنجع لتحقيق الازدهار المشترك، وارتبطت باتساع الأسواق، وتدويل الإنتاج، وتراجع الحواجز أمام انتقال السلع والخدمات. غير أنَّ ما يجري اليوم من فرض للرسوم الجمركية، وتقييد للتجارة، وتسييس للعلاقات الاقتصادية، يعيد تعريف هذا النموذج بشكل جذري.

الصراع الحالي ليس مجرد خلاف حول فائض تجاري أو حقوق ملكية فكرية، بل هو اختبار عميق لقدرة العمولة على الصمود أمام منطق الهيمنة الوطنية الجديدة، وهو ما يتجسد في صعود التيارات الشعبوية والحمائية في الغرب، وفي تحوّل الصين من "مصنع العالم" إلى لاعب طامع في رسم قواعده.

إذا استمرت هذه السياسات التصادمية، فقد نشهد فعلياً تفككاً تدريجياً للنظام التجاري متعدد الأطراف، وتراجعاً في مكانة مؤسسات كمنظمة التجارة العالمية، وعودةً إلى التفاهات الثنائية المغلقة، وربما حتى إلى تكتلات اقتصادية متصارعة تتبادل الاتهامات وتفرض الحواجز. وهو سيناريو قد يفضي إلى انكماش النمو العالمي، وزيادة معدلات البطالة، وتدهور الثقة بالأسواق.

لكن من جهة أخرى، هذا التحول لا يخلو من بعض الإيجابيات، على الأقل من زاوية مراجعة نموذج العولمة نفسه، الذي كثيراً ما وُصف بأنه يخدم الكبار على حساب الصغار، ويتجاهل العدالة البيئية والاجتماعية. فربما تؤدي هذه المواجهات إلى دفع الدول الكبرى لإعادة النظر في سلاسل التوريد، وتعزيز التصنيع المحلي، والحد من الاعتماد المفرط على اقتصاد واحد أو منطقة واحدة، وهو ما يُمكن أن يخلق فرصاً جديدةً لدول الجنوب إذا أحسنت التوضع.

العالم اليوم أمام لحظة مفصلية: إما عولمة جديدة أكثر توازناً وإنصافاً، أو انكفاء يهدد الاستقرار الاقتصادي الدولي. وفي ظلّ هشاشة التعافي من تداعيات جائحة كورونا، واضطرابات أسعار الطاقة والغذاء، تبقى الكلفة الحقيقية لأي انهيار في منظومة التجارة العالمية أكبر من أن تتحملها دولة بمفردها... حتى وإن كان اسمها الولايات المتحدة أو الصين.

https://raseef22.net/article/1100193-%D9%86%D9%87%D8%A7%D9%8A%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D9%88%D9%84%D9%85%D8%A9-%D9%87%D9%84-%D8%AA%D9%81%D9%83%D9%83-%D8%A7%D9%84%D8%AD%D8%B1%D8%A8-%D8%A7%D9%84%D8%B5%D9%8A%D9%86%D9%8A%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%A3%D9%85%D8%B1%D9%8A%D9%83%D9%8A%D8%A9-%D9%86%D8%B8%D8%A7%D9%85-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%AC%D8%A7%D8%B1%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%AF%D9%88%D9%84%D9%8A%D8%A9?utm_campaign=Post-50974&utm_medium=email&utm_source=CMS-3

18 - هل نحن على أعتاب نهاية العولمة كما نعرفها؟

في ظلّ التصعيد المستمرّ بين الولايات المتحدة والصين، يُطرح تساؤل جوهري: هل نحن على أعتاب نهاية العولمة كما نعرفها؟ تبدو الأمور معقّدة كثيراً، ويبدو أيضاً أنّ العالم بأسره متوجّه إلى مكان رمادي، وأنّ الصراع الثنائي سيُلقي بظلاله على الفاعلين الدوليين كلهم .

