

م ع ك التقرير الاقتصادي الأسبوعي رقم 2026/560  
قضايا الاقتصاد السوري، الليرة، المصارف، الطاقة، النقل

إعداد الأستاذ الدكتور مصطفى العبد الله الكفري

M E A K Weekly Economic Report No. 560,

Issues related to the Syrian economy, the Syrian pound, banks, energy,  
and transportation.

prepared by Prof. Dr. Moustafa El-Abdallah Al Kafry

الأحد 11 كانون الثاني، 2026

موقع المستشار الاقتصادي الإلكتروني للبحوث والدراسات

The website of the Economic Adviser for Research and Studies

Strona Doradczy Ekonomiczny ds. Badań i Studiów

لا يعبر مضمون هذا التقرير عن وجهة نظر موقع المستشار الاقتصادي، ولا  
يتحمل الموقع أية مسؤولية قانونية عن أي قرار يتم اتخاذه بالاستناد للمعلومات  
المنشورة فيه، ولا يشكل عرضاً أو تشجيعاً لشراء أو بيع أية أصول مالية، بالرغم من  
ثقة الموقع بيادارته.

"The content of this report does not reflect the views of the Economic  
Advisor website, and the website does not bear any legal responsibility for  
any decisions made based on the information published in it. It does not  
constitute an offer or encouragement to buy or sell any financial assets,  
despite the website's confidence in its management."

معك التقرير الاقتصادي الأسبوعي رقم 2026/560

قضايا الاقتصاد السوري، الليرة، المصارف، الطاقة، النقل

إعداد الأستاذ الدكتور مصطفى العبد الله الكفري

الأحد 11 كانون الثاني، 2026 / 11 January 2026

التقرير حصيلة متابعة للإعلام الاقتصادي والشبكة العنكبوتية. يتم تقديمه للأكاديميين والاقتصاديين وأصحاب القرار والمتابعين لتسهيل الوصول إلى المعلومة الاقتصادية. ربما تحتاج بعض المعلومات والبيانات الواردة في التقرير إلى تدقيق من قبل خبير أو مختص، حيث قد لا تكون موثوقة بما يكفي من مصدرها. يُرجى المساعدة في التحقق من هذه المعلومات وذكر المصدر لضمان الموثوقية. يُعفي المؤلف من المسؤلية عن أي معلومة غير صحيحة أو غير دقيقة واردة في التقرير، حيث يكون المصدر المثبت في أسفل كل مادة هو المسؤول. أرجو أن يكون التقرير مفيداً. ملاحظة: يرجى إبلاغي في حالة عدم رغبتك في استمرار تلقي التقرير حتى يتم حذف اسمك من قائمة البريدية. شكرًا.

رابط تحميل التقرير:

MEA K Weekly Economic Report No. 560,  
Issues related to the Syrian economy, the Syrian pound, banks, energy, and  
transportation.

Prepared by Prof. Dr. Moustafa El-Abdallah Al Kafry

This report is the result of monitoring economic media and the internet. It is provided to academics, economists, decision-makers, and followers to facilitate access to economic information.

Some of the information and data in the report may require verification by an expert or specialist, as it may not be sufficiently reliable. Please assist in verifying this information and citing the source to ensure reliability. The author absolves themselves of responsibility for any inaccurate or misleading information in the report, as the source cited at the bottom of each article is responsible.

Note: Please inform me if you do not wish to continue receiving the report so that your name can be removed from the mailing list. Thank you.

I hope you find the report useful.

Download link for the report: [http:](http://)

م ع ك التقرير الاقتصادي الأسبوعي رقم 2026/560  
قضايا الاقتصاد السوري، الليرة، المصارف، الطاقة، النقل

إعداد الأستاذ الدكتور مصطفى العبد الله الكفري

M E A K Weekly Economic Report No. 560,

Elections Issues of the 2025 Syrian People's Council  
prepared by Prof. Dr. Moustafa El-Abdallah Al Kafry

الأحد 11 كانون الثاني، 2026



ملخص محتويات التقرير Contents

- 1- الصناعة في سوريا تواصل التعافي وسط تحديات اقتصادية ..... 9  
دمشق- شهدت الصناعة السورية مؤخرا نشاطا متزايدا مع الإعلان عن عودة 1150 خط إنتاج للعمل، وافتتاح خطوط إنتاج جديدة في عدة مجالات صناعية، في خطوة يرى خبراء أن من شأنها زيادة القدرة الإنتاجية وتوسيع نطاق التشغيل الصناعي في مرحلة التعافي الاقتصادي للبلاد.
- 2- سوريا.. مفاجأة سارة طال انتظارها بشأن العملة الجديدة ..... 13  
في خطوة إنسانية ورقمية حديثة، أعلن حاكم مصرف سوريا المركزي عبد القادر الحصري عن أن العملة السورية الجديدة، ستكون مزودة بميزة الطباعة النافرة لتسهيل تمييز الفئات النقدية على الأشخاص المكفوفين وضعاف البصر، مع تصميم عصري يركز على الهوية الرقمية والوضوح البصري، ويهدف إلى تعزيز الثقة بالليرة وتحسين التداول النقدي في الأسواق.
- 3- سوريا تفاجئ الأسواق: تحرير كامل لتجارة الذهب دون قيود ..... 15  
أعلن حاكم مصرف سوريا المركزي عبد القادر الحصري إعادة النظر في نظام استيراد وتصدير الذهب لتحريره، وتعديل القانون رقم 34 لعام 2023 المتضمن تنظيم حالات إدخال الذهب الخام إلى سوريا، ووضع نظام لترخيص مصافي الذهب الوطنية،
- 4- مؤسسات تمويل عربية ودولية تتحرك لإعادة بناء قطاع الطاقة في سوريا... 16

قال المدير العام لصندوق أوبك للتنمية الدولية عبد الحميد الخليفة إن الصندوق وضع خطة متكاملة لإعادة تأهيل قطاع الكهرباء في سوريا، بالتعاون مع مؤسسات دولية، مشدداً على أن التنمية لا يمكن أن تتحقق من دون بنية طاقية فعالة.

5 - انقل إليكم ما نشره الزميل د. زياد زنبوعة على صفحته على الفيس: 18

أذكر من 6 سنوات -عندما بدأت المصارف تطبق معيار المحاسبة 9- IFRS أقلت في اجتماع إحدى الهيئات العامة لأحد البنوك الخاصة أنه: إذا كان مفهوماً ومبرأً اقتطاع مخصصات خسائر ائتمانية متوقعة عن ثلاثة بنود (الاحتاجة لذكرها الآن) فما هو مبرر البند الرابع؟! هل تعلمون ما هو هذا البند؟ إنه يخص المصرف المركزي،

6 - سوريا تعتمد ميزانية 2025.. زيادة في الرواتب وتعديل بند المحروقات 21

أعلنت رئاسة مجلس الوزراء في حكومة تصريف الأعمال السورية عن اعتماد الميزانية للسنة المالية 2025، ويسمح فيها بتجاوز الاعتمادات المخصصة للرواتب وتعديل بند المحروقات بما يتماشى مع الأسعار المعتمدة.

7 - حاكم المصرف للإخبارية: بعثة أمريكية ستتولى متابعة طرح العملة الجديدة في الأسواق 22

كشف حاكم مصرف سوريا المركزي عبد القادر حصرية، خلال لقاء خاص مع الإخبارية، عن مشاريع جديدة لتطوير المصرف المركزي تتعلق بدعم العملة الوطنية الجديدة، مؤكداً أن بعثة خاصة من الولايات المتحدة الأمريكية ستتولى متابعة استبدال النقد المطروح وطرحه في الأسواق.

8 - البنك الدولي: 216 مليار دولار تكلفة إعادة إعمار سوريا 25  
تحتاج سوريا إلى نحو 216 مليار دولار لإعادة الإعمار بعد الصراع الذي استمر أكثر من 13 عاماً، بما يعادل قرابة عشرة أضعاف الناتج المحلي الإجمالي المتوقع للبلاد في 2024، بحسب تقرير صادر اليوم الثلاثاء عن البنك الدولي.

9 - المركزي السوري يمنحك البنوك 6 أشهر لتقديم لغطية خسائرها في لبنان 26  
أمهل مصرف سوريا المركزي المصارف التجارية ستة أشهر لغطية خسائرها الناتجة عن الانهيار المالي في لبنان، وتقديم خطط إعادة هيكلة موثوقة، في خطوة من شأنها إعادة تشكيل القطاع المصرفي السوري المتداعي.

10 - أموال المصادر الخاصة لدى ((المركيزين)) السوري واللبناني 3 ..... 29

إن التعرض لدى البنوك الستة يعادل:

(1) 84 ضعف مجموع رؤوس أموالها.

(2) 82% من مجموع ودائع المؤسسات وعملاء هذه المصادر.

(3) 2.08 مرة من مجموع حقوق الملكية.

(4) 2.28 مرة من مجموع الأرباح المتراكمة غير المحققة.

11 - هل ترفع سوريا الرواتب لمواجهة التضخم؟ ..... 32

بعد المرسومين الرئاسيين الصادرين في يونيو/ حزيران الماضي والقاضيان بزيادة رواتب أصحاب المعاشات التقاعدية، ورواتب وأجور المقطوعة للعاملين المدنيين والعسكريين في الوزارات والإدارات والمؤسسات العامة وشركات ومنشآت القطاع العام، وسائر الوحدات الإدارية، وجهات القطاع العام، وكذلك جهات القطاع المشترك،

12 - وزارة الطاقة تعتمد تعرفة كهرباء موحدة وتقر شريحتين للاستهلاك المنزلي 35 ..... أصدرت وزارة الطاقة، الخميس 30 تشرين الأول، القرار رقم 687 القاضي بإعادة تنظيم تعرفة مبيع الكهرباء على مختلف مستويات التوتر الكهربائي وتوحيد سعر الكيلوواط الساعي عند 1400 ليرة سورية لمجمل القطاعات الصناعية والزراعية والتجارية والخدمية وضخ المياه والجهات الرسمية.

13 - خسائر مرتفعة وبنية تحتية متهالكة.. خطط استراتيجية لإعادة بناء المنظومة الكهربائية في سوريا ..... 36

أكاد مدير الاتصال الحكومي في وزارة الطاقة أحمد السليمان، أن قطاع الكهرباء في سوريا واجه تحديات كبيرة بعد التحرير، نتيجة التهالك الشديد في البنية التحتية للمنظومة الكهربائية، مبيناً أن الفرق الهندسية والفنية عملت على النهوض بواقع الكهرباء، ما أدى إلى تحسن نسبي في المرحلة الحالية.

14 - ارتفاع قياسي لعدد الشركات الأجنبية في سوريا ..... 39

كشفت الإدارة العامة للتجارة الداخلية وحماية المستهلك في سوريا عن قفزة نوعية في تسجيل فروع ووكالات الشركات الأجنبية في سوريا بعد سلسلة إجراءات تنظيمية لتبسيط المعاملات وجذب الاستثمارات الخارجية.

15 - «الالتزام» الشرع لترامب.. إرساء السلام ومواجهة «داعش» و«المحور».....40

كشف المبعوث الأمريكي الخاص إلى سوريا توم براك، تفاصيل زيارة الرئيس السوري أحمد الشرع إلى واشنطن، و"الالتزام" الذي قطعه خلال لقائه الرئيس دونالد تрамب. ووصف براك في بيان زيارة الشرع إلى واشنطن بـ"التاريخية"، وقال إن "هذا الأسبوع يمثل نقطة تحول حاسمة في التاريخ الحديث للشرق الأوسط وفي التحول الملحوظ لسوريا من العزلة إلى الشراكة".

16 - انقل لكم ما نشره عامر شهدا على صفحته في الفيس بوك .....40  
لا زال المواطن السوري يعاني من قانون قيصر لم اسمع من مسؤول طلب من أميركا الاعتذار للشعب السوري وتعويضه عن الأضرار التي تسببها قيصر. تطبيق من قبل المسؤولين وتعظيم لا معنى له سوى التعامي عن مركبة القضية وهي ان القانون فرض على نظام وزال النظام وأدرك العالم كله ان القانون أجحف بحق الشعب السوري.

17 - استدعاء فريد المذهان (المعروف باسم "قيصر") مجدداً إلى الكونغرس ....43  
إن استدعاء فريد المذهان (المعروف باسم "قيصر") مجدداً إلى الكونغرس في هذا التوقيت بالذات يحمل دلالات سياسية مركبة تتجاوز الطابع الرمزي أو الإنساني .  
يمكن قراءة الخطوة ضمن ثلاثة مستويات متراقبة:

18 - صفقة طاقة.. محادثات أمريكية ألمانية لتوريد توربينات غاز إلى سوريا.....44  
ذكرت ثلاثة مصادر لرويترز أن شركة جنرال إلكتريك فيرنوفا الأمريكية وسيمنس إنرجي الألمانية تجريان مفاوضات لتوريد توربينات غاز ضمن مشروع بقيمة 7 مليارات دولار لإعادة بناء قطاع الطاقة السوري المتضرر من الحرب.

19 - الحكومة تخفض أسعار المحروقات في سوريا.. إليك التفاصيل وموعد التطبيق .....46

أعلنت وزارة الطاقة قائمة جديدة مخفضة لأسعار المحروقات في سوريا، شملت البنزين والمازوت والغاز المنزلي والصناعي، في خطوة تهدف للتخفيف من الأعباء المعيشية على المواطنين.

20 - سوريا توقع عقود تطوير مطار دمشق تحالف تقوده أورباكون القطرية .... 49  
وّقعت الهيئة العامة للطيران المدني والنقل الجوي في سوريا،اليوم الاثنين، عقود مشروع تطوير وتوسيعة وتشغيل مطار دمشق الدولي مع ائتلاف دولي بقيادة شركة أورباكون القابضة القطرية، وبمشاركة شركات جينكيس وكاليون التركيتين، وإستثمر الأмирکية، باستثمارات 4 مليارات دولار

21 - ملاحظات على هامش الاقتصاد ..... 50  
يعمل الاقتصاد السوري بكلف عالية، وذلك بسبب ارتفاع أسعار المشتقات النفطية وارتفاع أسعار الفوائد وتدني الإنتاجية وعدم استخدام التكنولوجيا على نطاق واسع، ومحدودية الأيدي العاملة الماهرة الرخيصة. ومشاكل تتصل بالمياه والزراعة،

22 - الليرة السورية - (آيستوك) ..... 52  
أكّد مصرف سوريا المركزي أنه لم يتم تحديد أي تاريخ نهائي لطرح العملة الجديدة، وأن أي تاريخ يتم تداولها عبر منصات غير رسمية لا تمت للواقع بصلة.  
وأوضح المصرف المركزي، في بيان اليوم الثلاثاء، أنه مستمر في تنفيذ خطته المقررة لتبدل العملة بالتعاون مع كل الجهات المعنية بتبدل العملة، وأن العمل جارٍ وفق المراحل الفنية والإدارية المعتمدة.

23 - سوريا.. زيادات جديدة في رواتب العاملين بقطاعات الصحة والتعليم ..... 54  
أكّد وزير المالية السوري، محمد يسر برنية، أن الوزارة ستتركز خلال الأسابيع المقبلة على زيادة رواتب العاملين في قطاعات الصحة والتعليم والتربية، في إطار استكمال إصلاح منظومة الرواتب والأجور، لتشمل جميع الوزارات والقطاعات خلال العام المقبل.

24 - القيادة السورية، تتحرك، في كل الاتجاهات ..... 55  
القيادة السورية، تتحرك، في كل الاتجاهات والى كل الدول المؤثرة في العالم وخلال الاشهر المنصرمة حققت، نجاحات ممتازة وضعت الجمهورية العربية السورية امام

ر العالم دولة" جديدة بقيادة جديدة، تستهدف إقامة، واسع، العلاقات، مع هذه الدول بدون تفريط ولا إفراط، بحقوق الدولة والمجتمع،

25 - حاكم مصرف سوريا لل العربية: الليرة ارتفعت 30% منذ سقوط النظام ..... 56

قال حاكم مصرف سوريا المركزي عبد القادر الحصري إن تركيز بلاده انصب على التعامل مع العقوبات واندماج القطاع المصرفي بالبنوك العالمية.

وأكَدَ أن نطاق تحرك الليرة يتغير بحسب مستجدات الظروف الاقتصادية محلياً، مشيراً إلى أن تحويلات المغتربين تقدر بنحو 4 مليارات دولار منذ انيار نظام الأسد.

26 - السورية للبترول توقع أربع اتفاقيات مع شركات سعودية لتطوير وإنتاج

حقول النفط والغاز في سوريا ..... 58

وَقَعَت الشركة السورية للبترولاليوم، أربع اتفاقيات استراتيجية مع مجموعة من كبريات الشركات السعودية المتخصصة في خدمات النفط والغاز، بهدف تطوير حقول الإنتاج ورفع كفاءة العمليات الفنية وزيادة الطاقة الإنتاجية في سوريا، وذلك في وزارة الطاقة بدمشق.

م ع ك التقرير الاقتصادي الأسبوعي رقم 2026/560  
قضايا الاقتصاد السوري، الليرة، المصارف، الطاقة، النقل

إعداد الأستاذ الدكتور مصطفى العبد الله الكفري

M E A K Weekly Economic Report No. 560,

Elections Issues of the 2025 Syrian People's Council  
prepared by Prof. Dr. Moustafa El-Abdallah Al Kafry

الأحد 11 كانون الثاني، 2026



## 1- الصناعة في سوريا تواصل التعافي وسط تحديات اقتصادية



أحد مصانع الإسمنت في سوريا (وكالة سانا)

Published On 6//10/2025 شام السيسى

دمشق-شهدت الصناعة السورية مؤخراً نشاطاً متزايداً مع الإعلان عن عودة 1150 خط إنتاج للعمل، وافتتاح خطوط إنتاج جديدة في عدة مجالات صناعية، في خطوة يرى خبراء أن من شأنها زيادة القدرة الإنتاجية وتوسيع نطاق التشغيل الصناعي في مرحلة التعافي الاقتصادي للبلاد.

وأكَدَ رئيس غرفة صناعة دمشق أيمَن المولوي أن استقبال خطوط إنتاج جديدة يحمل مؤشرات إيجابية مهمة، وتأثِيرَاً كبيراً على زيادة الإنتاج في المستقبل، والمساهمة في تأمين فرص العمل.