فالصراع الذي يُغلّف بطابع تجاري، تجاوز حدود المنافسة الاقتصادية ليصبح معركةً على مستقبل النظام العالمي. إذ فرضت الولايات المتحدة تعريفات جمركية وصلت إلى 145% على الواردات الصينية، وردّت بكين بتعريفات بلغت 125% على المنتجات الأمريكية، سبق هذا التصعيد إشارات واضحة، كانخفاض التبادل التجاري بين البلدين من 700 مليار دولار إلى 500 مليار دولار سنوياً خلال الأعوام

السابقة، هذه الأرقام تُخفي وراءها صراعاً أعمق بين نموذجين اقتصاديين يتنافسان على قيادة العالم، حتى لو تمّ تعليق هذه الرسوم من الجانبين لمدة 90 يوماً. يحاول رصيف22، قراءة ما يحصل، وتفكيك طبيعة هذا الصراع وما الذي يُمكن أن يؤدي إليه، خاصةً أنّ الحرب التجارية لا تقتصر على تبادل السلع، بل تمتدّ لتشمل التكنولوجيا المتقدمة، كالذكاء الاصطناعي والسيارات الكهربائية والطاقة المتجددة. فالصين، من خلال مبادرة "صُنْع في الصين 2025"، تسعى للهيمنة على هذه الصناعات، ما يثير قلق الولايات المتحدة وحلفائها. في المقابل، تعتمد بكين على دعم الدولة للشركات المحلية، ما يعزز قدرتها التنافسية في الأسواق العالمية.

وفي حال استمرت هذه السياسات التصادمية، فقد نشهد فعلياً تفكّكاً تدريجياً للنظام التجاري متعدد الأطراف، وتراجعاً في مكانة مؤسسات كمنظمة التجارة العالمية، وعودةً إلى التفاهات الثنائية المغلقة، وربما حتى إلى تكتلات اقتصادية متصارعة تتبادل الاتهامات وتفرض الحواجز. وهو سيناريو قد يفضي إلى انكماش النمو العالمي، وزيادة معدلات البطالة، وتدهور الثقة بالأسواق. فهل العالم مُستعدّ لذلك؟

كذلك، نمرّ في نشرتنا على غزّة، حيث الموت ليس مجازاً، بل هو كائنٌ ماديّ، يقف على رؤوس أصابع قدميه، ويتشتم الرُضّع ليتأكد من بقائهم أحياء. وحيث الازدواجية هي الحاكمة. حين قُتل صحافي في باريس، تكسّرت شوارع العالم من الحزن. وحين قُتل مئات الصحفيين في غزّة، قيل إنهم "يعملون في بيئة خطيرة". كذلك، نُضيء على الفساد الانتخابي في العراق، وكيف صار المجتمع متواطئاً عن قصد وغير قصد في ما وصلت إليه البلاد.

<https://mail.google.com/mail/u/0/#inbox/FMfcgzQbfVCSfJgndZgP>

IjmXLfNJJzdK

19 - صندوق استثماري ثلاثي بين أمريكا والمغرب وإسرائيل... ماذا ستجني كل

دولة؟



الاثنين 26 مايو 2025 11:32 ص

فتَح تطبيع العلاقات الرسمية بين إسرائيل والمغرب، أبواباً جديدةً للتعاون بين البلدين، لكن يبدو أنّ وتيرة التقارب لم تسر بالشكل الذي كان مخططاً له من قبل دوائر صنع القرار الأمريكي، لذا طُرِحَ مقترح تأسيس صندوق استثماري ثلاثي يجمع واشنطن وتل أبيب والرباط، بهدف إقامة مشروعات مشتركة ودفع عملية التطبيع إلى الأمام.

المقترح أفصح عنه المجلس الأطلسي، من خلال تقرير أعدّه عيسى كريستوف أغوستيني، المستشار الاقتصادي والإستراتيجي ومؤسس شركة "بروسبر أطلس" الاستثمارية، والتي تركز على الشراكات الثلاثية بين الولايات المتحدة وإسرائيل والمغرب. يقول أغوستيني، إنّ عهداً جديداً من التعاون السياسي والاقتصادي بدأ بين المغرب وإسرائيل منذ توقيع اتفاقيات إبراهيم عام 2020، وذلك من خلال تزايد الزيارات الثنائية، والاتفاقيات التجارية، والشراكات التكنولوجية الناشئة، إلا أنّ هذا الزخم لا يزال هشاً ومجزأً وغير مكتمل.

ويمهد أغوستيني، لمقترحه: "من دون آلية مشتركة، يظلّ التعاون بين البلدين عرضةً للتقلبات السياسية، ويفتقر إلى رؤية للمستثمرين على المدى الطويل، لذا فإنّ الولايات المتحدة والمغرب وإسرائيل لديها فرصة لقيادة صندوق استثماري مشترك ومنتدى تنسيقي مستقبلي من شأنه أن يحوّل الدبلوماسية إلى بنية تحتية دائمة تحقق نتائج ملموسة."

قوة مالية ومنصّات صناعية ومنظومة ابتكار

وبحسب المقترح، فإنّ هذا الصندوق سيُدار بشكل مشترك من قبل المغرب وإسرائيل والولايات المتحدة، وسينسّق تمويل المشاريع الإستراتيجية في مجالات الطاقة والبنية التحتية الرقمية والصناعات المتقدمة وتقنيات الأمن، وصناعة

الدفاع، والصناعة البحرية، والابتكار اللوجستي الإقليمي، وذلك بشكل مباشر ومشارك في مزيج مثالي بين القوة المالية والسياسية الأمريكية، والمنصات الصناعية المغربية، ومنظومة الابتكار الإسرائيلية، بهدف تعزيز القدرة التنافسية، وخلق فرص العمل، وتأمين سلاسل التوريد الإقليمية بشكل جماعي.

وعلى وجه الخصوص، ستجني الولايات المتحدة مكاسب عديدة من هذا الصندوق الذي يأتي، بحسب التقرير، في توقيت مناسب، حيث سيُشكّل ثقلًا موازنًا للنفوذ المتزايد للقوى المتنافسة، وتحديدًا الصين وروسيا وإيران، حيث تُرسخ هذه القوى الثلاث أجنداتها في شمال إفريقيا ومنطقة الساحل والبحر الأبيض المتوسط من خلال استثمارات ضخمة في البنية التحتية والطاقة والموانئ والأمن، وتالياً إذا صُمّم هذا المنتدى الثلاثي المقترح بموارد مالية مناسبة، فسيُوفّر بديلاً موثوقاً للتمويل والمشاريع التنافسية التي من شأنها تعزيز المصالح الأمريكية.

الصندوق الاستثماري الثلاثي بين أمريكا والمغرب وإسرائيل يعود للواجهة اليوم كجزء من محاولة أمريكية لتقليص تأثير الصين وروسيا في شمال إفريقيا، خصوصاً بعد تقدم المغرب في مشاريعه مع بكين ونيودلبي. لذا تسعى واشنطن لخلق بديل اقتصادي موثوق يعزز مصالحها ويوقف تمدد خصومها

إلى ذلك، سيساعد الصندوق على نشر ما يسمّى بـ"عائد التطبيع" المتوقع من اتفاقيات إبراهيم، فمنذ توقيعها قبل خمس سنوات ظلت معظم المشاركة ثنائية وغير منظمة، وغالباً ما كانت مدفوعةً بوزارات فردية أو جهات فاعلة من القطاع الخاص أو شركاء خارجيين دون رؤية أو منصة مشتركة .

ومن الممكن أيضاً أن يحقق هذا الصندوق فوائد ملموسة، تشمل خلق فرص عمل محلية، وإشراك الشركات الأمريكية في المبادرات الإقليمية من خلال اشتراط الحصول على قروض أمريكية أولية، ونمو التجارة الثلاثية، وأمن سلسلة التوريد، فضلاً عن دمج شركاء أمريكا الآخرين في المنظومة الشاملة لاتفاقيات إبراهيم، حسب ما يذكر أوغستيني.