ونقلت جريدة الوطن المحلية، عن المولوي قوله إن المنتج السوري مرغوب في كثير من الدول حول العالم، معتبراً عودة خطوط الإنتاج إلى العمل خطوة تحمل تأثِيرَاً مباشراً على الإنتاج وتشغيل المزيد من العمالة، وتدعُم الجهود الرامية إلى استعادة المنتج السوري مكانته في الأسواق الخارجية وخاصة في أوروبا والدول العربية.

وبالرغم من هذه المؤشرات الإيجابية، لا يزال القطاع الصناعي يواجه عدداً من التحديات كارتفاع تكاليف الطاقة والمواد الأولية، وتقلبات سعر الصرف، وغيرها من

الصعوبات التي تحد من سرعة التعافي وتثير تساؤلات حول قدرة التوسيع الحالي على تحقيق فرق ملحوظ في السوق المحلية ونمو مستدام في الإنتاج.



مصنع مروج الشام للمواد الغذائية في سوريا (موقع الشركة)

#### تحديات الإنتاج

يقول وائل كيوان المدير التنفيذي لشركة سنابل الشام، المختصة في استيراد وتصدير الغذائيات الجافة، إن شركته دشنت خط إنتاج جديد مؤخراً في محاولة "لمواكبة أذواق المستهلك وتوسيع حضورها في السوق المحلية".

ويشير كيوان، في حديث مع الجزيرة نت إلى أن إطلاق هذا الخط لم يكن بالأمر السهل، إذ واجهت الشركة عقبات عديدة تتعلق بارتفاع كلف الكهرباء والمحروقات، وشح المياه، وعدم استقرار أسعار الصرف، وهي عقبات يرى وائل أنها "تجعل من أي تعافي في القطاع الصناعي محدوداً ما لم يتم الإسراع في معالجتها".

ويلفت وائل إلى أن عودة 1150 خط إنتاج للعمل مجدداً هي خطوة يمكن أن تتعكس إيجاباً على السوق إذا اقتنت بوجود بيئة داعمة للصناعات، كتوفير الطاقة بأسعار منافسة، واستقرار سعر الصرف، وسلامة توريد المواد الأولية للصناعيين. ويرى كيوان أن السوق السورية واسعة وواعدة وقدرة على استيعاب زيادة الإنتاج، بالرغم من وجود مشاكل تتعلق بدخول البضائع المستوردة وإضعاف تنافسية المنتج المحلي.

#### فرص جديدة

يوضح كيوان أن التوسيع الإنتاجي ينعكس مباشرة على التوظيف وفرص العمل، لأن تشغيل خطوط إنتاج جديدة يحتاج إلى كوادر تشغيل متنوعة، مؤكداً أن شركته تعتبر تأمين فرص العمل وتدريب الكوادر المحلية ورفع خبراتها أمراً أساسياً وجزءاً من رسالتها.

وتساهم زيادة الإنتاج نظرياً في تخفيض الأسعار، لكن غياب الدعم عن الصناعيين يفتح الباب أمام كساد البضائع وخسائر المصانع، ما يهدد استمرار العملية الإنتاجية، وفق كيوان.

وتشير تقديرات مختلفة إلى أن القطاع الصناعي السوري تكبد خسائر واسعة خلال سنوات حرب (2011-2024)، وتراجع عدد المنشآت الصناعية من حوالي 130 ألف منشأة قبل عام 2011 إلى ما يقارب 70 ألف منشأة فقط، فيما أكدت تقارير دولية أن 70% من الصناعات السورية تعرضت للتدمير أو التوقف خلال هذه السنوات.

#### عقبات إضافية

غير أن التحديات التي تواجه الصناعيين لا تقتصر على كلف الإنتاج وصعوبة المنافسة في السوق المحلية، إنما تمتد إلى قطاع الصادرات السورية الذي يعاني كذلك من عقبات وتحديات جمة.

يقول الخبير في الشؤون الصناعية صهيب الرومي إن قطاع التصدير في سوريا ينحصر بشكل أساسي بالمنتجات الغذائية والزراعية، وبعض أصناف المنتجات النسيجية التي باتت تصل اليوم إلى الأسواق الأوروبية.

ويضيف الرومي في حديث للجزيرة نت أن الفترة الماضية شهدت أيضا تصدير شحنة نفطية ضخمة من 600 ألف برميل، إضافة إلى تصدير مادة الفوسفات إلى مصر.

ويرى الخبير أن القطاع الصناعي يواجه تحديات جدية من ناحية حركة التصدير، تبدأ بارتفاع تكاليف الشحن والتأمين، وتمر بالرسوم الجمركية المرتفعة التي تتطلب مراجعة عاجلة، ولا تنتهي عند تقلبات سعر الصرف التي تربك الصناعي في تحديد الكلفة الفعلية لمنتجاته.

يضاف إلى ذلك العقوبات الغربية التي لم ترفع بصورة كاملة، والتي تشكل عقبة أساسية أمام انسياط الصادرات لما تسببه من صعوبات في المعاملات المصرفية وتحويل الأموال.

ويلفت الرومي إلى التحديات الإضافية المتعلقة بـالبنية التحتية الصناعية، والاعتماد على خطوط الإنتاج القديمة تقنيا، وارتفاع أسعار المحروقات والكهرباء، وهي تحديات "تجعل المنتج السوري أقل قدرة على المنافسة في الأسواق الخارجية، لارتفاع كلف إنتاجه مقارنة بالبضائع الأخرى"، على حد قوله.

أما عن الدعم الحكومي فيؤكد الرومي أنه مقتصر في الوقت الراهن على الجوانب التنظيمية كإقامة المعارض، وحث الصناعيين على الإنتاج والتصدير من دون أن يترافق مع تدخل مالي مباشر لتحفيض الأعباء، ما يجعل التعافي محدوداً لغاية اللحظة. كانت الصادرات السورية تراجعت خلال العقد الماضي بصورة حادة، إذ انخفضت قيمتها بما يقارب 89% لتبط إلى أقل من مليار دولار، بعد أن سجلت نحو 8.8 مليارات دولار في عام 2010.

#### توصيات للتعافي

يرى الخبير الاقتصادي إبراهيم قوشجي أن زيادة عدد خطوط الإنتاج يجب أن يكون جزء من إستراتيجية أوسع تتضمن ضبط السيولة النقدية، وإعادة الثقة بالعملة المحلية، وتحرير السوق بشكل تدريجي، لإحداث تغيير فعلي في السوق. ويشير قوشجي، في حديثه للجزيرة نت إلى أن إطلاق خطوط إنتاج جديدة خطوة مهمة لتحفيض حدة **التضخم** وتحقيق استقرار نسبي في أسعار السلع "شرط وجود بيئة أكثر حرراً تسمح بتفاعل العرض والطلب بعيداً عن القيود". ويقول قوشجي إن الصناعات الغذائية والنساجية هما الأكثر قدرة على قيادة التعافي في المرحلة الحالية، لأنهما على ارتباط مباشر بالقطاع الزراعي، إلى جانب وجود خبرات محلية في كلا المجالين، مؤكداً أن دعم هذه الصناعات يسهم في خلق فرص عمل واسعة سواء في الأرياف أو المدن.

ويحذر من أن أي حديث عن استثمارات صناعية جديدة يبقى مرهوناً بتوفر الاستقرار السياسي والاقتصادي والأمني، خاصة وأن غياب الاستقرار يضعف ثقة المستثمر ويزيد من تكاليف التشغيل والتأمين ويعرقل حركة التجارة.

ويدعى الخبير إلى ضرورة خفض الضرائب على الإنتاج المحلي، وإصلاح الجهاز المصرفي، وتحفيض الفوائد على القروض المخصصة للإنتاج الصناعي، وتوفير الطاقة بأسعار مدرورة، وتسهيل إجراءات الترخيص والتصدير، مؤكداً أن هذه السياسات ضرورية وهي عامل أساسي في ترسیخ أي تعاف اقتصادي مقبل.

المصدر: **الجزيرة**

<https://www.aljazeera.net/ebusiness/2025/10/6/syria-recover-economic-challenges>

## 2 - سوريا. مقاومة سارة طال انتظارها بشأن العملة الجديدة



السيد محمود المتولي، الأربعاء، 15/10/2025، 11:50 ص

في خطوة إنسانية ورقمية حديثة، أعلن حاكم مصرف سوريا المركزي عبد القادر الحصري عن أن العملة السورية الجديدة، ستكون مزودة بميزة الطباعة النافرة لتسهيل تمييز الفئات النقدية على الأشخاص المكفوفين وضعايف البصر، مع تصميم عصري يركز على الهوية الرقمية والوضوح البصري، ويهدف إلى تعزيز الثقة بالليرة وتحسين التداول النقدي في الأسواق.

وقال الحصري في منشور على صفحته الشخصية عبر الفيسبوك اليوم: "في خطوة إنسانية طال انتظارها، قررنا تضمين ميزة الطباعة النافرة (البارزة) في العملة السورية الجديدة، لتيتيح للأشخاص المكفوفين ومن يعاني من مشكلة ضعف البصر تمييز فئات العملة بسهولة واستقلالية".

وأوضح حاكم المصرف أنه تم التواصل مع وزيرة الشؤون الاجتماعية والعمل هند قبوات، التي أبلغته أن هناك مطالب من أشخاص ذوي إعاقة بصرية لإدخال لغة برايل على العملة الجديدة، وأكد لها أن هذا الطلب مشروع تماماً، ويعبر عن حاجة حقيقية لا يمكن تجاهلها، لأنه لا يجوز إقصاء أحد أو إغفال احتياجاته.

وجدد الحصري التأكيد على أن التصميم الجديد للعملة أخذ بعين الاعتبار بالفعل تمكين الأشخاص المكفوفين من التمييز بين الفئات المختلفة بشكل مستقل.

العملة الجديدة.. ست فئات

وكان حاكم مصرف سوريا المركزي كشف لوكالة الأنباء السورية "سانا"، أن العملة السورية الجديدة ستتصدر بست فئات، وستكون خالية من الصور والرموز، لتكون أكثر وضوحاً وسهولةً في التحقق منها، ومنسجمةً مع الاتجاه العالمي نحو التصميم النظيف والمجرد.

وأوضح الحصرية أن العملة الجديدة ستتصدر بفئات مختلفة لتلبية احتياجات التداول اليومية بكفاءة أكبر، وستتراوح هذه الفئات بين الصغيرة والمتوسطة والكبيرة لضمان سهولة التعامل النقدي في الأسواق.

ولفت إلى أن المصرف المركزي سيعلن عن تفاصيل كل فئة من حيث القيمة والحجم والتصميم في الوقت المناسب، وذلك بعد استكمال الإجراءات الفنية والأمنية الخاصة بالطباعة والإصدار.

#### الهوية الرقمية

وقال الحصرية: إن الابتعاد عن استخدام الرموز أو صور الأشخاص أو المعالم التاريخية في تصميم العملة الجديدة هو توجه حديث، يهدف إلى تبسيط الشكل البصري، والتركيز على الهوية الرقمية والعملية للعملة، لتكون أكثر وضوحاً وسهولة في التحقق منها، وتنسجم مع الاتجاه العالمي نحو التصميم النظيف والمجرد، الذي يرمز إلى الشفافية والثقة في النظام النقدي.

وأضاف حاكم مصرف سوريا المركزي: إن العملة الجديدة لن تكون " مجرد أرقام "، بل ستكون ذات هوية وطنية معاصرة تعبر عن الحداثة والاستقرار الاقتصادي. وأشار إلى مواكبة إطلاق العملة الجديدة إجراءات مدققة من قبل المركزي، لضبط السيولة والحفاظ على استقرار الأسعار، تشمل مراقبة السوق النقدي، وضبط حركة الكتلة النقدية المتداولة، وتفعيل أدوات السياسة النقدية لضمان عدم حدوث تضخم أو مضاربات نتيجة طرح الفئات الجديدة.

#### معالجة نقص السيولة

وبين الحصرية أن إطلاق العملة الجديدة سيسمح في معالجة جانب من مشكلة نقص السيولة، وخصوصاً من خلال استبدال الأوراق التالفة، وضخ أوراق نقدية حديثة أكثر جودة وتحملاً.

ورأى أن هذا الإجراء سيحسن من انسجام التداول النقدي في الأسواق دون أن يؤدي إلى زيادة حقيقة في الكتلة النقدية، أي أن الهدف هو "التحديث وليس التوسيع النقدي".

#### إيجابيات إطلاق العملة الجديدة

وأشار حاكم المركزي إلى أن إيجابيات إطلاق العملة الجديدة متعددة، وعلى رأسها تعزيز الثقة بالعملة الوطنية وإعطاؤها مظهراً حديثاً ومتطوراً، وتحسين كفاءة التداول النقدي وتقليل تكاليف الطباعة المستقبلية، ودعم النشاط الاقتصادي عبر تسهيل المعاملات التجارية والنقدية، كما سيسمح على المدى المتوسط، في تحسين استقرار سعر صرف الليرة السورية من خلال رفع الثقة بالسياسة النقدية، والحد من التداول بالأوراق التالفة أو المزورة.

وكان حاكم مصرف سوريا المركزي أعلن في شهر أغسطس الماضي أن المصرف في مراحل متقدمة لوضع خطة من أجل طرح عملة نقدية جديدة لسوريا، صُممَت وفق أعلى المعايير الفنية المعتمدة لدى المصارف المركزية في العالم، وذلك في إطار تطوير البنية النقدية وتسهيل التعاملات اليومية.

<https://www.albayan.ae/economy/business/arab-economy/694088>

### 3 - سوريا تفاجئ الأسواق: تحرير كامل لتجارة الذهب دون قيود



صورة تعبيرية عن منتجات الذهب

إعادة النظر في نظام الاستيراد والتصدير وترخيص مصافي ذهب في سوريا

الرياض - العربية Business ، نشر في 12: أكتوبر 2025: 10:59

أعلن حاكم مصرف سوريا المركزي عبدالقادر الحصري إعادة النظر في نظام استيراد وتصدير الذهب لتحريره، وتعديل القانون رقم 34 لعام 2023 المتضمن تنظيم حالات إدخال الذهب الخام إلى سوريا، ووضع نظام لترخيص مصافي الذهب الوطنية، وذلك بالتنسيق مع الجهات الرسمية المعنية وهيئة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

وأوضح الحصري أن سياسة مصرف سوريا تهدف إلى دعم الإنتاج الوطني وتشجيع الاستثمار في قطاع الذهب والمجوهرات، وإنشاء سوق منظمة وشفافة لتجارة الذهب تعزز الثقة وتحدّ من التهريب والمضاربة، وترخيص مصافي ذهب في سوريا للعمل وفقاً للمعايير الفنية والبيئية الدولية.

بالإضافة إلى ضمان أعلى مستويات النزاهة المالية والامتثال لمعايير مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، وجعل سوريا مركزاً لصناعة الذهب والمجوهرات وربطها بالأسواق الإقليمية في المنطقة، وتعزيز السمعة التقليدية لسوريا كبلد معروف بمهارة صياغة الذهب وصناعة المجوهرات عالية الجودة، وخلق فرص عمل في قطاع حرفي مهم وتطوير الكوادر الوطنية، وفقاً لوكالة الأنباء السورية "سانا".

وقال الحصري إن مصرف سوريا المركزي سيعمل بالإشراف المباشر على تنفيذ نظام الترخيص المذكور من خلال سجل وطني إلكتروني لتتبع الذهب، بما يضمن الشفافية والمساءلة في جميع مراحل التوريد والإنتاج والتصدير. وأكد أن إعادة النظر في نظام استيراد وتصدير الذهب، ووضع نظام لترخيص المصافي خطوة مهمة نحو تنظيم سوق الذهب في سوريا وتعزيز موارد الدولة، وفتح آفاق جديدة للاستثمار والصناعة.

<https://www.alarabiya.net/aswaq/economy/2025/10/12/%D8%A7%D9%84%D8%BA%D8%A7%D8%A1-%D8%AC%D9%85%D9%8A%D8%B9-%D8%A7%D9%84%D9%82%D9%8A%D9%88%D8%AF-%D8%B3%D9%88%D8%B1%D9%8A%D8%A7-%D8%AA%D8%B9%D9%84%D9%86-%D8%AA%D8%AD%D8%B1%D9%8A%D8%B1-%D8%AA%D8%AC%D8%A7%D8%B1%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%BA%D9%87%D8%A8>

#### 4 - مؤسسات تمويل عربية ودولية تتحرك لإعادة بناء قطاع الطاقة في سوريا

صورة تعبيرية عن قطاع الطاقة والكهرباء بسوريا - أرشيفية



"صندوق أوبك" و"البنك الإسلامي للتنمية" يؤكdan التزامهما بدعم التعافي في سوريا

الرياض - العربية Business ، وشنطن، نشر في 19: أكتوبر 2025:

قال المدير العام لصندوق أوبك للتنمية الدولية عبد الحميد الخليفة إن الصندوق وضع خطة متكاملة لإعادة تأهيل قطاع الكهرباء في سوريا، بالتعاون مع مؤسسات دولية، مشدداً على أن التنمية لا يمكن أن تتحقق من دون بنية طاقية فعالة.

وأوضح الخليفة، أن البداية ستكون بإعادة تأهيل المحطات القائمة، قبل التوسع نحو مشاريع أكبر تعتمد نموذج المنتج المستقل للطاقة(IPP)، لافتاً إلى أن مشاركة القطاع الخاص في سوريا لا تزال محدودة في الوقت الراهن.

وأضاف في مقابلة مع "CNN" الاقتصادية على هامش احتفالية مجموعة التنسيق العربية (ACG) باليوبيل الذهبي في واشنطن، أن الصندوق يهدف على المدى المتوسط إلى تهيئة بيئة تسمح بجذب مزيد من الاستثمارات الخاصة لتخفيض العبء عن الحكومة في تنفيذ المشاريع الكبرى، بحسب ما نقلته وكالة "سانا". وحول الأوضاع في قطاع غزة، أكد الخليفة استمرار الصندوق في دعم البنية التحتية في غزة والضفة الغربية خلال المرحلة المقبلة، حتى تتوافر الظروف الملائمة لذلك. وأوضح الخليفة أن رؤية الصندوق تجاه غزة تقوم على العمل الإغاثي الطارئ إلى مشاريع تنموية تساعد السكان على استعادة النشاط الاقتصادي وإعادة بناء الخدمات الأساسية، مؤكداً أن مؤسسات التنمية بطبعها غير سياسية، وغايتها الأولى تحسين حياة الناس.

عودة سوريا إلى عضوية البنك الإسلامي للتنمية: وفي مقابلة مماثلة، أكد رئيس مجموعة البنك الإسلامي للتنمية محمد بن سليمان الجاسر أن عودة سوريا إلى عضوية البنك بعد أكثر من عقدٍ من التجميد تُعد خطوة مهمة، مشدداً على أن البنك يعمل مع الجانب السوري لإيجاد حلول عملية تسمح بإعادة تفعيل المشاريع التنموية. وأشار الجاسر إلى أن للبنك سجلاً طويلاً من التعاون مع سوريا في تمويل محطات كهرباء وطرق ومشروعات تنموية في دمشق وحلب ومناطق أخرى، مؤكداً أن البنك "يستمع إلى احتياجات الدول دون أي ضغوط سياسية، لأن عمله قائم على مبادئ الشريعة التي تضع الإنسان في قلب التنمية".

وقال الجاسر: "إن البنك حريص على دعم سوريا لما فاتها من فرص تنموية خلال السنوات الماضية"، معرباً عن أمله في أن يتم حل قضية المتأخرات قريباً، للعودة بزخم جديد يسهم في نهضة الاقتصاد السوري.

<https://www.alarabiya.net/aswaq/economy/2025/10/19/%D9%85%D8%A4%D8%B3%D8%B3%D8%A7%D8%AA-%D8%AA%D9%85%D9%88%D9%8A%D9%84-%D8%B9%D8%B1%D8%A8%D9%8A%D8%A9-%D9%88%D8%AF%D9%88%D9%84%D9%8A%D8%A9-%D8%AA%D8%AD%D8%B1%D9%83-%D9%84%D8%A7%D8%B9%D8%A7%D8%AF%D8%A9-%D8%A8%D9%86%D8%A7%D8%A1-%D9%82%D8%B7%D8%A7%D8%89-%D8%A7%D9%84%D8%B7%D8%A7%D9%82%D8%A9-%D9%81%D9%8A-%D8%B3%D9%88%D8%B1%D9%8A%D8%A7>

5- انقل إليكم ما نشره الزميل د. زياد زنبوعة على صفحته على الفيس:

المالية العامة والموازنة العامة للدولة 10

الثالثة: مصير الإيداعات في المركزي :

هل النهب طال فقط العملة الصعبة والذهب؟

هل النقد السوري بخير؟

أذكر من 6 سنوات -عندما بدأت المصارف تطبق معيار المحاسبة 9 IFRS قلتُ في اجتماع إحدى الميئات العامة لأحد البنوك الخاصة أنه: إذا كان مفهوماً ومبرراً اقتطاع مخصصات خسائر ائتمانية متوقعة عن ثلاثة بنود (لاحاجة لذكرها الآن) فما هو مبرر البند الرابع؟! هل تعلمون ما هو هذا البند؟ إنه يخص المصرف المركزي، وهو مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للأرصدة المودعة لدى المصرف المركزي، حينها استهجنْت ذلك كثيراً، وقلتُ أن هذا المخصص يمس بسمعة وموثوقية وملاعة المصرف المركزي، وهذه جريمة بحقه، لأن -المفروض- أنه فوق الشهادات وفوق الإعسار، ولكن للأسف النظام البائد الفاسد أثبت خطأ ظني بالمركزي ومثالتي المفرطة، وأنه لا يجب وضع أحداً فوق الشهادات في ظل النظام المجرم.

لقد أصبح من المأثور جداً، أن تسمع في أروقة المصارف عبارة ((لا يوجد سبولة)) من يريد سحب بضعة ملايين؟! والغريب أنها تمر مرور الكرام؟! مع أن هكذا عبارة تقضي على ثقة المتعاملين، ويمكن أن تؤدي إلى انهيار النظام المصرفي. والبنوك تنتظر الفرج من الودائع الجديدة لتلبية السحب؟ أي أن السحب يتم من الإيداعات الجديدة على ندرتها؟! أكثر من عام على هذه الظاهرة الخطيرة والمصرف المركزي لم يستطع حلها؟! لا يطرح هذا الشكوك حول سبولة المصارف بشكل عام، وسبولة المصرف المركزي بشكل خاص، فهو مصرف المصارف وحاوي وحامي سبولة؟ وبكلمة أدق لا يطرح هذا الشكوك حول أموال المودعين؟

أكثر من عام وهناك قيود شديدة على السحب النقدي من المصارف، ليس فقط المصارف العامة، وإنما أيضاً الخاصة، وكيف لا، والمصرف المركزي يعتبر نفسه شاه

بندر المصادر وحاميها، فهل حمل الأمانة بوجه السارق والناهرين؟ هل فرط بأموال الشعب بشكل عام، وأموال المودعين بشكل خاص؟

إن تصريح القائد الشعور رئيس الوزراء -منذ حوالي الأسبوع- بأن المركزي حالياً لا يحوي أي عملة صعبة، يستدعي قيام المركزي بنشر إفصاح مفتوح حول هذا الموضوع.

لذلك نطالب المصرف المركزي بإفصاح شفاف حول أموال الشعب ومصيرها وخاصة تبيان التالي:

1. ما هو مصير الأموال التي سحبها المركزي من السوق بواسطة سندات وأذونات الخزينة؟ وهل مول بها نشاط جاري، أم استثماري، أم بقيت في خزائنه حتى تبخرت، أم أخذها صاحب النصيب؟

2. ما هو مصير سندات الإيداع للمواطنين؟

3. أين سيولة مصرف المصادر، الذي يحوي إيداعات واحتياطيات المصادر الخاصة وال العامة، وهي بأرقام كبيرة جداً بالليرة السورية وبالدولار؟

من المعروف أن المصرف المركزي يحتفظ بودائع مجمدة لكل البنوك وبنسبة 10% من رأس مال كل بنك، قسم منها بالليرة السورية وقسم بالعملات الصعبة، وبحسب هيكلية رأس المال لكل بنك. هذا من جهة، ومن جهة أخرى يحتفظ أيضاً باحتياطيات نقدية إلزامية لكل البنك وبنسبة 5% من ودائع عملاء كل بنك. والمضحك في الأمر أن المركزي يبرر هذا ((الاستحواذ)) بالحد من سيولة السوق، وجعل المصادر أكثر حصانة لمواجهة أية هزات؟ بينما تبين أن السبب الحقيقي هو تسمين السباع والضياع.

بحسب البيانات التي استطعت تجميعها، فإن أموال المصادر الخاصة لدى المصرف المركزي تتوزع كالتالي: (كما هي في مطلع عام 2024) وهي أرقام محاسبية حصلت عليها من السجلات المصرفية، ولأندري ما إذا كانت متطابقة مع خزائن المصرف المركزي فعلياً، وهذا ما ي يجب جرده على أرض الواقع:

A. بالليرة السورية:

أ. حسابات جارية لدى المركزي (دون فوائد):

-المصارف الإسلامية الأربع: 7,130,648,066,466 ل.س

المصارف الخاصة التقليدية: 5,210,741,033,800 ل.س

ب. الاحتياطي النقدي (5% من ودائع العملاء):

المصارف الإسلامية الأربع: 257,351,528,517 ل.س

المصارف الخاصة التقليدية: 646,526,360,060 ل.س

ت. ودائع مجمدة لدى المركزي:

المصارف الإسلامية الأربع: 6,467,332,664 ل.س

المصارف الخاصة التقليدية: 5,909,234,654 ل.س

بـالعملات الأجنبية:

أ. ودائع مجمدة لدى المركزي:

المصارف الإسلامية الأربع: 17,477,321 دولار

المصارف الخاصة التقليدية: 77,603,159 دولار

بــإيداعات المصارف لأجل بالدولار: اتبع المصرف المركزي سياسة تشجيعية لجذب العملات الصعبة، بأنه كان يقدم فائدة 10% على الدولارات التي تحول من الخارج لصالح المصارف الخاصة وتقوم هذه بــإيداعها لديه، وبالفعل قامت العديد من المصارف بإيداعات الملايين الدولارية شهرياً في المركزي، ولم أستطع جمع بيانات حول هذه الإيداعات وهي ليست قليلة، والخبر اليقين عند جهينة والله أعلم.

تــإن هناك جزءاً من الحسابات الجارية، بعضها بالدولار لم نستطع احتسابه، فاقتضى التنوية.

كل ما عرضناه هو فقط رأس جبل الجليد الظاهر، وما خفي تحته أعظم إذا ما أضفنا ودائع كلاً من: المصارف الحكومية، ومؤسسات التأمينات الاجتماعية والمعاش والتأمين ومصرف التوفير ومصرف التسليف وغير ذلك.

وفي الختام نتساءل: ألا يذكــرنا حال المصرف المركزي بــبعض ما حصل في المركــزي اللبناني؟ وهــل ســكــوت الشــبل الفــار عن ســرقة أموــال الســوريــين في المصارــف اللبنانيــة كان على مــبدأ ((من بــيــته من زــجاج لا يــرمــي لــبنــان بــحــجارــه))؟

منقول من صفحة جمعية العلوم الاقتصادية فيسبوك.

## 6 - سوريا تعتمد ميزانية 2025.. زيادة في الرواتب وتعديل بند المحروقات

(البيان)-2025/01/07

أعلنت رئاسة مجلس الوزراء في حكومة تصريف الأعمال السورية عن اعتماد الميزانية للسنة المالية 2025، ويسمح فيها بتجاوز الاعتمادات المخصصة للرواتب وتعديل بند المحروقات بما يتماشى مع الأسعار المعتمدة.

واعتمدت رئاسة المجلس مبدأ الموازنة الثاني عشرية للسنة المالية 2025، والذي يستند إلى جزء من اثني عشر جزءاً من اعتمادات السنة المالية لعام 2024.

ويهدف القرار، إلى تسيير الإنفاق الحكومي بشكل مؤقت مع مراعاة الأولويات الأساسية، وبحسب نص القرار: يسمح بتجاوز الاعتمادات المخصصة للرواتب والتعويضات لتغطية المبالغ المستحقة فعلياً لعمالين في الوزارات والجهات العامة وفق التلفزيون السوري.

كما ينص القرار أيضاً على تعديل اعتمادات بند المحروقات (بنزين - مازوت) بما يتماشى مع الأسعار المعتمدة حالياً، مع الإبقاء على الكميات المخصصة كما هي. في المقابل، يشدد القرار على قصر النفقات العامة على الضروريات الأساسية فقط، وفي أضيق الحدود الممكنة، لضمان توجيه الموارد بشكل فعال.

## تفاصيل الاعتمادات الجارية والاستثمارية

وخصص الميزانية للعمليات الجارية 26500 مليار ليرة، بزيادة نسبتها 95.57% عن العام الفائت، لتغطية الرواتب والأجور والترفيعات الدورية، ودعم احتياجات الجهات العامة والمشافي والمؤسسات التعليمية ورواتب المتقاعدين. وقدرت النفقات الإدارية بـ 3620 مليار ليرة مقارنة بـ 1379 مليار ليرة في 2023. أما العمليات الاستثمارية فرصد لها 9000 مليار ليرة، مقابل 3000 مليار في ميزانية 2023.

وفي السياق ذاته أعلن وزير المالية السوري، محمد أبازيد، الأحد، إن الحكومة ستزيد رواتب العديد من موظفي القطاع العام 400% الشهر المقبل بعد استكمال إعادة الهيكلة الإدارية للوزارات لتعزيز الكفاءة والمساءلة.

وتقدر كلفة زيادة الرواتب بنحو 1.65 تريليون ليرة سورية (نحو 127 مليون دولار بسعر الصرف الحالي)، وستُمول من خزانة الدولة الحالية ومساعدات إقليمية

واستثمارات جديدة والجهود الرامية إلى فك تجميد الأصول السورية الموجودة حالياً في الخارج. وقال الوزير وفق رويترز إن هذه هي "الخطوة الأولى باتجاه الحل الإسعافي للواقع الاقتصادي في البلد"، مضيفاً أن رواتب موظفي القطاع العام هذا الشهر ستصرف هذا الأسبوع.

<https://uabonline.org/arab-news/%D8%B3%D9%88%D8%B1%D9%8A%D8%A7-%D8%AA%D8%B9%D8%AA%D9%85%D8%AF-%D9%85%D9%8A%D8%B2%D8%A7%D9%86%D9%8A%D8%A9-2025-%D8%B2%D9%8A%D8%A7%D8%AF%D8%A9-%D9%81%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%A8/>

## 7 - حاكم المصرف للإخبارية: بعثة أمريكية ستتولى متابعة طرح العملة الجديدة

في الأسواق



تشرين الأول 2025

كشف حاكم مصرف سوريا المركزي عبد القادر حصرية، خلال لقاء خاص مع الإخبارية، عن مشاريع جديدة لتطوير المصرف المركزي تتعلق بدعم العملة الوطنية الجديدة، مؤكداً أن بعثة خاصة من الولايات المتحدة الأمريكية ستتولى متابعة استبدال النقد المطروح وطرحه في الأسواق.

وأكد حاكم المصرف أنه حضر برفقة وزير المالية محمد يسر برنية خلال زيارتهم إلى الولايات المتحدة الأمريكية نحو 60 اجتماعاً، وذلك ضمن خطتهم لحضور الاجتماعات السنوية لمجموعة صندوق النقد الدولي والبنك الدولي.

وأضاف حصرية خلال اللقاء أن الاجتماعات شملت صندوق النقد الدولي والبنك الدولي، وذلك بهدف متابعة ما بدأ في نيسان الماضي خلال اجتماعات الربيع، إضافة إلى لقاءات مع وزارة الخزانة الأمريكية والاحتياطي الفيدرالي وشركات استشارية أمريكية وغرفة التجارة الأمريكية، فضلاً عن اجتماعات مع شركات كبرى مثل "فيزا"، "ماستر كارت"، و"سيتي بنك".

وأشار حصرية إلى أن المجتمعات الحالية أظهرت اهتماماً غير مسبوق بسوريا وإعادة إعمارها، واصفاً دعم سوريا بأنه "منقطع النظير"، ولم يروه في أي دولة شهدت حرباً خلال السنوات الـ25 الماضية.

وفي 17 تشرين الأول، التقى حاكم مصرف سوريا المركزي عبد القادر حصرية بالرئيس التنفيذي لمجموعة فيزا للأسوق العالمية، أوليفر جينكن، المسؤول عن إدارة أعمال الشركة حول العالم، حيث بحث الجانبان آفاق التعاون الممكنة بين الجانبين واستعراض فرص دخول "فيزا" إلى السوق السورية.

المجتمعات تهدف لدعم عملية التعافي

أشار حصرية إلى أن المجتمعات التي أجريت في واشنطن تهدف لدعم عملية التعافي في سوريا والمضي قدماً في تطوير المصرف المركزي واندماج القطاع المالي السوري مع النظام المالي العالمي.

وأضاف حاكم مصرف سوريا المركزي أن المجتمعات أسفرت عن خطوات كبيرة في تطوير المصرف المركزي، والحصول على وعود بتقديم المساعدة الفنية في جميع الملفات، بما يجعل المصرف ي العمل وفق القواعد العالمية.

وأفاد حصرية أن سوريا اتفقت على الحصول على مساعدة فنية لتنظيم العملات الرقمية في البلاد، معتبراً ذلك "تطوراً مهماً" للغاية، ومشدداً على أن الطموح كبير والتحديات موجودة ولكن العمل مستمر لتطوير القطاع المالي، بما ينعكس على الحياة الاقتصادية، وأن الجهود اليومية تهدف لتحرير القطاع المصرفي من القيود المترافقمة منذ أكثر من 50 عاماً نتيجة العقوبات وإهمال المصرف المركزي.

كما أشار إلى أن هناك بعثة مختصة بأنظمة الدفع ستزور سوريا في منتصف شهر تشرين الثاني لدراسة أنظمة الدفع وتقديم أفضل الحلول لتطويرها بما يليّ الطموحات الوطنية، موضحاً أن هناك اتفاقاً على إرسال بعثات أخرى لدعم سوريا في إصلاح القطاع المالي وأخرى لتدريب الكوادر.

تسهيل الحالات البنكية للمغتربين

فيما يتعلّق بالزيارات المستقبلية إلى واشنطن لاستكمال المشروعات والخطط، أوضّح حصرية أن أحد أهم التركيزات هو تطوير العلاقات المالية والتجارية بين سوريا والولايات المتحدة، والتي تحتاج لمتابعة مستمرة وخاصة في القطاع المالي.

وبين حاكم المصرف للإخبارية أن الاجتماعات الأخيرة كانت مفيدة للغاية، والمُدْفَع الأسايسي حالياً هو تفعيل الحساب السوري لدى البنك الاحتياطي الفيدرالي في نيويورك، الذي سيكون خطوة كبيرة وسيفتح الباب أمام مصارف المراسلة ويعزّز انخراط القطاع المالي السوري عالمياً.

وأكّد حصرية أن العمل جارٍ لتسهيل الحالات البنكية خاصة للمغتربين السوريين، وأن إقامة علاقات مباشرة بين البنك السوري والمراسلة يحتاج جهداً مستمراً، مع الالتزام التام بأنظمة مكافحة غسل الأموال.

**سوريا تنضم لنظام التحويلات العربية**

لفت حصرية خلال حديثه إلى أن سوريا اتفقت مع صندوق النقد العربي للانضمام إلى نظام التحويلات بين الدول العربية، مؤكداً أن كل يوم يشهد تطويراً جديداً في هذا المجال، بما ينعكس إيجاباً على الحياة الاقتصادية ويخفّف من كلفة العقوبات التي يتحمّلها المواطن السوري.

وأوضّح حصرية أن لقاءاته مع الجالية السورية في الولايات المتحدة تناولت المعاناة اليومية في التحويلات والحالات التي تواجه الابتزاز، مؤكداً ضرورة التواصل مع المصارف السورية المرخصة ومراسليها المباشر لتفادي هذه المشكلات.

وأضاف أن التعاون مع المصارف العربية، مثل المصرف السعودي، أسفّر عن فتح التحويلات بالريال السوري، وهو ما يمثّل خطوة إيجابية لمواجهة التحدّيات اليومية للقطاع المالي السوري.