معطيات جديدة وإعادة طرح سابق

طُرِحَ هذا المقترح من قبل، تحديداً بين عامي 2020 و2022، بالصيغة نفسها، لكنه يعود اليوم إلى الساحة لاعتبارات عديدة، حسب ما يقول أستاذ العلوم السياسية في جامعة محمد بن عبد الله المغربية، الدكتور خالد ياموت، لرصيف22. ويشرح ياموت، أنه كان من المفترض أن يكون هناك تعاون كبير بين أمريكا وإسرائيل والمغرب، فيما يتعلق بالتكنولوجيا المتقدمة، خاصة في المجال الأمني والعسكري، وتم توقيع بروتوكول اتفاق في هذا الشأن، ولكن حتى الآن لم يُنجز منه شيء، فأدى ذلك إلى انفتاح المغرب على الهند والصين لتنفيذ عدد من المشروعات في هذا المجال، وبالفعل حدث تقدم كبير في هذا الملف، خاصة في ما يتعلق بصناعة وإصلاح الطائرات المُسيّرة.

وأدى تقدّم المغرب في علاقته بالهند والصين إلى تحرك أمريكي وإسرائيلي، تمثّل في إعادة طرح هذا المقترح كـ"إشارة دبلوماسية" ترمي إلى تنبيه اللوبي الإسرائيلي في أمريكا، والذي له تقاطعات مع لوبيات أخرى مساندة للمغرب في بعض القضايا، مثل قضية الصحراء المغربية، بهدف إعادة طرح هذه الرؤية القديمة، ومن ثم استعادة النفوذ الإقليمي لإسرائيل وأمريكا في شمال إفريقيا، يضيف ياموت.

وأسهم معطى آخر خلال الأشهر الأربعة الماضية، في ظهور هذا المقترح من جديد، وهو تواصل وعمل دؤوب تجاوز المسائل النظرية بين السعودية والمغرب وتركيا، في ما يتعلق بصناعة وإصلاح الطائرات من دون طيار، وذلك من خلال تمويل سعودي وتكنولوجيا تركية. وبحسب ياموت، عُدَّ هذا المشروع خسارة للإسرائيليين والأمريكيين حين طُرِحَ في 2020، وحين أُعيد طرحه في 2022، ومن هنا طُرِحَ المقترح الأمريكي في سياق مواجهة مزاحمة المشروع الأمريكي في المنطقة والتي تقوم بها دول عدة.

ما زلنا في عين العاصفة، والمعركة في أوجها
كيف تقاس العدالة في المجتمعات؟ أبقدرة الأفراد على التعبير عن أنفسهم/نّ،
وعيش حياتهم/نّ بحريّة مطلقة، والتماس السلامة والأمن من طيف الأذى والعقاب
المجحف؟

للأسف، أوضاع حقوق الإنسان اليوم لا تزال مترديةً في منطقتنا، إذ تُكرّس على مزاج من يعتلي سدة الحكم. إلا أنّ الأمر متروك لنا لإحداث فارق، ومراكمة وعينا لحقوقنا.

المقترح يهدف إلى ترسيخ نتائج اتفاقيات إبراهيم بتحويل العلاقات الثنائية إلى شراكة اقتصادية دائمة، تتجاوز الحالة السياسية المتقلبة. من خلال خلق فرص عمل، وتمويل مشاريع مشتركة.

ويبدو أنّ التقدم الذي حققه المغرب في مجال التنقيب عن النفط في مياه الصحراء الغربية بعد التعاون مع الصين والهند وتركيا، قد أسهم أيضاً في طرح الرؤية الأمريكية من جديد، خاصةً أنّ هذا الأمر سبق أن طرحته الولايات المتحدة في 2020، من خلال شركات إسرائيلية، لكنه لم يُنفذ على أرض الواقع. ويرى ياييموت، أنّ المغرب لن يدخل في هذا الصندوق المقترح حال تنفيذه بشكل منفرد، فقد تشمل هذه المبادرة دولة الإمارات أيضاً.