<https://alikhbariah.com/%D8%AD%D8%A7%D9%83%D9%85-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B5%D8%B1%D9%81-%D9%84%D9%84%D8%A5%D8%AE%D8%A8%D8%A7%D8%B1%D9%8A%D8%A9-%D8%A8%D8%B9%D8%AB%D8%A9-%D8%A3%D9%85%D8%B1%D9%8A%D9%83%D9%8A%D8%A9-%D8%B3%D8%AA>

8 - البنك الدولي: 216 مليار دولار تكلفة إعادة إعمار سوريا  
 التكلفة توازي 10 أضعاف الناتج المحلي للبلاد العام الماضي  
 يحتاج إعادة إعمار سوريا بعد 13 عاماً من الصراع إلى نحو 216 مليار دولار، وهو  
 ما يعادل عشرة أضعاف الناتج المحلي المتوقع لعام 2024، وفق تقرير البنك الدولي.  
 تشمل التكاليف المباني السكنية، المنشآت غير السكنية، والبنية التحتية، مع تركيز  
 الأضرار في محافظات حلب وريف دمشق وحمص. الناتج المحلي انخفض من 67.5 إلى  
 21.4 مليار دولار بين 2011 و2024.

\*ملخص بالذكاء الاصطناعي. تحقق من السياق في النص الأصلي.

تحتاج سوريا إلى نحو 216 مليار دولار لإعادة الإعمار بعد الصراع الذي استمر أكثر  
 من 13 عاماً، بما يعادل قرابة عشرة أضعاف الناتج المحلي الإجمالي المتوقع للبلاد في  
 2024، بحسب تقرير صادر اليوم الثلاثاء عن [البنك الدولي](#).

تشمل تكلفة إعادة الإعمار التقديرية، 75 مليار دولار للمباني السكنية، و59 مليار  
 دولار للمنشآت غير السكنية، و82 مليار دولار للبنية التحتية.  
 وتستحوذ محافظات حلب وريف دمشق وحمص على نصيب الأسد من ميزانية  
 إعادة الإعمار المتوقعة كونها أكثر المناطق تضرراً، وفقاً للتقرير.

ومن حيث توزيع الأضرار، تكبدت البنية التحتية نحو 48% من إجمالي الخسائر  
 عند 52 مليار دولار، تلتها المباني السكنية بخسائر قدرها 33 مليار دولار، ثم المنشآت  
 غير السكنية بقيمة 23 مليار دولار.

يأتي التقرير في وقت تجري فيه سوريا مفاوضات للحصول على [منح بقيمة مليار](#)  
[دولار](#) من البنك الدولي لتمويل عملية التنمية في البلاد، بحسب ما كشفه وزير المالية  
 محمد يسر برنية في وقت سابق من الأسبوع.

خسارة فادحة في الناتج المحلي  
 التقرير، الذي حمل عنوان "تقييم الأضرار المادية وإعادة الإعمار في سوريا 2011-  
 2024"، أشار إلى أن [الناتج المحلي الإجمالي](#) الحقيقي في سوريا انخفض بالأسعار الجارية  
 من 67.5 مليار دولار في عام 2011 إلى 21.4 مليار دولار في 2024.

وفي بيان صحفي بمناسبة إصدار التقرير، دعا جان كريستوف كاريه، المدير الإقليمي للبنك الدولي لمنطقة الشرق الأوسط، إلى "الالتزام الجماعي والعمل المنسق" لمساعدة سوريا على التعافي.

من جانبه، حثّ برنية المجتمع الدولي على "حشد الدعم وعقد الشراكات لمساعدة سوريا في استعادة البنية التحتية الأساسية وإنعاش المجتمعات المحلية".

<https://asharqbusiness.com/economics/103310/%D8%A7%D9%84%D8%A8%D9%86%D9%83-%D8%A7%D9%84%D8%AF%D9%88%D9%84%D9%8A-%D8%AA%D9%83%D9%84%D9%81%D8%A9-%D8%A5%D8%B9%D8%A7%D8%AF%D8%A9-%D8%A5%D8%89%D9%85%D8%A7%D8%B1-%D8%B3%D8%88%D8%B1%D9%8A%D8%A7-%D8%AD%D9%88%D8%A7%D9%84%D9%8A-216-%D9%85%D9%84%D9%8A%D8%A7%D8%B1-%D8%AF%D9%88%D9%84%D8%A7%D8%B1>

## 9 - المركزي السوري يمنع البنوك 6 أشهر لتقديم خطط لتغطية خسائرها في لبنان

المصارف العاملة في سوريا لديها أكثر من 1.6 مليار دولار ودائع في لبنان ما يمثل ثلث ودائع القطاع التجاري السوري

نُشر 21:24 2025

حاكم المصرف طالب البنوك بتجنيب مخصصات بنسبة 100% لتغطية خسائر الانكشاف على المصارف اللبنانية

الودائع السورية جمدت بعد انهيار النظام المالي اللبناني عام 2019 والحكومة اللبنانية لم تعتمد حتى الآن خطة واضحة لمعالجة الأزمة

أمهل مصرف سوريا المركزي المصارف التجارية ستة أشهر لتغطية خسائرها الناتجة عن الانهيار المالي في لبنان، وتقديم خطط إعادة هيكلة موثوقة، في خطوة من شأنها إعادة تشكيل القطاع المصرفي السوري المتداعي.

ويقضي التوجيه الصادر قبل شهر بأن تعرف المصارف بكامل تعريضها للنظام المالي اللبناني، حيث أودع المصارف السورية أموالاً خلال سنوات الحرب السورية.

ويقول مسؤولون سوريون إن هذا القرار جزء من جهود أوسع لتنظيف قطاع مصرفي سحقته 14 سنة من الحرب والعقوبات الغربية، والمساعدة في معالجة أزمة سيولة خنقت النشاط الاقتصادي.

ودفع القرار بعض المصارف إلى البحث عن مستثمرين جدد أو استكشاف إمكانية الاستحواذات الخارجية، وفقاً لما أفاد به ثلاثة مصرفين سوريين لوكالة "رويترز".

وقال عبد القادر الحصري حاكم مصرف سوريا المركزي، للوكالة: "سيُطلب منهم تقديم خطة موثوقة لإعادة الهيكلة، والعد التنازلي بدأ الآن". وأضاف: "يمكّنهم إيجاد طرق متنوعة للقيام بذلك، بما في ذلك من خلال مصارفهم الشقيقة في لبنان أو عبر الشراكة مع مؤسسات دولية أخرى".

تعرض كبير للأزمة اللبنانية

قال الحصري إن المصارف التجارية السورية لديها أكثر من 1.6 مليار دولار من التعرض للنظام المالي اللبناني. ويمثل هذا الرقم نسبة كبيرة من إجمالي الودائع البالغة 4.9 مليار دولار في القطاع المصرفي التجاري السوري، وفق حسابات "رويترز" استناداً إلى التقارير المالية لعام 2024 الصادرة عن المصارف التجارية الأربع عشر في سوريا والمنشورة على موقع سوق دمشق للأوراق المالية.

ومن بين المصارف الأكثر تضرراً: "بنك الشرق" (Bank Al-Sharq)، و"فرنسبنك" (Fransabank)، و"بنك سوريا والمهاجر" (Bank of Syria and Overseas)، و"بنك بيلوس السعودي الفرنسي" (Banque Bemo Saudi Fransi)، و"بنك الشهباء" (Shahba Bank)، و"بنك الأهلي تراست" (Ahli Trust Bank)، وجميعها مصارف لبنانية الأصل افتتحت فرعاً في سوريا خلال العقد الأول من الألفية.

ولم يصدر أي تعليق فوري من هذه المصارف ردًّا على طلبات التعليق.

ويقول مصرفون إنهم لجأوا إلى لبنان خلال الحرب السورية، في ظل غياب الخيارات الأخرى بسبب العقوبات الغربية التي تم التخفيف منها تدريجياً بعد الإطاحة بالرئيس السابق بشار الأسد العام الماضي.

لكن تلك الودائع جمدت عندما انهار النظام المالي اللبناني في عام 2019، بعد سنوات من سوء الإدارة المالية والشلل السياسي.

ولم تعتمد الحكومة اللبنانية حتى الآن خطة لحل الأزمة، رغم أن مسؤولين لبنانيين يقولون إنهم أحرزوا تقدماً كبيراً نحو إقرار "قانون الفجوة المالية" الذي سيحدد كيفية تعويض المودعين عن خسائرهم.

### البنوك تطلب تمديد المهلة

انتقد بعض المصرفين السوريين قصر المهلة المحددة للامتثال للتوجيه الذي يقضي بتغطية كاملة للخسائر المرتبطة ببلبنان.

وقال أحد المصرفين: "القرار بحد ذاته مبرر، لكن المهلة الزمنية غير مبررة". وأضاف: "إنه قرار استباقي، متسرّع وأيًّا كان الوصف المناسب. فهو قرار سياسي".

ونفى مسؤولون سوريون وجود أي دوافع سياسية.

وقال الحصري إن الخطوة تأتي في إطار جهود أوسع للامتثال للأنظمة التي تم تجاهلها في عهد الحكومة السابقة. وأضاف: "لا نريد لأي مصرف أن يواجه مشاكل، لكن الإنكار أيضًا ليس حلًا. نحن ننتقل من إنكار النظام القديم إلى الاعتراف بالمشكلة ومعالجتها".

وقال ثلاثة مصرفين سوريين إن بعض المصارف المتاثرة بدأت محادثات أولية مع مؤسسات مالية عربية، من بينها مصارف مقرها في الأردن وال سعودية وقطر، بشأن عمليات استحواذ محتملة.

وأشار الحصري إلى أن الحكومة تهدف إلى مضاعفة عدد المصارف التجارية العاملة في سوريا بحلول عام 2030، موضحاً أن بعض المصارف الأجنبية بدأت بالفعل في إجراءات الحصول على التراخيص. وامتنع عن تقديم تفاصيل، مشيراً إلى سرية العملية. ويعلم مصرف سوريا المركزي على إجراء تعويم مدار لسعر صرف الليرة، معتمداً على آليات العرض والطلب، حسبما كشف الحصري في مقابلة سابقة مع "الشرق"، أكد فيها أن المصرف لا يعتزم ربط الليرة بعملات أخرى. وتستعد سوريا لإصدار أوراق نقدية معدلة جديدة تزدف منها صفر، في مسعى لاحتواء التدهور الحاد في قيمة الليرة السورية، بعد أن فقدت أكثر من 99% من قيمتها منذ عام 2011.

<https://asharqbusiness.com/banks/103290/%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B1%D9%83%D8%B2%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D8%B3%D9%88%D8%B1%D9%8A-%D9%8A%D9%85%D9%86%D8%AD-%D8%A7%D9%84%D8%A8%D9%86%D9%88%D9%83-6-%D8%A3%D8%B4%D9%87%D8%B1-%D9%84%D8%A5%D8%B9%D8%A7%D8%AF%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D9%87%D9%8A%D9%83%D9%84%D8%A9>

## 10 - أموال المصادر الخاصة لدى ((المركزين)) السوري واللبناني 3

د. زياد زنبوغه 2025/10/26

ثالثاً: إعادة الهيكلة:

المنشور طويل على الرغم من اختصار الكثير منه، فمن ليس لديه وقت، وغير مهتم بالشرح والتحليل القائم، يمكنه أن يكتفي فقط بالأرقام الستة التالية:

إن التعرض لدى البنوك الستة يعادل:

(5) 84 ضعف مجموع رؤوس أموالها.

(6) 82% من مجموع ودائع المؤسسات وعملاء هذه المصادر.

(7) 2.08 مرة من مجموع حقوق الملكية.

(8) 2.28 مرة من مجموع الأرباح المتراكمة غير المحققة.

(9) 2.43 مرة من مجموع القطع البنيوي المشكل (بالدولار).

(10) 3.07 مرة من مجموع القيمة السوقية للبنوك الستة (بأسعار السوق اليوم).

علاوة على ذلك فإن مجموع ودائع المؤسسات وعملاء هذه المصادر يفوق بـ 2.5 مرة حقوق الملكية.

كما أن هذه الأرقام تظهر بجلاءً أن الأرباح المتراكمة غير المحققة تلتهم معظم حقوق الملكية، وذلك لأن اثنين من هذه المصادر لديه خسائر متراكمة هائلة.

لا شك في دقة أرقامنا هذه، كما لا شك أن هذه الأرقام صادمة، وسنستخدمها ضمن العرض التالي:

ولكن التعميم والقيم الوسطية قد تجمل البعض وقد تسيء للبعض، وسأحاول تجنب ذلك ولو بالحدود الدنيا ودون أن أفصح عن هوية هذا البنك أو ذاك.

لقد نقل عن المصرف المركزي: ((منح البنوك المعنية مهلة 6 أشهر لتقديم خطة موثوقة لإعادة الهيكلة)), نفهم من هذه العبارة أن الموضوع حسمه المركزي بضرورة الاستعداد لعملية إعادة الهيكلة، وبالتالي لا بد من طرح ثلاثة تساؤلات :

(1) ما هو موقف وزارة الاقتصاد المشرفة على هذه الشركات؟

(2) لما تم إلزام المصادر برفع المخصصات إلى 100%؟ مع العلم اليقين بعدم إمكانية ذلك ولا في عقد من الزمن حتى مع حرمان المساهمين من أي أرباح موزعة.

(3) لما لم يتم التمييز بين المصارف الغارقة في القاع وهي اثنان، والمصارف المهددة بالغرق وهي اثنان، والمصارف التي تصارع وما زال لديها نفس طول و هي اثنان؟ سأحاول تبيان بعض جوانب هذا التمايز لاحقاً من خلال تحليل المؤشرات المذكورة أعلاه، فهذه المؤشرات المالية هي مفتاح البداية في معرفة وضع الشركة الحالي من جهة، ومستقبل وطريق التعاطي مع إعادة هيكلتها من جهة ثانية.

بناء على ذلك سأعرض فيما يلي أربع خيارات أمام هذه المصارف:

الخيار الأول: زيادة رأس المال: غير ممكн وغير مجيء، ضمن ظروف البنوك هذه، فلن يسعفها اكتتابات جديدة ولا ضمن الاحتياطيات أو الأرباح المدورة. أما عن طريق الدمج أو الاستحواذ (مع غض الطرف عن الفوارق بينهما) فهيمات تحقيق ذلك، فهل ستجد بعض هذه المصارف من سياحتضنها، ونعلم أنه في عالم المال لا يوجد حصن دافع بالمجان، وخاصة أن بعض هذه البنوك في حالة تموت أو صقيع، وهذا ظاهر للعيان من المؤشرات الستة المذكورة أعلاه:

- فمن سيقدم على شركة تكون فيها الأرباح غير المحققة أكبر من حقوق الملكية؟ وهذا ينطبق على أحد هذه المصارف. فإذا ما علمنا أن معظم هذه الأرباح غير المحققة ستتبخر مع تبخّر أصلها (الأرصدة والإيداعات في لبنان)، فهذا معناه تبخّر حقوق الملكية أيضاً، لابل ستتصبح مطاليب هذا المصرف بالذات أكبر من موجوداته.

- ومن سيقدم على شركة تكون قيمتها السوقية أقل من حقوق الملكية (مع العلم أن كل هذه المصارف تتقارب فيها حقوق الملكية مع الأرباح غير المحققة)؟ وهذا ينطبق على أربعة من هذه المصارف. حيث أن قيمتها السوقية لا تزيد عن 43% من حقوق الملكية. وعلى العكس من ذلك في المصرفين الآخرين حيث تزيد هذه النسبة على 139%.

والخطير في هذه المقارنة بين القيمة السوقية وحقوق الملكية هو وجود الأرباح غير المحققة التي انقلبت من نعمة إلى نكمة على هذه البنوك التي تغنت بها على مدار عقد من الزمن، وفجأة الآن ستتبخر هذه الأرباح مع تبخّر أصلها كما ذكرت أعلاه. وأذكر أنني نبهت لهذا الأمر في عام 2023 عندما تم شراء حصة شريك استراتيجي لبناني في أحد هذه المصارف، وحضرت حينها من تحول كل أسهم البنك من الفئة ب إلى الفئة أ؛ أي تصبح كلها بالليرة السورية فلا يبقى قطع أجنبي ولا يبقى ربحه غير المحقق بالطبع.

ومن سيقدم على التورط بشركة منكشفة بعرض يعادل 82% من مجموع ودائع عمالها، مع العلم أن مصرف واحد فقط من الستة فاق انكشافه 100% ووصل إلى 6.173%

**الخيار الثاني: تخفيض رأس المال:** لا يمكن تخفيض المخفض، فالضرب في الميت حرام.

**الخيار الثالث: تصفية الشركة:**

أذكر في عام 2016، وفي اجتماع أحد البنوك نوهت لضرورة تصفية البنك نظراً لتجاوز خسائره لرأس ماله. وبشكل مشابه حذرت بنك آخر في عام 2022، ولكن كان يتم تجاهل ذلك وبدعم من المركزي آنذاك وتجاهل وزارة التجارة حينها لقانون الشركات وضوابطه.

إن قرار التصفية يجب أن يصدر عن وزارة الاقتصاد بناء على قرار الهيئة العامة غير العادية للشركة، فيما لو ارتأت الأخذ بهذا الخيار.

إن التصفية يفضل أن تتم بعد إعادة تقييم الأصول والخصوم، وصولاً لصافي الموجودات بالقيمة العادلة وليس القيمة الدفترية.

إن هذا الخيار هو الأسوأ لأنه يعني ضمناً تحويل أموال التعرض اللبناني من ديون متغيرة إلى ديون معدومة.

**الخيار الرابع: تسوية أوضاعها على حساب الشريك الاستراتيجي اللبناني، أي تحويل الأزمة إلى مسبيها.** وممكن ذلك على النحو التالي:

من المعروف أن القطع البنيوي لهذه المصارف والمودع لدى الشريك الاستراتيجي، يمثل حصة اكتتابه في رأس مال المصرف السوري، لذا يتم استصدار قرار سياسي قضائي بالاستيلاء (أو بالتراسي) على هذه الحصة السهمية بالبنك كتعويض عن جزء من الأموال المجمدة لدى الشريك الاستراتيجي اللبناني. (أذكر أنني في الاجتماع الخاص بأخذ قرار بشأن شراء أحد هذه المصارف لحصة شريكه الاستراتيجي اللبناني في البنك السوري، أني اعترضت على دفع ثمن هذه الحصة، وطالبت بأن يكون الثمن من الأموال المودعة لدى هذا الشريك الاستراتيجي، ومع ذلك لم يتم الأخذ بهذا الرأي، وما زالت الأموال مجمدة لديه رغم بيعه حصته في المصرف السوري؟؟)

إن هذا الخيار سيخفض حجم المخصصات المطلوب تشكيلها بشكل كبير على النحو التالي:

إن إجمالي القطع البنوي لهذه البنوك والمودع لدى الشركاء الاستراتيجيين اللبنانيين هو 284.1 مليون دولار وهو يعادل نسبة 641% من إجمالي أموال التعرض، فإذا ما أضفنا إلى هذه النسبة النسبة الوسطية للمخصصات المشكلة حالياً وهي 32%， فيصبح لدينا 73% كتغطية لهذا التعرض، ونعتقد أن تغطية العجز 27% ممكن في ظرف 4 أو 5 سنوات وإن لم يكن في كل البنوك الستة ففي أثنين منها حتماً، وفي أربعة منهم وارد جداً.