ولكن في ظلّ الظروف الدولية الحالية وقريبة المدى، يستبعد ياييموت، تنفيذ هذا المقترح حتى وإن تم الاتفاق "على الورق" وإضفاء طابع "إغرائي سياسي" عليه، خاصةً أنّ المغرب يجمّد علاقاته بشكل شبه تام مع الحكومة الاسرائيلية الحالية بسبب الحرب في غزة، وإن كانت هناك علاقات تجارية واقتصادية لكنها بمعدل أقلّ من الماضي.

ترسيخ نتائج التطبيع على الأرض

المقترح الأمريكي مماثل للصندوق الإماراتي الاستثماري مع إسرائيل في القدس، وهو من ثمار التطبيع، ويحوّل العلاقات الثنائية إلى حالة مستدامة من الترابط والتعاون بين إسرائيل والمغرب، ويتم من خلاله تأسيس هذه العلاقة كعامل جذب للمستثمرين بعيداً نوعاً ما عن الحالة السياسية في الشرق الأوسط وتوتره، وتالياً هو أداة لتكريس التطبيع قولاً وفعلًا وترسيخ نتائجه على الأرض بما يتواءم مع عمق العلاقات السياسية، تقول الباحثة في العلوم السياسية الدكتورة إلهام شمالي، لـصيف22.

وترى شمالي، أنّ العلاقات الاقتصادية هي قاعدة أساسية لبقاء العلاقات السياسية الإسرائيلية مع الدول العربية، ففي حال حدوث أي تعثر بين البلدين لا يمكن الانفكاك اقتصادياً بموجب عقود الشراكة بين الطرفين، ومن هنا يمكن فهم التغلغل الإسرائيلي الأخير في مجال الطاقة المغربية وتخزينها، وكذلك الهندسة النانوية، حيث حصلت شركة إسرائيلية على حقوق التنقيب عن الغاز الطبيعي في مياه الصحراء الغربية واستغلال الهيدروكربون البحري في مساحة لا تقلّ عن 34 ألف كيلومتر مربع.

وفي المقابل، يعلم المغرب جيداً أنّ طريقه إلى البيت الأبيض يتوقف على متانة علاقته بإسرائيل. وبحسب شمالي، فإنّ الإدارة الأمريكية الحالية برئاسة دونالد ترامب، هي إدارة تجارية استثمارية بالدرجة الأولى، والاقتصاد لديها هو محرك للسياسة، لذا اتجهت الرباط خلال السنوات الأخيرة إلى تعميق علاقاتها التجارية والاستثمارية مع تل أبيب، وهو ما ركزت عليه خلال السنوات الأخيرة، لترتفع عام 2024 إلى نحو 600 مليون دولار، كما أنّ إسرائيل هي ثالث أكبر مورد للأسلحة إلى المغرب بقيمة 13 مليار دولار، تضيف شمالي.

أما الولايات المتحدة، فترغب من خلال هذا الصندوق في وقف التغلغل الروسي الصيني في الجناح الإفريقي الشمالي، والتصدي لمحاولات الدولتين الحصول على موطئ قدم فيه، بحسب شمالي .

مقايضة إسرائيلية مغربية

وتذكر الدكتورة هنيده غانم، مديرة المركز الفلسطيني للدراسات الإسرائيلية (مدار)، لـصيف22، أنّ العائد من هذا الصندوق الثلاثي المقترح لا يُقدّر بالمردود الاقتصادي، وإنما يرتبط الأمر في مثل هذه الحالات بما هو أبعد من ذلك، حيث تهدف إسرائيل إلى كسب نفوذ في المنطقة العربية وترسيخ التعاون الأمني، وتالياً كسب شرعية دون ثمن تدفعه، وذلك بغضّ النظر عن جرائم الإبادة التي ترتكبها في غزة.