يعني أن هذا الخيار يجب أن يميز كل حالة من حالات هذه المصادر على حدة، بأن يصنفها ضمن مجموعتين أو ثلاث مجموعات.  
بكل الأحوال - وخاصة بالنسبة للخيارات الثلاثة الأولى - فالقرار لا يتخذ المصرف المركزي وإنما يحتاج هيئة عامة استثنائية ومصادقة وزارة الاقتصاد، وبما يتماشى مع مواد قانون الشركات لعام 011.2

يتبع... د. زياد زبيعه 26/10/2025

## 11 - هل ترفع سورية الرواتب لمواجهة التضخم؟

دمشق، نور ماجم، 25 أكتوبر 2025 |

بعد المرسومين الرئاسيين الصادرين في يونيو/ حزيران الماضي والقاضيان بزيادة رواتب أصحاب المعاشات التقاعدية، ورواتب وأجور المقطوعة للعاملين المدنيين والعسكريين في الوزارات والإدارات والمؤسسات العامة وشركات ومؤسسات القطاع العام، وسائر الوحدات الإدارية، وجهات القطاع العام، وكذلك جهات القطاع المشترك، لا يزال السوريون يأملون في زيادات إضافية أخرى في ظل ارتفاع التضخم وغلاء الأسعار، في ظل صعوبة الواقع المعيشي، إذ يبلغ الحد الأدنى المطلوب لتغطية كلفة المعيشة الأساسية نحو 7.1 ملايين ليرة شهرياً (حوالى 645 دولاراً)، أي أن الحد الأدنى الجديد يغطي نحو 10% فقط من احتياجات الأسرة.

المطالبة بزيادات أخرى

وفي هذا الصدد، أكد أمين سر جمعية حماية المستهلك عبد الرزاق حبزة، لـ"العربي الجديد"، أن "الأسرة السورية المكونة من خمسة أشخاص تحتاج إلى ما بين 700 و800 دولار لتغطية الاحتياجات الأساسية، وإلى نحو ألفي دولار لحياة كريمة"، ورأى حبزة أن جزءاً كبيراً من الغلاء المحلي ناتج عن أرباح التجار الفاحشة التي تصل أحياناً إلى 200%， في ظلّ ضعف الرقابة على الأسواق.

بدوره، اعتبر الخبير الاقتصادي السوري عامر شهداً أنّ خطة الحكومة "خطوة إيجابية نحو إصلاح الرواتب بشكل مستدام"، لافتاً إلى أن عدم اللجوء إلى التمويل بالعجز مؤشر على ضبط المالية العامة وتقليل مخاطر التضخم، وقال شهداً لـ"العربي الجديد" إن "رفع الرواتب بنسبة 200% في المرحلة الأولى خطوة كبيرة، لكنها تبقى محدودة بالنسبة للتضخم التراكمي الذي يرتفع بشدة منذ عام 2011، إذا لم تصاحب الزيادة إجراءات لضبط الأسواق والرقابة على الأسعار، فإنّ أثرها الفعلي على القدرة الشرائية للأسر سيكون محدوداً".

وأضاف أنّ "تركيز الزيادة على قطاعات محددة مثل الصحة والتعليم والقضاء قد يعزّز جودة الخدمات العامة ويفصل من الفساد"، لكنه أكد أن "هذا النهج يحتاج إلى خطة متابعة لتوسيع الزيادات تدريجياً إلى جميع القطاعات الحكومية"، وشدد على أهمية تحديد جداول الأجرور دوريًّا لتواكب تغيرات الأسعار وسعر الصرف.

من جهته، يرى الخبير الاقتصادي مازن الحسيني أن الزيادات، رغم أهميتها الرمزية، لن تكفي لتغطية الاحتياجات الأساسية للأسر السورية، وقال الحسيني لـ"العربي الجديد": "حتّى بعد الزيادة، يغطي الحد الأدنى للأجر الجديد حوالي 10% فقط من كلفة المعيشة الأساسية وفق الإحصائيات الأخيرة، ما يعني أن معظم السوريين سيواصلون مواجهة عجز في ميزانياتهم الشهرية ما لم تُتخذ إجراءات متزامنة لضبط الأسعار والتحكم في أرباح التجار الفاحشة".



وأشار الحسيفي إلى أن التضخم المحلي وارتفاع الأسعار ليسا مجرد نتيجة لزيادة الرواتب، بل ناتجان عن غياب رقابة فعالة على الأسواق، واحتكار بعض المواد الأساسية، وارتفاع تكاليف الاستيراد نتيجة العقوبات وارتفاع سعر الدولار.

#### الفارق بين الزيادة والواقع

وفي بُعد اجتماعي، رأت أستاذة علم الاجتماع في جامعة دمشق أمينة الحاج أمدار أن التركيز على زيادة الرواتب في قطاعات التعليم والصحة "يهدف إلى رفع كفاءة الخدمات العامة وتحسين حياة الموظفين مباشرةً، لكنه يجب أن يترافق مع دعم الأسر عبر برامج اجتماعية مستدامة"، وأضافت: "الفارق بين الحد الأدنى للأجور واحتياجات الأسرة يعني أن جزءاً كبيراً من الزيادة سيمتص فوراً لتعطية الغذاء والنقل والمشتقات النفطية".

ولفتت الحاج أمدار، في حديثها لـ"العربي الجديد"، إلى أن التدرج في تطبيق الزيادة على مختلف المناطق والوظائف الحكومية "أمر ضروري لتفادي أي تأثير تضخيسي"، مشددة على ضرورة وضع آليات لمراقبة الأسواق وفرض سقوف على الأسعار الأساسية لضمان وصول الزيادة إلى مستحقها فعلياً.

#### انهيار الرواتب في سوريا

ومنذ عام 2011 وحتى 2024، تراجع الحد الأدنى للأجور في سوريا من نحو 13 ألف ليرة (270 دولاراً آنذاك) إلى ما يعادل أقل من 20 دولاراً قبل الزيادة الأخيرة، نتيجة الانهيار التاريخي في قيمة الليرة التي فقدت أكثر من 99% من قيمتها خلال الحرب والعقوبات. وتشير بيانات اقتصادية محلية إلى ارتفاع أسعار السلع الأساسية أكثر من 300 ضعف، في وقت كان راتب الموظف الحكومي قبل عام 2011 يغطي نفقات أسرته مدة شهر كامل، بات بعد عام 2020 لا يكفي سوى لأيام معدودة.

ويرى اقتصاديون أن الحكومة السورية الحالية تحاول عبر خطة رفع الأجور ترميم ما دمرته سنوات من السياسات النقدية غير المستقرة وتفكيك منظومة الدعم السابقة، إلا أن الطريق نحو تحقيق توازن حقيقي بين الدخل والأسعار ما زال طويلاً وشاقاً. وبين التفاؤل الرسمي بتحقيق استقرار نسبي في الرواتب والتحذيرات من استمرار الضغط على الأسر الفقيرة، تبدو خطة الحكومة السورية لرفع الأجور خطوة

أولى في مسار تصحيح الدخل، لكنها تواجه تحديات اقتصادية ومعيشية بنوية. ومع استمرار ارتفاع تكاليف المعيشة والتضخم المحلي، ستظل قدرة الرواتب الجديدة على تحسين حياة السوريين محدودة، ما لم ترافقها سياسات شاملة لضبط الأسواق، وتقليل أرباح التجار، ودعم الخدمات العامة الأساسية.

<https://www.alaraby.co.uk/economy/%D9%87%D9%84-%D8%A9%D8%B1%D9%81%D8%B9-%D8%B3%D9%88%D8%B1%D9%8A%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%B1%D9%88%D8%A7%D8%AA%D8%A8-%D9%84%D9%85%D9%88%D8%A7%D8%AC%D9%87%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B6%D8%AE%D9%85>

## 12 - وزارة الطاقة تعتمد تعرفة كهرباء موحدة وتقر شريحتين للاستهلاك المنزلي



تشرين الأول 30, 2025

أصدرت وزارة الطاقة، الخميس 30 تشرين الأول، القرار رقم 687 القاضي بإعادة تنظيم تعرفة مبيع الكهرباء على مختلف مستويات التوتر الكهربائي وتوحيد سعر الكيلوواط الساعي عند 1400 ليرة سورية لمجمل القطاعات الصناعية والزراعية والتجارية والخدمية وضخ المياه والجهات الرسمية.

وبحسب القرار، يشمل التوحيد أيضاً منشآت الإنتاج والخدمات والجمعيات الخيرية والأغراض المؤقتة، إضافة إلى محطات ضخ المياه، والمؤسسات العامة، والقطاعات المرتبطة بالبنية الخدمية الأساسية.

وتضمن القرار اعتماد شريحتين للاستهلاك المنزلي، الأولى بسعر 600 ليرة سورية لكل كيلوواط ساعي حتى 300 كيلو واط ساعي للدورة، والثانية بقيمة 1400 ليرة سورية لما يزيد عن ذلك.

وأشارت إلى أن تطبيق التعرفة الجديدة سيبدأ اعتباراً من مطلع تشرين الثاني المقبل، ضمن خطة حكومية تهدف إلى ضبط الاستهلاك وترشيد الطاقة وتحسين كفاءة التوزيع.

وبحسب القرار، يشمل توحيد التعرفة المشتركين على توترات 230 كيلو فولت و66 كيلو فولت و20 كيلو فولت، إضافة إلى التوترات المنخفضة، بما في ذلك منشآت صهر ودرفلة الحديد، ومصانع الإسمنت، ومنشآت الصناعات الحرفية، ومحطات ضخ مياه

الشرب والصرف الصحي، والدوائر الرسمية والإدارة العامة، والجمعيات الخيرية، وأغراض الري والإنتاج الزراعي، مع تحديد تعرفة قدرها 1800 ليرة سورية فقط لإنارة اللوحات الإعلانية بمختلف أحجامها.

وأوضح القرار أن وقف العمل مؤقتاً بفترات الاستجرار وفق التعرفة الثلاثية خلال اليوم، ما يعني تعليق آلية التفريق بين الذروة وخارج الذروة إلى حين صدور تعليمات أخرى.

وألغى القرار جميع النصوص السابقة المخالفة لمضمونه، موجهاً بضرورة نشره وإبلاغ الجهات المعنية بتنفيذه، من وزارة المالية والاتصال الحكومي إلى المؤسستين العامتين لتوليد ونقل وتوزيع الكهرباء.

ويأتي القرار في سياق إعادة هيكلة قطاع الكهرباء وتأهيله بعد الأعطال والانقطاعات الطويلة التي شهدتها البلاد، وسط توجه حكومي لضبط الاستهلاك وضمان استدامة الطاقة للمرافق الإنتاجية والخدمية.

#### المصدر: الأخبارية

<https://alikhbariah.com/%D9%88%D8%B2%D8%A7%D8%B1%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%B7%D8%A7%D9%82%D8%A9-%D8%AA%D8%B9%D8%AA%D9%85%D8%AF-%D8%AA%D8%B9%D8%B1%D9%81%D8%A9-%D9%83%D9%87%D8%B1%D8%A8%D8%A7%D8%A1-%D9%85%D9%88%D8%AD%D8%AF%D8%A9>

### 13 - خسائر مرتفعة وبنية تحتية مهالكة.. خطط استراتيجية لإعادة بناء المنظومة الكهربائية في سوريا



دمشق-سانا، 30/10/2025

أكد مدير الاتصال الحكومي في وزارة الطاقة أحمد السليمان، أن قطاع الكهرباء في سوريا واجه تحديات كبيرة بعد التحرير، نتيجة المدحوك الشديد في البنية التحتية للمنظومة الكهربائية، مبيناً أن الفرق الهندسية والفنية عملت على التهوض بواقع الكهرباء، ما أدى إلى تحسن نسبي في المرحلة الحالية. حجم الاستهلاك بين الحاجة والواقع

يُقدر حجم استهلاك الكهرباء في سوريا بحوالي 7000 ميغاواط، وبإمكانها إنتاج نحو 5000 ميغاواط، إلا أن التوليد الفعلي حاليًا يبلغ 2200 ميغاواط بسبب نقص مواد التشغيل وال الحاجة إلى الغاز الطبيعي والفيول لتوليد الطاقة الكهربائية والوصول إلى ساعات تشغيل أكبر وفق السليمان.

وبين السليمان أن سوريا تنتج محليًا نحو 6 ملايين متر مكعب من الغاز، ولا تزال هناك حاجة إلى كميات إضافية لضمان زيادة ساعات التشغيل.

بنية تحتية متهالكة ومحطات مدمرة



وأوضح السليمان أن العديد من المحافظات السورية تعاني من تهالك البنية التحتية للكهرباء سواء في الريف أو بعض المدن، وهي بحاجة كبيرة لإعادة تأهيل وتطوير شامل لشبكات الكهرباء والكابلات والمحولات وخطوط النقل الأمر الذي يتطلب وقتاً وجهداً كبيرين.

وأشار السليمان إلى وجود 3 محطات توليد كهرباء مدمرة بالكامل تحتاج إلى إعادة تأهيل، ونحو 9 محطات تعمل جزئياً، وتتعرض للصيانة، مبيناً أن تأمين المواد اللازمة لهذه المحطات سيزيد من كمية التوليد، ما سينعكس إيجاباً على زيادة ساعات تشغيل الكهرباء في جميع أنحاء البلاد.

تعرفة الكهرباء الحالية وخسائر بمليار دولار سنوياً

بين مدير الاتصال الحكومي في وزارة الطاقة أن تعرفة الكهرباء حاليًا منخفضة جداً، مع وجود خسائر كبيرة في القطاع تُقدر بحوالي مليار دولار سنوياً، وزيادة عدد ساعات العمل تتطلب جهداً كبيراً لزيادة التغذية وتشغيل الكهرباء 8 ساعات يومياً.

وأوضح السليمان أن الشبكة الكهربائية في سوريا حلقة، فأي زيادة في التوليد ستنعكس إيجاباً على جميع المحافظات وفق خطط مدرورة لكل محافظة على حدة.

استجرار الغاز وعدادات مسبقة الدفع

أوضح السليمان أن الوزارة بدأت بصيانة خطوط نقل الغاز، وتم وصل خط الغاز بين سوريا وتركيا، ما أتاح استجرار الغاز الطبيعي من أذربيجان عبر تركيا، ضمن منحة

مقدمة من صندوق قطر للتنمية، بكمية 3.4 ملايين متر مكعب دخلت لمحطات التوليد ومحطات الفيول لتوليد الطاقة الكهربائية.

وأشار السليمان إلى أن الوزارة ستسارع في إعادة تأهيل البنية التحتية، ولديها خطة لتبديل العدادات الكهربائية الحالية بعدادات ذكية مسبقة الدفع، حيث يجري العمل على شراء 6.5 مليون عدد أحادي وثلاثي الطور عبر مناقصة، لمواكبة التطور الحاصل في الدول الأخرى.

#### استهلاك المؤسسات الحكومية

وأشار السليمان إلى إمكانية تعديل لاحق لتعرفة الكهرباء وفق نظام الشرائح، موضحاً أن التعديل لن يشمل فقط الاستهلاك المنزلي، بل سيشمل أيضاً مؤسسات القطاع الحكومي، التي تستهلك حوالي 30% من الإنتاج الكهربائي، بحيث تدفع كل مؤسسة تكاليف ما تستهلكه من الكهرباء من ميزانيتها الخاصة بعد أن كانت تستهلك ذلك بشكل مجاني.

وأكَدَ السليمان أن هذا الإجراء سيساهم في تحقيق إيرادات لقطاع الكهرباء، وضبط الفاقد الكبير فيها، وترشيد الاستهلاك، والاستفادة من الإيرادات في زيادة ساعات التشغيل، من خلال تأمين المواد الازمة لتوليد الطاقة وتحسين البنية التحتية المتدهورة، وكل ذلك سيشجع الاستثمار والمستثمرين على الدخول إلى سوريا بعد عزوفه لسنوات عن قطاع الكهرباء.

#### خطة استراتيجية طويلة الأجل

تسعى وزارة الطاقة وفق السليمان إلى تحقيق خطة استراتيجية طويلة الأجل تهدف إلى الوصول إلى توليد الطاقة الكهربائية بالكامل والتوجه نحو مرحلة التصدير، بينما تتمثل الخطة المتوسطة المدى في الوصول إلى الاكتفاء الذاتي وتوفير الكهرباء على مدار 24 ساعة، مشدداً على أن العمل على هذه الخطط يتم بالخبرات الوطنية السورية.

ولفت مدير الاتصال الحكومي بالوزارة إلى مذكرات التفاهم التي تم توقيعها مسبقاً، والتي يجري تحويلها إلى عقود قابلة للتنفيذ، مشيراً إلى التعاون مع مجموعة UCC العالمية لدعم إنتاج وتوليد الكهرباء في سوريا.

ولفت السليمان إلى أن البيئة الاستثمارية في سوريا خصبة، وهناك فرص واعدة تحتاج إلى تضافر جهود الجميع للمهوض بواقع الكهرباء وتحسين بنية تحتية. رغم الإجراءات السابقة يبقى قطاع الكهرباء بحاجة إلى استراتيجيات تعالج مشاكل هذا القطاع بحلول مستدامة تشارك الدولة والمواطنون فيها.

[/https://sana.sy/economy/2318116](https://sana.sy/economy/2318116)

#### 14 - ارتفاع قياسي لعدد الشركات الأجنبية في سوريا

علم سوريا - آيستوك



إجراءات تنظيمية جديدة لتبسيط المعاملات وجذب الاستثمارات الخارجية

الرياض - العربية Business ، نشر في 02 نوفمبر 2025

كشفت الإدارة العامة للتجارة الداخلية وحماية المستهلك في سوريا عن قفزة نوعية في تسجيل فروع ووكالات الشركات الأجنبية في سوريا بعد سلسلة إجراءات تنظيمية لتبسيط المعاملات وجذب الاستثمارات الخارجية.

وقال رئيس دائرة فروع ووكالات الشركات الأجنبية في الإدارة محمد حسام الشالاتي، إن الدائرة سجلت منذ شهر ديسمبر الماضي نحو 50 فرعاً لشركات أجنبية و40 وكالة خارجية. وأضاف أن الإجراءات المعمول بها لتسجيل الشركات الأجنبية باتت بسيطة وسريعة للغاية وتشمل مكاتب التمثيل والمكاتب الإقليمية والمؤقتة، وفقاً لوكالة الأنباء السورية "سانا". وأوضح أن الرسوم المفروضة في سوريا من الأرخص عالمياً سواء في التسجيل أو التصديق أو التعديل وتبليغ من 150 إلى 200 ألف ليرة.

وأشار إلى أن الدائرة تلتقي يومياً الكثير من الاستفسارات من مستثمرين أجانب وعرب، ما يعكس ارتفاع مستوى الاهتمام بالسوق السورية ويشير إلى تفاؤل بمرحلة اقتصادية جديدة.

وكانت وزارة الاقتصاد والصناعة السورية أصدرت في التاسع من سبتمبر الماضي قراراً يقضي بنقل دائرة فروع ووكالات الشركات الأجنبية من مديرية التجارة الخارجية إلى مديرية الشركات في الإدارة العامة للتجارة الداخلية وحماية المستهلك بدمشق، بهدف

تنظيم العمل وتوحيد المراجعات وتعزيز كفاءة الرقابة على الشركات الأجنبية العاملة في البلاد.

<https://www.alarabiya.net/aswaq/economy/2025/11/02/%D8%A7%D8%B1%D8%AA%D9%81%D8%A7%D8%B9-%D9%82%D9%8A%D8%A7%D8%B3%D9%8A-%D9%84%D8%B9%D8%AF%D8%AF-%D8%A7%D9%84%D8%B4%D8%B1%D9%83%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%AC%D9%86%D8%A8%D9%8A%D8%A9-%D9%81%D9%8A-%D8%B3%D9%88%D8%B1%D9%8A%D8%A7>

15- «الالتزام» الشرع لترامب.. إرساء السلام ومواجهة «داعش» و«المحور»

من كتابة العين الإخبارية



«الالتزام» الشرع لترامب.. إدعاء السلام ومواجحة «داعش» و«المحور»

16- انقل لكم مانشـهـه عامـهـه شـرـيدـاـ عـلـيـ صـرـفـحـتـهـه فـيـ الفـيـسـ بـوكـ

ما يقارب العام والمواطن في آخر سلم الأولويات.

معظم الانطلاقات كانت من نقطة الضعف.

لا يزال المواطن السوري يعاني من التشرد واللجوء والفقر والجوع.

لا زال المواطن السوري يعاني من قانون قيصر لم اسمع من مسؤول طلب من أميركا الاعتذار للشعب السوري وتعويضه عن الأضرار التي تسببها قيصر. تطبيق من قبل المسؤولين وتعظيم لا معنى له سوى التعامي عن مركزية القضية وهي ان القانون فرض على نظام وزال النظام وأدرك العالم كله ان القانون أجحف بحق الشعب السوري. وعلى ترامب الاعتذار ودفع التعويضات. فما نراه ونقرأه هو أن التطبيق والنفخ فيروس تغلل حتى في رؤوس مسؤولين أمريكيان مما يرفع منسوب الشك بمصداقيتهم. محور الهدف الأميركي ما صرح به باراك بالصورة أدناه. وهو يشير للمسؤولين تحمل للشعب السوري وكأنه هو من خلق داعش وهو من ادخل إيران وحزب الله لسوريا وهو المسؤول عن ازالة ذلك. دون الالتفات الى معاناة الشعب والظلم الذي الم به من النظام الدكتاتوري الذي تسبب بذلك. وبالنهاية المهم تحويل الشعب كاداة لمحاربة الإرهاب لينعموا من أفرروا الشعب بحياة هادئة مطمئنة.

لا زال المواطن يعاني من البطالة. الى الان لم تطرح الحكومة خطه لإعادة ترميم المنظومة الزراعية والى الان القطاع الصناعي يعاني وهو على شفير الانهيار.

لا زال المواطن يعاني من غلاء الأسعار وكل الوعود كانت فقاعات. تحت عنوان اقتصاد منهار. فالكهرباء مثلاً قيل ان المحطات مهارة ولكن المحطات كان ينقصها تأمين الغاز والاثباتات الكبriاء اليوم بعد رفع الأسعار باتت شبه مستمرة وتولد من المحطات الموجودة مسبقاً فلم يتم بناء اي محطات جديدة. النت في أسوأ حالاته وتم رفع اسعاره. رغم في معظم دول العالم النت مجاني. كل دول العالم تتناقض بدل الخدمات استناداً لنسبة دخل المواطن.

لم نسمع مسؤول يطلب إعانة للشعب او منحة تمكن الشعب من ترميم بيته المدمرة. والعودة للاستقرار بها.

الإنتاج الوطني في ذمة الله. فقد اعتبر البعض ان منح ٤ ألف اجازة استيراد خلال أقل من سنه انجاز. واعتبر البعض ان استيراد سيارات بقيمة ٥ مليار دولار انجاز. معظم المواد المستوردة لا تخضع للرقابة وبالذات الرقابة الصحية.

ارتفاع نسبة الفقر وارتفاع نسبة اقتصاد الظل وفوضى اجتماعيه. وفلتان واضح. الحكومة لم تستطع حل مشكلة الموررات. وأطلقت نظام الاقتصاد الحر دون أن تخلق مقوماته.

على المستوى النقدي حدث ولا حرج. ان كان لجهة شح السيولة او كان لجهة ضعف المصارف.

نجحت الحكومة في اعلان ارقام استثمارات خلبيه. قدمت تنازلات كثيرة نجحت ببث مظاهر احتفالات تشير ان الخزينة بأحسن احوالها.

تعميق الخلل من خلال قرارات غير مدروسة فرفع سعر الكهرباء والنت سيؤدي إلى رفع رسوم بدلات الخدمة من قبل كل مؤسسات الدولة وبالذات المصارف. وهذه بحد ذاتها مشكله تؤثر حتى على الاستثمار.

العربي سويفت احتفل بزفافه قبل ولادته. واحتفلنا بإزالة العقوبات قبل إزالتها وهي لا تزال مستمرة. سرقة آثار لا تقدر بثمن اعتبر قضية سرقة عابرة. عداك عن حالات القتل والخطف والثأرية البغيضة.

فقاعات ملونه هنا وهناك وتطبيل وتزمير ونفح. ومهاترات وتعميق التفرقة والتحريض. اشبه باثنين عميان رزقهم الله بمولود يرى فاستمروا باللعب بعيونه حتى سبوا له العي.

تعميق مظاهر اجتماعيه بعيده كل البعد عن البيئة السورية. وتصرفات لا تليق بحضارة وثقافة وانفتاح المجتمع السوري وتعميق التدخل بالشؤون الشخصية الخاصة.

تعميق الفوارق في الرواتب وعدم الشفافية بخصوص موازنة الدولة ومواردها. والبحث عن تبرير مقنع في تفاوت الدخول بين موظف وآخر وبين محافظة وآخر. متانة ركائز الحكم تعتمد على الشعب. فالمصالح الدولية والسياسات متغيرة وغير ثابته. فالبقاء دائمًا للشعب.

**بكل الاحوال لا بد من العمل على وضع مقارن وتحليل للوضع الاجتماعي والاقتصادي لنقييم الأداء.**

دمتم بخير. منقول من صفحة جمعية العلوم الاقتصادية

## 17 - استدعاء فريد المذهبان (المعروف باسم "قيصر") مجدداً إلى الكونغرس

### كتب مصطفى المقاداد:

إن استدعاء فريد المذهبان (المعروف باسم "قيصر") مجدداً إلى الكونغرس في هذا التوقيت بالذات يحمل دلالات سياسية مركبة تتجاوز الطابع الرمزي أو الإنساني .

يمكن قراءة الخطوة ضمن ثلاثة مستويات متراقبة:

أولاً: رسالة سياسية مضادة لجهود رفع العقوبات:

-تأتي هذه الجلسة في لحظة تُكثّف فيها الإدارة الأمريكية وبعض الأطراف الأوروبية نقاشات حول تخفيف أو إعادة هيكلة العقوبات على دمشق، خاصة بعد زيارة الرئيس أحمد الشرع إلى واشنطن وما أعقّها من تفاعل دبلوماسي.

-إعادة استدعاء "قيصر" تمثل تحركاً استباقياً من اللوبيات السورية المعارضة داخل الولايات المتحدة (مثل المجلس السوري الأمريكي وشخصيات قريبة من الكونغرس) لإعادة تسلیط الضوء على الجرائم والانتهاكات السابقة، بهدف عرقلة أي مسار يُفضي إلى رفع العقوبات أو إعادة التطبيع مع دمشق. -كلمات أخرى: هذه الشهادة هي محاولة لإعادة شحن الرأي العام والكونغرس ضد أي تسوية مرتنة مع الإدارة السورية، من خلال استحضار الصور والرمزيّة الأخلاقية لقانون "قيصر".

ثانياً: تحريك الموقف التشريعي داخل الكونغرس:

"القيصر" سبق أن أدى بشهادته مغلقة عام 2014 أمام الكونغرس كانت من الركائز التشريعية التي بُني عليها قانون العقوبات المعروف باسمه.

-اليوم، وبعد مرور أكثر من عقد، فإن عودته العلنية إلى مبني الكابيتول تحمل إشارة إلى فتح ملف العقوبات من جديد داخل الكونغرس.

-عملياً، هذا يعني احتمال طرح تعديلات أو تمديد زمني لقانون قيصر، أو حتى توسيع نطاقه ليشمل كيانات ودولًا متعاملة مع دمشق.

-من جهة أخرى، قد يستخدم بعض المشرعين هذه الجلسة كوسيلة ضغط على البيت الأبيض الذي يَتّجه نحو مقاربة أكثر مرونة مع الحكومة السورية في ملفات مثل مكافحة الإرهاب، وعودة اللاجئين، وإعادة الإعمار المشروطة.

- ثالثاً: إطار رمزي-إعلامي واستقطابي: عودة المذهبان إلى العلن، بعد سنوات من التخفي، تحمل بعدها رمزاً كبيراً: إعادة إحياء صورة "الشاهد الأخلاقي" ضد نظام بشار الأسد في وقت بدأت فيه بعض الأطراف الدولية إعادة التواصل السياسي مع دمشق.
- المجلس السوري الأمريكي، الذي أعلن تنظيم الجلسة، يستثمر الحدث إعلامياً لإثبات حضوره كفاعل سياسي مؤثر داخل واشنطن، ولتأكيد أن ملف الاتهامات لا يمكن تجاوزه في أي صفقة سياسية أو اقتصادية مستقبلية مع سوريا.
- كما أن اختيار المجلس نشر الإعلان بلغة "العودة التاريخية" يوحي بمحاولات إعادة إحياء الخطاب الحقوقي كأدلة ردع أمام "البراغماتية الدبلوماسية" التي تراها المعارضة السورية خطراً على قضيتها. -والنتيجة فإن استدعاء فريد المذهبان إلى الكونغرس ليس مجرد حدث رمزي، بل رسالة مضادة لمسار رفع العقوبات ومحاولات ثبيت سردية المسائلة في مواجهة مسار التطبيع والافتتاح الدولي على دمشق.
- والخطوة تُظهر انتقاصاً داخل واشنطن بين اتجاهين:
- اتجاه سياسي-أمني براغماتي يسعى لإعادة دمج سوريا في معايير الاستقرار الإقليبي.
- واتجاه حقوقى-تشريعى يريد إبقاء أدوات الضغط والعقوبات كضمانة لمنع عودة النظام دون محاسبة.
- الإعلامي: مصطفى المقداد

## 18 - صفقة طاقة.. محادثات أمريكية ألمانية لتوريد توربينات غاز إلى سوريا

العين الإخبارية

الخميس 13/11/2025 10:13 ص بتوقيت أبوظبي



محطات الطاقة في سوريا

ذكرت ثلاثة مصادر لرويترز أن شركة جنرال إلكتريك فيرنوفا الأمريكية وسيمنس إنرجي الألمانية تجريان مفاوضات لتوريد توربينات غاز ضمن مشروع بقيمة 7 مليارات دولار لإعادة بناء قطاع الطاقة السوري المتضرر من الحرب.

ووقعت سوريا اتفاقا مع شركة تابعة لباور إنترناشيونال القابضة القطرية في مايو/أيار لبناء أربع محطات لتوليد الطاقة بتوربينات غاز ذات دورة مركبة بطاقة إجمالية تبلغ 4000 ميجاواط. ويشمل الاتفاق أيضا محطة للطاقة الشمسية بقدرة 1000 ميجاواط.

وذكر مصدر أنه من الممكن منح كل من سيمنس إنرجي وجنرال إلكتريك فيرنوفا عقودا للمشروع، مضيفا أنه من السابق لأوانه تحديد موعد إبرام الاتفاقيات.

ولم تتوفر تفاصيل عن المبلغ المرصود في الميزانية للتوربينات في إطار المشروع. ولم يعط أي من المصادر الثلاثة تقديرات لقيمة عقود التوربينات.

وقال مصدر آخر من الثلاثة إن المحادثات يمكن أن تفضي أيضا إلى إبرام اتفاقيات تتجاوز التوربينات لتشمل توريد البنية التحتية الحيوية لشبكة الكهرباء.

#### فرص للاستثمار

من شأن النجاح في إبرام تلك الصفقات أن يجعل سيمنس إنرجي وجنرال إلكتريك فيرنوفا من بين أولى الشركات الغربية التي تستفيد من إعادة إعمار قطاع الطاقة في سوريا، وذلك منذ أن رفع الرئيس الأمريكي دونالد ترامب معظم العقوبات المفروضة على دمشق في وقت سابق من هذا العام.

وقالت سيمنس إنرجي لرويترز إن "وفدا محليا من سيمنس التقى مع صانعي القرار السوريين لاستكشاف كيفية تحسين إمدادات الطاقة في البلاد في الأمد القصير".

وقال متحدث باسم الشركة "على الرغم من عدم إبرام أي اتفاقيات أو عقود محددة، فإننا على استعداد للمساهمة بخبرتنا التقنية إذا كان بإمكانها المساعدة في إنشاء واستقرار إمدادات الطاقة الموثوقة ودعم السكان".

ولم تستجب شركتا جنرال إلكتريك فيرنوفا ولا باور إنترناشيونال القابضة لطلبات للتعليق. كما لم ترد وزارة الإعلام السورية بعد على طلب التعليق.

#### \*إحياء قطاع الطاقة

في أعقاب إطاحة المعارضة بالرئيس بشار الأسد في أواخر العام الماضي بعد حكم دام لسنوات، تسعى سوريا في عهد الرئيس الجديد أحمد الشرع إلى إعادة تنظيم علاقاتها الاستراتيجية بعيدا عن نفوذ إيران. واجتمع الشرع مع ترامب في واشنطن هذا الأسبوع.

وقالت الشركات الأمريكية بيكر هيوز وهانت إنرجي وأرجنت للغاز الطبيعي المسال في يوليو/تموز إنها تعتمد دعم إعادة الإعمار بعد الحرب بمخطط رئيسي للتنقيب عن النفط والغاز واستخراجهما وإنتاج الطاقة. وبسبب الدمار الذي لحق بالبنية التحتية للطاقة خلال الحرب الأهلية التي دامت 14 عاما، لا تنتج سوريا اليوم سوى جزء بسيط من الكهرباء التي تحتاجها، على الرغم من تحسن إمدادات الطاقة بشكل ملحوظ في الأشهر الماضية بفضل الغاز من أذربيجان وقطر.

وتشير التقديرات إلى أن إنتاج سوريا المحلي من الغاز الطبيعي انخفض إلى ثلاثة مليارات متر مكعب في عام 2023 من 8.7 مليارات متر مكعب في عام 2011 بسبب الحرب.

#### صفقة طاقة.. محادثات أمريكية ألمانية لتوريد توربينات غاز إلى سوريا

#### 19 - الحكومة تخفض أسعار المحروقات في سوريا.. إليك التفاصيل وموعد

##### التطبيق

العين الإخبارية -نسمة العربي

الأربعاء 12/11/2025 02:23 م بتوقيت أبوظبي

#### تفاصيل أسعار المحروقات في سوريا الجديدة

أعلنت وزارة الطاقة قائمة جديدة مخفضة لأسعار المحروقات في سوريا، شملت البنزين والمازوت والغاز المنزلي والصناعي، في خطوة تهدف للتحفيز من الأعباء المعيشية على المواطنين.

ويأتي قرار خفض أسعار المحروقات في سوريا بعد سلسلة من التعديلات التصاعدية عليها خلال الأشهر الماضية، التي صاحبها ارتفاع ملحوظ في تكاليف النقل والتكرير.

ويحمل هذا التخفيض دلالات مهمة، فهو يهدف إلى تهدئة حالة القلق الشعبي من إمكانية توجيه الحكومة نحو رفع الدعم عن الوقود في بلد لا يزال يعاني من تبعات أزمات اقتصادية طاحنة.

ويشير خبراء اقتصاديون إلى أن سياسات رفع أسعار المحروقات في سوريا التي اتبعتها الحكومات السابقة لم تحقق النتائج المرجوة على صعيد تحسين الخدمات أو

انتظام توزيع المحروقات، بل ساهمت في تعزيز الركود ورفعت تكاليف النقل والمواد الأساسية للمواطنين.

وعالمياً حسب "رويترز" شهدت **أسعار النفط** تراجعاً يوم الأربعاء 12 نوفمبر/تشرين الثاني لكن مكاسبها ظلت محدودة بسبب التوقعات الإيجابية للمستثمرين حول الطلب الأمريكي.