يستخدم المغرب ورقة التطبيع لتحسين موقعه في ملف الصحراء الغربية، إذ يعد الانخراط في هذا الصندوق وسيلة لتعزيز الدعم الإسرائيلي والأمريكي. لكن وتيرة

التطبيع تبقى مرتبطة بالسياق السياسي، خصوصاً في ظل الحرب على غزة، ما يضع
الرباط بين حسابات الربح والمصادقية

وربما يحقق المغرب من وراء هذه المشروعات أهدافاً اقتصاديةً آنيةً، أو سياسيةً
وعسكريةً، ترتبط ببسط سيادته على الصحراء الغربية، لكن بمنطق الربح
والخسارة لا يوجد ما يستدعي اتجاه المغرب إلى الإسراع في وتيرة التطبيع في ظلّ هذه
الظروف التي يتعرض فيها سكان غزة للإبادة، خاصةً أن تنفيذ مثل هذه المشروعات
في هذا التوقيت تقلل من مصداقية هذا البلد، بحسب تعبير غانم.

وترى غانم، أن مثل هذه المشروعات المطروحة ربما تكون جزءاً من مقايضة
جرت مع المغرب، اعترفت بمقتضاها إسرائيل بالسيادة المغربية على الصحراء
الغربية في عام 2023، مقابل الإسراع في وتيرة التطبيع.

وتعتقد رئيس مركز "مدار"، أن هذا المقترح - حال تنفيذه - لن يكون له أثر في
التوسع في اتفاقيات إبراهيم، وزيادة عدد الدول العربية التي تقوم بتطبيع علاقاتها
مع إسرائيل، لأنّ تطبيع كل دولة على حدة يرتبط بالأساس بالظروف المحلية لكل
دولة والتي تدفعها إلى التطبيع، أكثر من كونه مرتبطاً بمآلات تطبيع دولة أخرى.
لكن "غانم"، ترى أيضاً أنّ هذه المشروعات ومثيلاتها تُسقط "حاجز الخجل"
نهائياً، ليصبح التطبيع مع إسرائيل أو الاستمرار فيه - في ظلّ الإبادة الجماعية التي
يتعرض لها الفلسطينيون - أمراً عادياً.

<https://raseef22.net/article/1100190-%D8%B5%D9%86%D8%AF%D9%88%D9%82-%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D8%AB%D9%85%D8%A7%D8%B1%D9%8A-%D8%AB%D9%84%D8%A7%D8%AB%D9%8A-%D8%A8%D9%8A%D9%86-%D8%A3%D9%85%D8%B1%D9%8A%D9%83%D8%A7-%D9%88%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%BA%D8%B1%D8%A8-%D9%88%D8%A5%D8%B3%D8%B1%D8%A7%D8%A6%D9%8A%D9%84-%D9%85%D8%A7%D8%B0%D8%A7-%D8%B3%D8%AA%D8%AC%D9%86%D9%8A-%D9%83%D9%84-%D8%AF%D9%88%D9%84%D8%A9>

20 - وزارة الخزانة الأمريكية، دور الخزانة:

تتمثل مهمة وزارة الخزانة الأمريكية في الحفاظ على اقتصاد قوي وخلق فرص
اقتصادية وفرص عمل من خلال تعزيز الظروف التي تمكن النمو الاقتصادي
والاستقرار في الداخل والخارج، وتعزيز الأمن القومي من خلال مكافحة التهديدات

وحماية نزاهة النظام المالي، وإدارة الموارد المالية والموارد للحكومة الأمريكية بشكل فعال. مهمة وزارة الخزانة تسلط الضوء على دورها كمشرّف على الأنظمة الاقتصادية والمالية الأمريكية، وكمشارك مؤثر في الاقتصاد العالمي.