ويأتي هذا التفاؤل على خلفية **انهاء أطول إغلاق حكومي في تاريخ الولايات المتحدة**، مما يتوقع أن يدعم استهلاك النفط الخام في أكبر دولة مستهلكة له عالمياً، وبحلول الساعة 12:43 بتوقيت أبوظبي انخفضت العقود الآجلة لخام برنت بمقدار 32 سنتاً، أي بنسبة 0.5%， لتصل إلى 64.84 دولار للبرميل، بعد أن كانت قد سجلت ارتفاعاً بنسبة 1.7% يوم الثلاثاء.

وفي السياق ذاته، تراجع خام غرب تكساس الوسيط الأمريكي بمقدار 35 سنتاً، أو بنسبة 0.6%， ليصل إلى 60.69 دولار للبرميل، عقب تسجيله ارتفاعاً بنسبة 1.5% في الجلسة التي سبقتها.



تفاصيل أسعار المحروقات في سوريا الجديدة

أقر المهندس محمد البشير، وزير الطاقة السوري، قائمة أسعار البنزين والمازوت المعتمدة اليوم وفق إعلان رسمي حصلت عليه وسائل إعلام محلية، وقد جاءت الأسعار المخفضة لبيع المشتقات النفطية في سوريا على النحو التالي:

لتر البنزين أوكтан 90: 0.85 دولار أمريكي بدلاً من 1.10 دولار.

لتر المازوت: 0.75 دولار أمريكي بدلاً من 0.95 دولار.

أسطوانة الغاز المنزلي (بوزن 12 كغ): 10.50 دولار أمريكي بدلاً من 11.80 دولار.

أسطوانة الغاز الصناعي (بوزن 16 كغ): 16.80 دولار أمريكي بدلاً من 18.80 دولار.

موعد تطبيق خفض أسعار الوقود في سوريا

دخل قرار تخفيض أسعار البنزين والمازوت والغاز في سوريا حيز التنفيذ رسمياً بدءاً من الأربعاء 12 نوفمبر/تشرين الثاني 2025. وبمجرد سريان هذا القرار، أُلغيت بموجبه جميع القرارات السابقة التي كانت متعارضة مع أحكامه، مما يضمن العمل بالقائمة

الجديدة المعتمدة من قبل وزير الطاقة المهندس محمد البشير على الفور في جميع الأسواق المحلية.

### خطة الحكومة لتخفيض أسعار المحروقات في سوريا الجديد

في معرض تعقيبه على قرار خفض أسعار البنزين في سوريا، أوضح وزير الطاقة المهندس محمد البشير أن هذه الخطوة تأتي "في ضوء خطة الإصلاح الشاملة في قطاع الطاقة"، وأضاف الوزير أن العمل تركز على خفض أسعار المشتقات النفطية بما يحقق التوازن في الاستهلاك ويعزز كفاءة استهلاك الموارد.

وتوقع البشير أن تتعكس هذه الخطوة "إيجاباً على الواقع الاقتصادي للمواطنين"، وأن تخفف من الأعباء المعيشية الملقاة على كاهلهم، ولا سيما مع اقتراب فصل الشتاء، مشدداً على أن "ترشيد استهلاك الوقود مسؤولية وطنية، والاستدامة خيار لا بديل عنه".

### الجهود الحكومية لمعالجة أزمة الطاقة في سوريا

تواصل الحكومة السورية جهودها الدبلوماسية المكثفة بهدف إيجاد حلول لأزمة الوقود والكهرباء وتحسين الوضع الاقتصادي العام، وذلك عبر تيسير استيراد المشتقات النفطية وتأمين احتياجات السوق المحلية.

وتعود أزمة الوقود في سوريا إلى هبوط الإنتاج المحلي بشكل كبير؛ إذ كان إنتاج البلاد من النفط قبل اندلاع الثورة يلامس نحو 386 ألف برميل يومياً، في مقابل انخفاض الإنتاج حالياً إلى قرابة 10 آلاف برميل يومياً فقط.



### مشاريع مستقبلية لتعزيز الإنتاج النفطي في سوريا

وفي سياق متصل، كشف وزير الطاقة في تصريحات سابقة عن أن الحكومة تعمل على إعادة هيكلة قطاع الطاقة بشكل كامل، مع خطة لإطلاق شركات قابضة لتعزيز الإنتاج وتطوير البنية التحتية.

وأشار إلى أن الوزارة قد ورثت بعى تحتية متدهورة في قطاعات النفط والكهرباء والمياه والثروة المعدنية، تشمل مصافي النفط والحقول الآبار وشبكات النقل والتوزيع ومحطات التوليد، التي كانت بحاجة إلى إعادة تأهيل شاملة.

وأوضح البشير أن هناك دراسات جارية لتأسيس شركات قابضة في مجال النفط والكهرباء، ستتولى كافة أعمال التنقيب والإنتاج والنقل والتكرير والتوليد والتوزيع، على غرار نمط عمل شركات النفط العالمية الكبرى.

كما كشف عن وجود دراسات لإنشاء مصفاة نفط جديدة تبلغ طاقتها 200 ألف برميل يوميا، بهدف أن تتحول سوريا إلى دولة مصدرة للمشتقات النفطية.

#### الحكومة تخفض أسعار المحروقات في سوريا.. إليك التفاصيل وموعد التطبيق

#### 20 - سوريا توقع عقود تطوير مطار دمشق مع تحالف تقوده أورباكون القطرية



توقيع العقود النهائية لمشروع تطوير وتوسيعة وتشغيل مطار دمشق الدولي (سانا)

Published On 24/11/2025

وّقّعت الهيئة العامة للطيران المدني والنقل الجوي في سوريا، اليوم الاثنين، عقود مشروع تطوير وتوسيعة وتشغيل مطار دمشق الدولي مع ائتلاف دولي بقيادة شركة أورباكون القطرية، وبمشاركة شركات جينكيس وكاليون التركيتين، وإيسن الأمريكية، باستثمارات 4 مليارات دولار.

وبحسب بيان لشركة أورباكون، سيعيد هذا الاستثمار -وهو الأكبر في تاريخ سوريا- رسم ملامح مستقبل مطار دمشق الدولي بتوسيع سعته الاستيعابية إلى 31 مليون مسافر سنويًا.

يشمل المشروع تطوير محطات ركاب جديدة، وتحسينات كبيرة للبنية التحتية الجوية والأرضية، وأنظمة لوجستية وشحن متقدمة، كما يُقدم تجربة سفر محسنة بالكامل، تضمّ وسائل راحة حديثة، ومناطق تجارية مُعاد تصميمها، وأنظمة حركة ذكية، ومنطقة حرة عالمية المستوى تضمّ مطاعم ومقاهي وعلامات تجارية عالمية.

وسيتم رفع الكفاءة التشغيلية من البوابات الإلكترونية المتطورة وتقنيات الجيل التالي الذكية.

ومن المتوقع، حسب وكالة الأنباء السورية سانا، أن ترتفع الطاقة الاستيعابية لمطار دمشق الدولي إلى 6 ملايين مسافر سنوياً مع نهاية عام 2026، عقب استكمال تطوير المبنيين 1 و 2.

كما يجري العمل على إنشاء المبني الجديد (تيرمنال 3) وفق 3 مراحل متالية، تبدأ بزيادة 10 ملايين مسافر سنوياً ليصل الإجمالي إلى 16 مليوناً خلال 3 سنوات، ثم تضاف طاقتان جديدتان بواقع 7.5 ملايين مسافر في كل من المرحلتين الثانية والثالثة.

ويوفر المشروع أكثر من 90 ألف فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة، ويعزز دور المطار كمركز إقليمي متكامل، ويدعم التجارة والسياحة والخدمات اللوجستية، كما يمثل خطوة محورية في إعادة تأهيل وتطوير قطاع الطيران السوري.

وسيكون المطار الجديد من تصميم وإشراف شركة هيسكو العالمية، ويتضمن إنشاء فندق 5 نجوم ضمن منطقة المطار لتلبية احتياجات المسافرين وشركات الطيران وتعزيز تجربة الضيافة المتكاملة.

ويشمل الاتفاق تمويلاً مخصصاً لشراء طائرات بقيمة 250 مليون دولار، لدعم أسطول الطيران وتعزيز القدرة التشغيلية على المسارات الإقليمية والدولية.

المصدر: الصحفة السورية

<https://www.aljazeera.net/ebusiness/2025/11/24/syria-signs-develop-damascus-airport>

## 21 - ملاحظات على هامش الاقتصاد

بعلم الدكتور إلياس نجمة

11/11/2025

يعمل الاقتصاد السوري بكلف عالية، وذلك بسبب ارتفاع أسعار المشتقات النفطية وارتفاع أسعار الفوائد وتدني الإنتاجية وعدم استخدام التكنولوجيا على نطاق واسع، ومحدودية الأيدي العاملة الماهرة الرخيصة. ومشاكل تتصل بالمياه والزراعة،

بالإضافة للروتين والبيروقراطية والفساد، واعتماد الصناعة في بلدنا على استيراد المواد الأولية من الخارج بكلف عالية، مما يرفع من كلف إنتاج جميع السلع والخدمات.

لذا فإن كل قرار تتخذه السلطة برفع أسعار أحد عناصر الإنتاج خصوصاً اسعار المشتقات البترولية والكهرباء، يؤدي إلى إثارة ضغوط تضخمية، ويدخلنا في سباق مع التضخم وزيادة الأسعار، خصوصاً أن التضخم لدينا هو تضخم كلفة وليس تضخم طلب. والدليل على ذلك أن الدولة قامت بقيود استخدام السيولة إلى أقصى حد ولم يؤدي ذلك إلى إيقاف ارتفاع الأسعار كون التضخم لدينا تضخم كلفة وليس تضخم طلب.

بمعزل عن كل ما سبق، إن ارتفاع الكلف يُضعف من تنافسية الاقتصاد في مقابل السلع المستوردة، سواء على صعيد السوق الداخلي، وكذلك على أسواق التصدير. مما يدفع الدول إلى اتخاذ إجراءات تصحيحية اقتصادية مالية ونقدية، لتخفيض كلف الإنتاج للسلع والخدمات لتصبح تنافسية في الداخل والخارج.

يقوم بعض المسؤولين من حين لآخر بالتصريح بأن الدولة تدعم التعليم وأن الدولة تدعم الصحة وأن الدولة تدعم الخبز وبعض المواد الغذائية وأن وأن.... علمًا أن للدولة وظائف تاريخية ومعاصرة ويتم ممارستها في كل دول العالم، هذه الوظائف هي أولاً توفير الأمن الداخلي والخارجي للمواطنين، والقضاء والعدالة، وتوفير الغذاء في حده الضروري، وتوفير الصحة والعلاج، وتأمين مستلزمات التعليم في كل مراحله ولكل أبناء الوطن، وبعض الدول تتبع أكثراً وأكثر وتؤمن السكن وتعالج قضايا الفقر وذلك عبر إجراءات تصحيحية في توزيع الدخل القومي الذي إذا ترك توزيعه على عفويته فهو يحابي الأقوياء اقتصادياً على حساب الضعفاء اقتصادياً، ولذا تبرز الحاجة لاتخاذ إجراءات مالية ونقدية واقتصادية للتخفيف من حدة الفروق بالدخول بين مختلف فئات المجتمع وتأمين الحد الأدنى الضروري من الموارد للفئات المحدودة الدخل خصوصاً في البلدان التي تمارس سياسة الأجور والرواتب المنخفضة ومنها سوريا، هذه وظائف الدولة، لماذا تأخذ الدولة إذاً الضرائب وتسحب الموارد المالية إلا لغطية نفقات مهامها ووظائفها المذكورة أعلاه!

صحيح أن المسؤولين الحكوميين والاقتصاديين يكرهون الدعم لأنه يلقي بأعباء على الدولة ويشوه بنية الأسعار، ويستشهدون بأن اليابان لم تعرف كينز ولم تعرف ماركس إنما مارست لتحقيق نموها سياسات حقيقة السعر. لكن السؤال في ضوء ما سبق ماذا لو لم توفر الدولة التعليم المجاني لكل أبناء الشعب؟ هذا يعني أن كل الفئات الفقيرة التي لا تستطيع تحمل تكاليف التعليم الخاص لن تحصل على التعليم، وسوف يتسرّب أبناؤها من المدارس إلى الشوارع. وماذا يعني إلا تقوم الدولة بواجباتها وتتوفر العلاج والصحة للناس؟ هذا يعني أن كل إنسان لا توفر لديه القدرة على تغطية نفقات الطبابة والعلاج في المؤسسات الخاصة هو مُعرّض للمرض وعدم القدرة على شراء الدواء والموت. وماذا يعني عدم توفير الغذاء الضروري بأسعار تكون في متناول الفقراء؟ هل نريد أن نزيدهم فقراً ونعرضهم لمخاطر سوء التغذية ونقص النمو والحرمان؟ إنها تحديات كبيرة، إنما تقدم الشعوب ونجاحها في تحقيق النمو والتنمية يرتبط بقدرتها على مواجهة التحديات الداخلية والخارجية.

منقول من صفحة جمعية العلوم الاقتصادية على الفيسبوك

## 22 - الليرة السورية - (آيستول)



سوريا تحسم الجدل حول موعد طرح العملة الجديدة

العملة السورية الجديدة ستتصدر بست فئات وستكون خالية من الصور والرموز

الرياض - العربية Business ، نشر في 02 ديسمبر 2025:

أكده مصرف سوريا المركزي أنه لم يتم تحديد أي تاريخ نهائي لطرح العملة الجديدة، وأن أي تاريخ يتم تداولها عبر منصات غير رسمية لا تمت للواقع بصلة.

وأوضح المصرف المركزي، في بيان اليوم الثلاثاء، أنه مستمر في تنفيذ خطته المقررة لتبديل العملة بالتعاون مع كل الجهات المعنية بتبديل العملة، وأن العمل جارٍ وفق المراحل الفنية والإدارية المعتمدة.

وشدد مصرف سوريا المركزي على أنه الجهة الرسمية الوحيدة المخولة بنشر أي معلومات تتعلق بالعملة الجديدة أو مراحل إطلاقها، ويطلع إلى إعلان تفاصيل عملية التبديل وكل المعلومات الخاصة بها بشفافية على صفحته الرسمية، وفقاً لوكالة الأنباء السورية "سانا".

وكان حاكم مصرف سوريا المركزي عبد القادر الحصري قد كشف في أغسطس الماضي أن المصرف في مراحل متقدمة لوضع خطة من أجل طرح عملة نقدية جديدة لسوريا، صُممت وفق أعلى المعايير الفنية المعتمدة لدى المصارف المركزية في العالم. العملة السورية الجديدة

وقال الحصري إن العملة السورية الجديدة ستتصدر بست فئات وستكون خالية من الصور والرموز، لتكون أكثروضوحاً وسهولة في التحقق منها، ومنسجمة مع الاتجاه العالمي نحو التصميم النظيف والمجرد.

وأضاف أن العملة الجديدة ستتصدر بست فئات مختلفة لتلبية احتياجات التداول اليومية بكفاءة أكبر، وستتراوح هذه الفئات بين الصغيرة والمتوسطة والكبيرة لضمان سهولة التعامل النقدي في الأسواق.

وأشار إلى أنه ستواكب إطلاق العملة الجديدة إجراءات مدروسة من قبل المركزي السوري، لضبط السيولة والحفاظ على استقرار الأسعار، تشمل مراقبة السوق النقدية، وضبط حركة الكتلة النقدية المتداولة، وتفعيل أدوات السياسة النقدية لضمان عدم حدوث تضخم أو مضاربات نتيجة طرح الفئات الجديدة.

<https://www.alarabiya.net/amp/aswaq/economy/2025/12/02/D8%B3%D9%88%D8%B1%D9%8A%D8%A7%D8%AA%D8%AD%D8%B3%D9%85-%D8%A7%D9%84%D8%AC%D8%AF%D9%84-%D8%AD%D9%88%D9%84%D9%85%D9%88%D8%B9%D8%AF-%D8%B7%D8%B1%D8%AD-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D9%85%D9%84%D8%A9%D8%A7%D9%84%D8%AC%D8%AF%D9%8A%D8%AF%D8%A9>

## 23 - سوريا.. زيادات جديدة في رواتب العاملين بقطاعات الصحة والتعليم

والتربيـة

الأحد، 9/11/2025 4:29 م



أكـد وزير المالية السوري، محمد يـسر بـرنـية، أن الـوزـارـة ستـرـكـز خـلـال الأـسـابـعـ الـمـقـبـلـةـ على زيـادـةـ روـاتـبـ العـاـمـلـينـ فيـ قـطـاعـاتـ الصـحـةـ وـالـتـعـلـيمـ وـالـتـرـبـيـةـ،ـ فيـ إـطـارـ اـسـتـكـمـالـ إـصـلـاحـ مـنـظـومـةـ روـاتـبـ وـالـأـجـورـ،ـ لـتـشـمـلـ جـمـعـيـةـ الـوـزـارـاتـ وـالـقـطـاعـاتـ خـلـالـ الـعـامـ الـمـقـبـلـ.ـ وـقـالـ بـرنـيةـ،ـ خـلـالـ اـجـتمـاعـ معـ مدـيـريـاتـ وـدوـائـرـ المـالـيـةـ فيـ الـمـحـافـظـاتـ وـالـعـاـمـلـينـ بـالـإـدـارـةـ الـمـرـكـزـيـةـ،ـ إنـ عـمـلـيـةـ الإـصـلـاحـ بـدـأـتـ بـزيـادـةـ روـاتـبـ العـاـمـلـينـ فيـ الـدـوـلـةـ بـنـسـبـةـ 200ـ%ـ،ـ تـلـتـهاـ زـيـادـاتـ فيـ قـطـاعـاتـ الـعـدـلـ وـالـدـاخـلـيـةـ وـالـدـفـاعـ،ـ مـشـدـدـاـ عـلـىـ أـهـمـيـةـ هـذـاـ مـسـارـ ضـمـنـ الـخـطـةـ الشـامـلـةـ الـمـوـضـوـعـةـ لـتـحـقـيقـ ذـلـكـ.ـ

وـأـوـضـعـ أـنـ الـوـزـارـةـ تـعـمـلـ عـلـىـ تـحـسـنـ روـاتـبـ المـتـقـاعـدـيـنـ الـعـسـكـرـيـنـ،ـ بـهـدـفـ تـحـقـيقـ الـإـنـصـافـ،ـ وـتـطـمـعـ لـلـوـصـولـ إـلـىـ مـنـظـومـةـ أـجـورـ وـ روـاتـبـ بـالـلـيـرـةـ الـسـوـرـيـةـ تـكـوـنـ عـادـلـةـ،ـ وـفـقـاـ لـوـكـالـةـ الـأـنـبـاءـ الـسـوـرـيـةـ «ـسـانـاـ»ـ.ـ