وزارة الخزانة هي الوكالة التنفيذية المسؤولة عن تعزيز الازدهار الاقتصادي وضمان الأمن المالي للولايات المتحدة. والإدارة مسؤولة عن مجموعة واسعة من الأنشطة مثل إسداء المشورة للرئيس بشأن القضايا الاقتصادية والمالية، وتشجيع النمو الاقتصادي المستدام، وتعزيز تحسين الحوكمة في المؤسسات المالية. تدير وزارة الخزانة وتحافظ على أنظمة حاسمة للبنية التحتية المالية للبلاد، مثل إنتاج العملات المعدنية والعمل، وصرف المدفوعات للجمهور الأمريكي، وتحصيل الإيرادات، واقتراض الأموال اللازمة لإدارة الحكومة الفيدرالية. تعمل الوزارة مع الوكالات الفيدرالية الأخرى والحكومات الأجنبية والمؤسسات المالية الدولية لتشجيع النمو الاقتصادي العالمي، ورفع مستويات المعيشة، والتنبؤ بالأزمات الاقتصادية والمالية ومنعها إلى أقصى حد ممكن. كما تلعب وزارة الخزانة دوراً حاسماً وبعيد المدى في تعزيز الأمن القومي من خلال تنفيذ عقوبات اقتصادية ضد التهديدات الأجنبية للولايات المتحدة، وتحديد واستهداف شبكات الدعم المالي لتهديدات الأمن القومي، وتحسين ضمانات أنظمتنا المالية.

هيكل وزارة الخزانة: وتتألف وزارة الخزانة إلى عنصرين رئيسيين، هما مكاتب الإدارات ومكاتب التشغيل. وتتولى مكاتب الإدارات المسؤولية الرئيسية عن صياغة السياسات والإدارة في الإدارة ككل، بينما تضطلع مكاتب التشغيل بالعمليات المحددة الموكلة إلى الإدارة. تشكل مكاتبنا 98٪ من القوى العاملة في وزارة الخزانة. إدارة الشؤون المالية الفيدرالية.

<https://home.treasury.gov/about/general-information/role-of-the-treasury>

انتهى التقرير

The report ended

Raport się zakończył

تحية طيبة،

أرسل لكم م ع ك التقرير الاقتصادي الأسبوعي التخصصي رقم 544/2025،

قضايا الاقتصاد العالمي – العولمة والتجارة والعنف الاقتصادي

إعداد الأستاذ الدكتور مصطفى العبد الله الكفري

الأحد 21 أيلول، 21 September 2025

هذا التقرير حصيلة متابعة للإعلام الاقتصادي والشبكة العنكبوتية. يتم تقديمه للأكاديميين والاقتصاديين وأصحاب القرار والمتابعين لتسهيل الوصول إلى المعلومة الاقتصادية. تحتاج بعض المعلومات والبيانات الواردة في التقرير إلى تدقيق من قبل خبير أو مختص، حيث قد لا تكون موثوقة بما يكفي. يُرجى المساعدة في التحقق من هذه المعلومات وذكر المصدر لضمان الموثوقية. يُعفى المؤلف من المسؤولية عن أي معلومة غير صحيحة أو غير دقيقة واردة في التقرير، حيث يكون المصدر المثبت في أسفل كل مادة هو المسؤول.

ملاحظة: يرجى إبلاغي في حالة عدم رغبتك في استمرار تلقي التقرير حتى يتم حذف اسمك من

قائمة البريدية. شكراً.

رابط تحميل التقرير بصيغة بي دي أف: هنا

M E A K Specialized Weekly Economic Report No. 544/2025,
Global Economic Issues

Prepared by Prof. Dr. Moustafa El-Abdallah Al Kafry

This report is the result of monitoring economic media and the internet. It is provided to academics, economists, decision-makers, and followers to facilitate access to economic information.

Some of the information and data in the report may require verification by an expert or specialist, as it may not be sufficiently reliable. Please assist in verifying this information and citing the source to ensure reliability. The author absolves themselves of responsibility for any inaccurate or misleading information in the report, as the source cited at the bottom of each article is responsible.

Note: Please inform me if you do not wish to continue receiving the report so that your name can be removed from the mailing list. Thank you.

Download link for the report in PDF format: [\[here\]](#)