وـأـشـارـ وزيرـ المـالـيـةـ السـوـرـيـ إلىـ أـنـ هـنـاكـ لـجـنـةـ تـنـظـرـ فيـ آـلـيـاتـ إـعادـةـ الـمـتـلـكـاتـ الـخـاصـةـ لـأـصـحـاـهـ.ـ

وـقـالـ،ـ إنـ الـوـزـارـةـ تـعـمـلـ عـلـىـ إـطـلـاقـ اـسـتـرـاتـيـجـيـةـ وـطـنـيـةـ لـمـكـافـحةـ الـفـقـرـ،ـ خـلـالـ الأـسـابـعـ الـمـقـبـلـةـ،ـ بـالـتـعـاـونـ معـ وـزـارـةـ الـشـؤـونـ الـاجـتمـاعـيـةـ وـالـعـمـلـ.ـ

وـشـدـدـ عـلـىـ أـنـ الـسـيـاسـةـ الـمـالـيـةـ تـرـاعـيـ الـفـتـاتـ الـفـقـيرـ،ـ وـتـهـدـفـ إـلـىـ الـنـهـوـضـ بـهـاـ منـ خـلـالـ بـرـامـجـ وـاضـحةـ،ـ وـتـوـفـيرـ الـإـمـكـانـاتـ الـمـالـيـةـ الـلـازـمـةـ.ـ

وـأـضـافـ أـنـ الـوـزـارـةـ تـعـمـلـ أـيـضـاـ عـلـىـ عـوـدـةـ الـعـاـمـلـينـ الـمـفـصـولـينـ تـعـسـفـيـاـ مـنـ الـدـوـلـةـ،ـ بـسـبـبـ مـشـارـكـتـهـمـ بـالـثـورـةـ مـنـذـ عـامـ 2011ـ.ـ

<https://www.albayan.ae/economy/business/arab-economy/849622>

## 24 - القيادة السورية، تتحرك، في كل الاتجاهات

كما وردني:

كتب السيد حسين الشر

القيادة السورية، تتحرك، في كل الاتجاهات والى كل الدول المؤثرة في العالم وخلال الاشهر المنصرمة حقت، نجاحات ممتازة وضعت الجمهورية العربية السورية امام رع العالم دولة" جديدة بقيادة جديدة، تستهدف إقامة، اوسع، العلاقات، مع هذه الدول بدون تفريط ولا إفراط، بحقوق الدولة والمجتمع، تلتقي مع هذه الدول وفق المصالح المشتركة بين الدول، بدون الارتماء في المكان ضد ذاك المكان لأنها، تنشد تلاقي المصالح المشتركة دون الوقوع في سياسة الاحلاف ، التي انكرتها سوريا ، ب مختلف أنظمتها السياسية، طوال العقود السابقة لأن الشعب السوري هذه هي مسيرته ،من يصادقنا نصادقه، بكل الاحترام لسيادة سوريا، ومن يتخاذز، أساليب العداء، نمهله ولكن نردعه، لأن موضوع السيادة هذه خط احمر، لا يمكن لأحد ان، يتجاوزه وان بدا ،ذلك لأسباب نفهمها ولكن لا يتبعناها ، من هذا الشعب احد" سواء كان، في موقع المسؤولية او المواطن. نحن شعب لا يمكن أن تكون غير ذلك ، ومن هذا المنطلق انطلقت القيادة السورية الحريصة على ما سبقت الإشارة اليه لأنها مدركة تماماً لوعي الشعب وتجاويه وهو لا يعطي ثقته على نقىض ذلك ولعل الاجتماع الاخير في واشنطن كان ضمن هذه المفاهيم وبالتالي وجدنا تفهمنا اكيداً لدى هذه الادارة لمنطلقات السوريين وحرصهم على إقامة اوسع العلاقات بدون اية وصاية او استقطاب ، وقد عرفت هذه القيادة مطلقات الشعب وتفهمه بدون مواربة او تدليس وقول وجهات النظر والمواقف بكل صدق ومسؤوليه تحدث تفهمها لدى الدول الأخرى تماماً لأن الاهداف الكبرى تتمثل في حماية مصالح الشعب واحداث تعاون يخدم في التحليل النهائي وقف الدولة السورية على أرض ثابته لتحقيق الوحدة الوطنية اولاً وعاشرها وإنجاز مراحل البناء والتنمية والوصول للأهداف المتواخدة من كل هذا التحرك عربياً واقليمياً ودولياً مع أوروبا والاتحاد الأوروبي وبريطانيا وروسيا الاتحادية والصين والهند واليابان وربما استراليا هذه الجهود كلها ينبغي أن تصب ايجابياً لصالح الأهداف المرحلية والمستقبلية للدولة والمجتمع السوري.

والأساس الأساس، هو هنا داخل، بلدنا، لأنه المنطلق وإذا كان الوضع الداخلي قويا فالحقيقة تأتي ودائماً الانطلاق من الداخل، وما يحدث فيه، من ايجابيات يعطي صوره صادقة لكل دول العالم، وبالتالي، يأتي التعاون والاستثمار، والاطمئنان، بشكله الحقيقي، ونحن والحمد لله سائرون، كدوله ومجتمع على ذلك واثقين من خطوات القيادة، والدولة، بلا تلاؤ، أو تهاؤ، وبلا مجاملات وللشعب دائماً، الكلمة العليا بدون خوف أو جل، عاشت سوريا في طريق الحرية والتنمية.

منقول من صفحة السيد حسين الشر

25 - حاكم مصرف سوريا لل العربية: الليرة ارتفعت 30% منذ سقوط النظام  
أكَدَ وجود بنوك عربية وتركية وأجنبية أُعْرِتَتْ عن رغبَتِها بدخول السوق السورية

سوريا

الرياض - العربية Business ، نشر في 08 ديسمبر 2025: 01:00 م



قال حاكم مصرف سوريا المركزي عبد القادر الحصري إن تركيز بلاده انصب على التعامل مع العقوبات واندماج القطاع المصرفي بالبنوك العالمية. وأكد أن نطاق تحرك الليرة يتغير بحسب مستجدات الظروف الاقتصادية محليةً، مشيراً إلى أن تحويلات المغتربين تقدر بنحو 4 مليارات دولار منذ اهيار نظام الأسد. وتتابع: التضخم تراجع من 170% عشية سقوط نظام الأسد إلى 15% حالياً. وأوضح أن التعامل مع القطاع المالي يجري وفق رؤية متكاملة وليس بناء على قرارات عشوائية، متوقعاً وجود ما يصل إلى 35 مصرفًا عالمًا بسوريا بحلول 2030. وأشار إلى وجود بنوك عربية وتركية وأجنبية أُعْرِتَتْ عن رغبَتِها بدخول السوق السورية.

وقال: لتحقيق أهدافنا كان هناك جهد كبير باتجاه رفع العقوبات، وما تم في هذا الموضوع يشبه المعجزة لأن من يعرف حجم العقوبات التي تراكمت على سوريا خلال أكثر

من 50 عاماً يدرك ذلك. كانت واحدة من أقسى أنظمة العقوبات الاقتصادية، وعاني منها ليس السوريون داخل البلاد فقط، بل حتى السوريون الذين ولدوا خارج سوريا وعاشوا 30 أو 40 سنة أصابهم هذه العقوبات الاقتصادية. لذلك كان التعامل معها تحدياً كبيراً. ونبه إلى أن رفع العقوبات سهل التعامل مع عملية الاندماج التي لها عدة متطلبات، أحدها رفع العقوبات. تركيزنا خلال الفترة الأولى كان مثل أي جراح يحاول أن يحقق الاستقرار في الحالة أمامه ليتمكن من إجراء العملية الجراحية. لذلك كان هدفنا الأول وضع خطة للاستقرار المالي والنقدية، وبعدها تبدأ عملية الإصلاح الجذرية.

#### بشرى للشعب السوري

وعلى صعيد السياسة النقدية، أضاف الحصري: "حققنا استقراراً، وحققنا إنجازاً هائلاً في موضوع رفع العقوبات. واليوم لدينا أخبار طيبة من الكونغرس الأميركي، إذ تم التفاهم على التصويت بشأن الرفع النهائي لقانون قيصر، وهذا سيكون بشرى كبيرة للشعب السوري عند تمامه.

وأكمل أنه يجري التعامل مع القطاع المالي بطريقة فنية وبوفق رؤية واضحة، وليس عبر حلول مؤقتة. في الفترة السابقة، استمر المصرف المركزي والسلطات النقدية على مشاكل جذرية أصابت القطاع المالي.

#### الانكشاف على لبنان

وشدد الحصري على أن الأزمة في لبنان عام 2019، شكلت تحدياً، موضحاً: "لدينا انكشاف هناك بقيمة 1.6 مليار دولار، ولم يتم التعامل معها بشكل جذري، بل جرى تسكين الأمور. يضاف إلى ذلك أن المصرف المركزي تصرف بودائع القطاع المصرفي الخاص، مما أدى إلى انعدام الثقة بالقطاع المصرفي. لكن اتخذنا قراراً جريئاً جداً فكل انكشاف على لبنان يجب الإعلان عنه وتكون مخصصات بنسبة 100% على القروض المتعثرة. هذه المخصصات عملية محاسبية تنظيمية لا تمس الحقوق والواجبات، فحق المصادر على المصادر اللبنانية قائم ويمكن متابعته، لكننا وضعنا هذه المشكلة خلفنا بموجب البيانات المالية، وهذه خطوة جريئة تتماشى مع المعايير الدولية.

#### اختبار الضغط

من ناحية أخرى، أكد الحصري أن "المركزي" طلب من جميع المصارف السورية إجراء اختبار الضغط (Stress Test) في بياناتها المالية، ويشمل الاختبار ثلاثة افتراضات تتناول جانبين: السيولة والملاعة. ولن يكون وضع المصرف صحيحاً، يجب أن تكون أصوله أكثر من خصومه، وأن يمتلك السيولة اللازمة للقيام بدوره كمصرف. لذلك وضعنا افتراضات، منها رفع الحد عن السحوبات، وتوفير المبالغ المرتبطة بالمصرف المركزي بنسبة 100%. وبعد إجراء الاختبار، طلبنا من كل مصرف ظهرت لديه مشكلات أن يقدم خلال ستة أشهر برنامجاً لمعالجة وضعه، وقد تعاونت جميع المصارف وقدمنا نتائجها، وبدأت المصارف التي لديها انكشافات بالتعامل معها، ونحن نقدم كل الدعم اللازم.

#### الدفع الإلكتروني

وعن عودة الدفع الإلكتروني إلى سوريا قال: نحن نعمل على ذلك، وهو جزء من رؤيتنا ضمن وظيفتنا الثالثة، وهي الإشراف على نظام المدفوعات وتنظيمه. وقد تفاوضنا ووقعنا مذكرة تفاهم مع ماستركارد وفيزا، وبدأنا العمل معهم، وكان لديهم ورشة عمل في الأيام الماضية. بالفعل، بدأت الشركاتان بالتعاون معنا، وسنمنح المصارف تراخيص مباشرة للتعامل مع فيزا وماستركارد، شرط أن يكون التعامل مباشراً وليس عبر وسيط.

<https://www.alarabiya.net/aswaq/exclusive/2025/12/08/%D8%AD%D8%A7%D9%83%D9%85%D9%85%D8%B5%D8%B1%D8%B3%D9%88%D8%B1%D9%8A%D8%A7%D9%84%D9%84%D8%B9%D8%B1%D8%A8%D9%8A%D8%A9%D8%AA%D8%B1%D9%83%D9%8A%D8%B2%D9%86%D8%A7-%D8%A7%D9%86%D8%85%D8%85%D8%A7%D9%86%D8%AC%D8%82%D8%84%D9%82%D8%B7%D8%A7%D8%89%D8%A7%D9%86%D8%AF%D9%85%D8%A7%D8%AC%D8%A7%D9%84%D9%82%D8%B7%D8%A7%D8%89%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B5%D8%B1%D9%81%D9%8A%D8%A8%D8%A7%D9%84%D8%88%D9%86%D9%85%D9%8A%D8%A9>

## 26 - السورية للبترول توقع أربع اتفاقيات مع شركات سعودية لتطوير وإنتاج حقول النفط والغاز في سوريا



دمشق-سانا، 9/12/2025

وقعت الشركة السورية للبترول اليوم، أربع اتفاقيات استراتيجية مع مجموعة من كبريات الشركات السعودية المتخصصة في خدمات النفط والغاز، بهدف تطوير حقول

الإنتاج ورفع كفاءة العمليات الفنية وزيادة الطاقة الإنتاجية في سوريا، وذلك في وزارة الطاقة بدمشق.

وشملت الاتفاقيات كلاً من شركات ADES: القابضة، و Taqa السعودية، و ARGAS، و شركة Arabian Drilling.

زيادة تصل إلى 50% نهاية العام



وأكّد يوسف قبلاوي، الرئيس التنفيذي للشركة السورية للبترول في تصريح لسانا، أن الاتفاقية المبرمة مع شركة ADES تهدف إلى رفع إنتاج الغاز من الحقول الحالية بنسبة 25 بالمئة خلال الأشهر الستة المقبلة، وصولاً إلى زيادة تصل إلى 50 بالمئة بمنهاية 2026.

وأضاف قبلاوي: إن هذه المشاريع ستُسهم في خلق نحو 2000 فرصة عمل جديدة للكوادر السورية من مهندسين وفنيين، موضحاً أن الاتفاقيات الأربع تُكمل بعضها ضمن منظومة تطوير شامل لهذا القطاع المهم.

استثمارات سعودية متقدمة لتعزيز الإنتاج



من جانبه، أوضح محمد فاروق، الرئيس التنفيذي لشركة ADES القابضة، أنه تم الاتفاق على البدء باستثمارات تهدف إلى رفع إنتاج الغاز اعتباراً من شهر حزيران المقبل، مبيناً أن الشركة تطمح إلى توسيع استثماراتها في سوريا، وذلك بالاعتماد على خبرات الشركة المتخصصة في الحفر والإنتاج.

حلول متكاملة لحفر وصيانة الآبار

وأشار رائد الإسكندراني، نائب الرئيس التنفيذي للعمليات في الشرق الأوسط بشركة Taqa السعودية، إلى أن الاتفاقية الموقعة تشمل عمليات الحفر المتكاملة والحلول التطويرية للأبار وصيانتها في سوريا، مبيناً أن مذكرة التفاهم التي وقّعت قبل

شهرين مع الشركة السورية للبترول تطورتاليوم إلى عقود فعلية، لافتاً إلى نية الشركة توقيع اتفاقيات أخرى مع الشركات الوطنية السورية والشركات العاملة داخل سوريا.

#### خدمات جيوفизيائية متقدمة لدعم أعمال الاستكشاف

بدوره، أوضح محمد القحطاني من الشركة العربية للجيوفيزاء والمساحة ARGAS، أن الاتفاقية تركز على تقديم الخدمات والاستشارات الجيوفизيائية والجيولوجية لدعم عمليات البحث عن النفط والغاز، مؤكداً أن الشركة ستقدم خبراتها الفنية لتعزيز جهود الاستكشاف في سوريا.

#### منصات حفر وتدريب للكوادر الوطنية

بدوره، ماجد العزzi، مدير التسويق والمبيعات في شركة Arabian Drilling، أشار إلى أن الاتفاقية تشمل تقديم منصات حفر بحرية لعمليات حفر وصيانة الآبار، إضافة إلى برامج تدريب وتطوير للكوادر الوطنية العاملة في هذا المجال، بما يسهم في تمكين القدرات الفنية السورية ورفع مستوى الكفاءة التشغيلية.

ويأتي توقيع الاتفاقيات في إطار تبادل الخبرات مع الشركات الرائدة في المنطقة، بما يسهم في دعم قطاع الطاقة السوري ورفده بالتقنيات الحديثة والحلول المتقدمة.

[/https://sana.sy/economy/2349520](https://sana.sy/economy/2349520)

انتهى التقرير

The report ended

Raport się zakończył

\*\*\*

تحية طيبة، أرسل لكم بحلته الجديدة

مع التقرير الاقتصادي الأسبوعي رقم 2025/560

قضايا الاقتصاد السوري، الليرة، المصارف، الطاقة، النقل

إعداد الأستاذ الدكتور مصطفى العبد الله الكفري

الأحد 11 كانون الثاني، 2026 11 January 2026

التقرير حصيلة متابعة للإعلام الاقتصادي والشبكة العنكبوتية. يتم تقديمه للأكاديميين والاقتصاديين وأصحاب القرار والمتابعين لتسهيل الوصول إلى المعلومة الاقتصادية.

ربما تحتاج بعض المعلومات والبيانات الواردة في التقرير إلى تدقيق من قبل خبير أو مختص،

حيث قد لا تكون موثوقة بما يكفي من مصدرها. يُرجى المساعدة في التحقق من هذه المعلومات وذكر

المصدر لضمان الموثوقية. يُعفي المؤلف من المسؤلية عن أي معلومة غير صحيحة أو غير دقيقة واردة

في التقرير، حيث يكون المصدر المثبت في أسفل كل مادة هو المسؤول. أرجو أن يكون التقرير مفيداً.

ملاحظة: يرجى إبلاغي في حالة عدم رغبتك في استمرار تلقي التقرير حتى يتم حذف اسمك من

قائمة البريدية. شكرًا.

رابط تحميل التقرير:

M E A K Weekly Economic Report No. 560,

Issues of the 2025 Syrian People's Council Elections

Prepared by Prof. Dr. Moustafa El-Abdallah Al Kafry

This report is the result of monitoring economic media and the internet. It is provided to academics, economists, decision-makers, and followers to facilitate access to economic information.

Some of the information and data in the report may require verification by an expert or specialist, as it may not be sufficiently reliable. Please assist in verifying this information and citing the source to ensure reliability. The author absolves themselves of responsibility for any inaccurate or misleading information in the report, as the source cited at the bottom of each article is responsible.

Note: Please inform me if you do not wish to continue receiving the report so that your name can be removed from the mailing list. Thank you.

I hope you find the report useful.

Download link for the report: