

M E A K-Weekly Economic Report  
Prof. Dr. Moustafa El-Abdallah Al Kafry

م ع ك التقرير الاقتصادي الأسبوعي  
الأستاذ الدكتور مصطفى العبد الله الكفري

م ع ك التقرير الاقتصادي الأسبوعي رقم 2026/575

قضايا الاقتصاد السوري - النفط، الهاتف المحمول، القمح، الطاقة، النقل

إعداد الأستاذ الدكتور مصطفى العبد الله الكفري

M E A K Weekly Economic Report No. 575/2026

Issues in the Syrian economy – oil, mobile phones, wheat, energy, transportation

prepared by Prof. Dr. Moustafa El-Abdallah Al Kafry

الأحد 03 أيار، 03 May 2026

موقع المستشار الاقتصادي الإلكتروني للبحوث والدراسات

The website of the Economic Adviser for Research and Studies

Strona Doradcy Ekonomicznego ds. Badań i Studiów

لا يعبر مضمون هذا التقرير عن وجهة نظر موقع المستشار الاقتصادي، ولا يتحمل الموقع أية مسؤولية قانونية عن أي قرار يتم اتخاذه بالاستناد للمعلومات المنشورة فيه، ولا يشكل عرضاً أو تشجيعاً لشراء أو بيع أية أصول مالية، بالرغم من ثقة الموقع بإدارته.

"The content of this report does not reflect the views of the Economic Advisor website, and the website does not bear any legal responsibility for any decisions made based on the information published in it. It does not constitute an offer or encouragement to buy or sell any financial assets, despite the website's confidence in its management."

م ع ك التقرير الاقتصادي الأسبوعي رقم 2026/575

قضايا الاقتصاد السوري – النفط، الهاتف المحمول، القمح، الطاقة، النقل

إعداد الأستاذ الدكتور مصطفى العبد الله الكفري

الأحد 03 أيار، 03 May 2026

التقرير حصيلة متابعة للإعلام الاقتصادي والشبكة العنكبوتية. يتم تقديمه للأكاديميين والاقتصاديين وأصحاب القرار والمتابعين لتسهيل الوصول إلى المعلومة الاقتصادية. ربما تحتاج بعض المعلومات والبيانات الواردة في التقرير إلى تدقيق من قبل خبير أو مختص، حيث قد لا تكون موثوقة بما يكفي. يُرجى المساعدة في التحقق من هذه المعلومات وذكر المصدر لضمان الموثوقية. يُعفى المؤلف من المسؤولية عن أي معلومة غير صحيحة أو غير دقيقة واردة في التقرير، حيث يكون المصدر المثبت في أسفل كل مادة هو المسؤول.

ملاحظة: يرجى إبلاغي في حالة عدم رغبتك في استمرار تلقي التقرير حتى يتم حذف اسمك من

قائمة البريدية. شكراً.

رابط تحميل التقرير بصيغة بي دي أف:

M E A K Weekly Economic Report No. 575/2026,

Issues in the Syrian economy – oil, mobile phones, wheat, energy, transportation

Prepared by Prof. Dr. Moustafa El-Abdallah Al Kafry

This report is the result of monitoring economic media and the internet. It is provided to academics, economists, decision-makers, and followers to facilitate access to economic information.

Some of the information and data in the report may require verification by an expert or specialist, as it may not be sufficiently reliable. Please assist in verifying this information and citing the source to ensure reliability. The author absolves themselves of responsibility for any inaccurate or misleading information in the report, as the source cited at the bottom of each article is responsible.

Note: Please inform me if you do not wish to continue receiving the report so that your name can be removed from the mailing list. Thank you.

Download link for the report in PDF format:

## م ع ك التقرير الاقتصادي الأسبوعي رقم 2026/575

قضايا الاقتصاد السوري – النفط، الهاتف المحمول، القمح، الطاقة، النقل

إعداد الأستاذ الدكتور مصطفى العبد الله الكفري

M E A K Weekly Economic Report No. 575/2026

Issues in the Syrian economy – oil, mobile phones, wheat, energy, transportation

prepared by Prof. Dr. Moustafa El-Abdallah Al Kafry

الأحد 03 أيار، 03 May 2026



## Contents

7

## 1 - الشركة السورية للبترو

تُعد الشركة السورية للبترو (SPC) الكيان الوطني الأبرز المسؤول عن قطاع الهيدروكربونات في سوريا. في عام 2025، شهدت الشركة تحولاً هيكلياً جذرياً بموجب المرسوم التشريعي رقم (189)، حيث أُعيد تأسيسها كشركة مساهمة عامة "قابضة".

## 2 - سوريا تتطلع لاستثمار مليار دولار لإحياء خدمات البريد الهاتف المحمول 10

سوريا لجذب استثمارات أجنبية بقيمة مليار دولار لتحديث شبكات الهاتف المحمول وخدمات البريد، منها 500 مليون دولار لإحياء المؤسسة السورية للبريد بالتعاون مع شركات خاصة وفرنسية، وستبلغ قيمتها 500 مليون دولار لتحسين شبكات الهاتف المحمول. وتأتي هذه المبادرات ضمن جهود إعادة الإعمار بعد رفع العقوبات الأمريكية.

## 3 - العراق يستأنف تصدير النفط براً عبر سوريا.. لأول مرة منذ عقود 13

بحسب وكالة "رويترز"، أبرمت شركة تسويق النفط العراقية الحكومية (سومو) عقوداً لتصدير نحو 650 ألف طن متري من زيت الوقود شهرياً خلال الفترة الممتدة من نيسان إلى حزيران، على أن يتم نقل الكميات براً بواسطة الشاحنات عبر الأراضي السورية.

## 4 - الحبوب السورية تجهز طاقة تخزينية لاستقبال محصول القمح 14

أعلن المدير العام للمؤسسة السورية للحبوب، حسن العثمان اليوم الثلاثاء، أن المؤسسة تعمل على تجهيز طاقة تخزينية تتجاوز مليون طن من القمح مع بداية موسم

الشراء القادم، تشمل الصوامع والصويمعات والعراءات والمستودعات، لضمان استيعاب كامل المحصول المتوقع تسويقه خلال الموسم الحالي.

#### 5- سوريا تربط الخليج بالبحر المتوسط عبر 4 ممرات برية 16

أعلنت سوريا عن طرح 4 مشروعات استراتيجية عملاقة لربط الخليج بالبحر المتوسط، وهي قطار الخليج-المتوسط السريع، وإحياء خط الحجاز التاريخي، وأنابيب نقل الطاقة من قطر عبر سوريا إلى تركيا ومنها إلى أوروبا، وإعادة تأهيل خط كركوك - بانياس، وممر الأمن الغذائي السريع الذي يربط مدينة "عرعر" السعودية بالمدن السورية عبر سكة حديد.

#### 6- شركة خارجية لإدارة 500 مركز تابع لـ "السورية للتجارة" 22

كشف نائب وزير الاقتصاد والصناعة لشؤون التجارة الداخلية وحماية المستهلك، ماهر الحسن، أن المؤسسة السورية للتجارة تجري مشاورات مع شركات كبرى من السعودية وقطر وتركيا، لاختيار إحداها شريكاً في إدارة 500 مركز تجاري موزعة على مختلف المحافظات السورية.

#### 7- سوريا تحقق فائضا في موازنتها للمرة الأولى منذ 35 عاما 26

بعدما تم الإعلان عن موازنة 2026، والبالغة 10.5 مليار دولار، والتي يؤمل منها أن تعيد البلاد إلى مستويات ما قبل عام 2011، كشف وزير المالية السوري محمد يسر برنية عن تحقيق الموازنة العامة للدولة فائضاً مالياً طفيفاً خلال عام 2025، وهي أول مرة تحقق فيها سوريا فائضاً في موازنتها منذ عام 1990.

#### 8- عبر سوريا إلى الخليج.. ماذا يعني مسار الشحن البري التركي وما حدوده؟ 32

أعاد إعلان وزير التجارة التركي عمر بولات تأمين تأشيرات عبور لسائقي الشاحنات التجارية البرية الدولية من السعودية لمدة 15 يوماً، وتسهيل الضوء على إمكان وصول الشاحنات التركية إلى سوريا والأردن والسعودية ودول الخليج خلال 3 إلى 4 أيام، طرح مسار النقل البري عبر سوريا بوصفه أحد البدائل التي تتحرك أنقرة لتفعيله في ظل التوترات التي تشهدها المنطقة.

#### 10- سوريا تؤسس 3 كيانات جديدة للتعددين والكهرباء والمياه 38

أصدر الرئيس السوري أحمد الشرع ثلاثة مراسيم لتأسيس الشركة السورية للتعدين، الشركة السورية للكهرباء، والمؤسسة العامة لمياه الشرب والصرف الصحي، بهدف دعم البنية التحتية وإعادة الإعمار. تتوقع الرئاسة نمو الاقتصاد السوري بنسبة 10% ونواتجاً محلياً بين 60 و65 مليار دولار لعام 2024، مع إنفاق حكومي لا يقل عن 3 مليارات دولار على البنية التحتية.

#### 11 - إضراب سائقي التاكسي في دمشق.. فوضى النقل وتراجع الدخل | صور 39

نظّم سائقو سيارات الأجرة في العاصمة السورية دمشق، اليوم الإثنين، احتجاجات، في ساحة الأمويين، تعبيراً عن رفضهم للأوضاع التي يشهدها قطاع النقل، في ظل تراجع دخلهم وتزايد المنافسة غير المنظمة.

#### 12 - خطة سورية لتقليل الاعتماد على مضيق هرمز

تدرس سوريا خطة طموحة، بالشراكة مع السعودية ودول الخليج، لتعديل مسار خط أنابيب النفط العابر للجزيرة العربية (تابلين) ليمر عبر أراضيها ويصل إلى سواحلها على البحر المتوسط.

#### 13 - سكة الحجاز تعود: ممر اقتصادي جديد عبر سوريا

عاد الخط الحديدي الحجازي في سوريا إلى واجهة اهتمام راسمي الرؤى الجديدة على مستوى الإقليم، بعدما كان منسياً بسكّة مقطعة الأوصال من مقاس لم يعد موجود في هذا العالم "1050 سم"، وقاطرات رومانية قديمة متهلكة دفترياً وميكانيكياً، استثمارتها المؤسسة الأم في سوريا كحالة تراثية - سياحية جاذبة.

#### 14 - إلى قاع الفقر.. كيف اختفت الطبقة المتوسطة من الساحل السوري؟ 46

دور محوري للطبقة المتوسطة: تعتبر الطبقة المتوسطة الركيزة الأساسية التي يستند عليها استقرار أي مجتمع، كما تمثل خط التوازن والتماس بين الأغنياء والفقراء، واللاعب الأساسي في تخفيف الفجوة الاقتصادية في المجتمع.

#### 15 - فائض لا يطمئن.. خبير يفكك موازنة سوريا بالأرقام

يقدم تقرير الأداء المالي لموازنة عام 2025، الذي أعلنت عنه وزارة المالية السورية منذ أيام، صورة معقدة تجمع بين ارتفاع كبير في الإيرادات العامة وتوسع في الإنفاق

وتحقيق فائض محدود، ما يستدعي تحليلاً هيكلياً لمصادر الإيرادات وأنماط الإنفاق لفهم طبيعة هذا التوازن المالي الجديد.

#### 16 - وزير المالية السوري: 1.8 مليار دولار عجز الموازنة في 2026 55

وفي مؤتمر صحفي حضرته عنب بلدي، قال برنية إن الوثيقة الجديدة تهدف إلى شرح بنود الموازنة للسنة 2026 بلغة مبسطة، تتضمن تعريف المصطلحات والأرقام، وتوضيح أوجه الإنفاق والإيرادات، وانعكاساتها المباشرة على حياة المواطنين، إلى جانب إبراز الفرص المتاحة للاستفادة منها.

#### 17 - مشروع لتصدير النفط من سوريا بطاقة 4 ملايين برميل يوماً 60

تدرس دمشق تنفيذ مشروع ضخم ضمن خطط تصدير النفط من سوريا، عبر إنشاء بنية تحتية جديدة في ميناء بانياس، بطاقة تصل إلى 4 ملايين برميل يوماً. تستهدف الخطوة تعزيز دور سوريا بصفقتها ممرأ إقليمياً لنقل الخام، خاصة النفط العراقي.

الدكتور مصطفى العبد الله الكفري  
تقارير

M E A K-Weekly Economic Report  
Prof. Dr. Moustafa El-Abdallah Al Kafry

م ع ك التقرير الاقتصادي الأسبوعي  
الأستاذ الدكتور مصطفى العبد الله الكفري

م ع ك التقرير الاقتصادي الأسبوعي رقم 2026/575

قضايا الاقتصاد السوري – النفط، الهاتف المحمول، القمح، الطاقة، النقل

إعداد الأستاذ الدكتور مصطفى العبد الله الكفري

M E A K Weekly Economic Report No. 575/2026

Issues in the Syrian economy – oil, mobile phones, wheat, energy, transportation

prepared by Prof. Dr. Moustafa El-Abdallah Al Kafry

الأحد 03 أيار، 03 May 2026



1 - الشركة السورية للبتروول

السورية للبتروول SPC  
SYRIA PETROLEUM



SYRPETRO  
Syria Int'l. Petroleum, Energy & Mineral Wealth Expo  
معرض سورية الدولي للبتروول والطاقة والثروة المعدنية

الشركة السورية للبتروول هي شركة وطنية متكاملة للنفط والغاز والبتروكيمياويات وتعد عصب الاقتصاد السوري. تختص الشركة السورية للبتروول في استكشاف وإنتاج، تكرير، توزيع ...

الشركة السورية للبتروول: <https://spc.sy>

الشركة السورية للبتروول - Facebook (@SPC.SYR)

تمضي الشركة السورية للبتروول في إعادة تفعيل منشآتها الإنتاجية حيث يستعيد معمل مزج الزيوت في حمص دوره بعد سنوات من التحديات مع تأمين المواد الأولية.

تُعد الشركة السورية للبترول (SPC) الكيان الوطني الأبرز المسؤول عن قطاع الهيدروكربونات في سوريا. في عام 2025، شهدت الشركة تحولاً هيكلياً جذرياً بموجب المرسوم التشريعي رقم (189)، حيث أُعيد تأسيسها كشركة مساهمة عامة "قابضة". أبرز المعلومات عن الشركة (تحديثات 2025-2026):

الهيكلية الجديدة: حلت الشركة الجديدة محل كل من "المؤسسة العامة للنفط" و"المؤسسة العامة لتكرير النفط" بجميع شركاتها التابعة، لتصبح المسؤولة الوحيدة عن كامل سلسلة القيمة (استكشاف، إنتاج، تكرير، وتوزيع).

المهام الرئيسية:

- عمليات الاستكشاف والحفر وتطوير الحقول النفطية والغازية.
  - إدارة عمليات التكرير (مثل مصفاتي حمص وبانياس) وتوزيع المشتقات النفطية.
  - إبرام عقود الخدمة والاتفاقيات مع الشركات الأجنبية والمستثمرين.
- الأهمية الاقتصادية: تسهم الشركة تاريخياً بأكثر من 50% من الدخل القومي السوري، وتوظف آلاف الكوادر الوطنية.
- الموقع والإدارة: يقع مقرها الرئيسي في دمشق، وتتبع إدارياً لوزارة الطاقة (التي دمجت وزارات النفط والكهرباء مؤخراً).
- التواصل والمنصات الرسمية:
- أطلقت الشركة مؤخراً موقعها الإلكتروني الرسمي (مارس 2026) ليكون نافذة للمناقصات وفرص التوظيف وأخبار الإنتاج.
- الموقع الرسمي: [spc.sy](http://spc.sy) [1]

الهيكلية الجديدة، الإدارة، وأحدث العقود والمشاريع للشركة السورية للبترول (SPC) لعام 2026:

1. الهيكلية الإدارية والقيادية (تحديث فبراير 2026)

صدر المرسوم رقم (18) لعام 2026 القاضي بتشكيل مجلس إدارة الشركة برئاسة وزير الطاقة، ويضم في عضويته:

الرئيس التنفيذي: المهندس يوسف قبلاوي.

أعضاء المجلس: ممثلون عن المجلس الأعلى للتنمية الاقتصادية، ووزارات المالية والاقتصاد والصناعة، ومدير هيئة الاستثمار، بالإضافة إلى خبراء في قطاع النفط والقانون.

الاستقلالية: تتمتع الشركة باستقلال مالي وإداري كامل في العمليات التنفيذية، مع بقاء الإشراف الاستراتيجي لوزارة الطاقة.

2. عقود الشراكة والمشاريع الكبرى (2025-2026)

بدأت الشركة في إبرام اتفاقيات استراتيجية لرفع سوية الإنتاج، أبرزها:

تطوير حقول الغاز: توقيع عقد مع شركة أديس (ADES) السعودية لزيادة إنتاج الغاز بنسبة 50% بحلول نهاية 2026، ويستهدف العقد حقول (أبورباح، قمقم، شمال الفيض، التياس، وزملة المهر).

الخدمات النفطية: اتفاقية مع شركة طاقة (Taqa) لتقديم حلول متكاملة لبناء وصيانة الآبار ورفع الكفاءة التشغيلية.

توسيع السيطرة: التحضير لاستلام حقلي الرمبلان والسويدية ضمن تفاهمات وطنية لتوحيد موارد الطاقة.

3. التوظيف والفرص المهنية

أطلقت الشركة منصة توظيف إلكترونية رسمية لتنظيم طلبات العمل:

التخصصات المطلوبة مؤخراً: ركزت الشواغر على الجانب التقني (هندسة معلوماتية، مطوري ويب، رؤساء شعب برمجيات ودعم فني) لدعم التحول الرقمي للشركة.

آلية التقديم: تتم حصراً عبر الموقع الرسمي [spc.sy/careers](http://spc.sy/careers) من خلال إنشاء حساب شخصي وإدخال البيانات.

نقل الكوادر: تم نقل موظفي المؤسسات السابقة (المؤسسة العامة للنفط والتكرير) تلقائياً إلى ملاك الشركة الجديدة مع الاحتفاظ بحقوقهم ومزاياهم.

4. الموارد والتمويل

رأس المال: يتم تحديده بناءً على تقييم أصول الجهات المدمجة خلال مدة لا تتجاوز سنة من التأسيس.

مصادر التمويل: تشمل أرباح الأنشطة، القروض الداخلية والخارجية بضمانة أصول الشركة، والمساهمات التي تخصصها الدولة.  
المصدر: بواسطة الذكاء الاصطناعي.

2 - سوريا تتطلع لاستثمار مليار دولار لإحياء خدمات البريد وشبكات الهاتف المحمول

يوجد في دمشق مستثمرين مستثمرين من أجل تحديث حالة البريد لتأهيل شرائح الهاتف المحمول

المصدر: [بليوست](#) 29:2 مارس 2026 14:06

سوريا تتطلع لاستثمار مليار دولار لإحياء خدمات البريد وشبكات الهاتف المحمول أنواع عربية وأجنبية تهتم بأنواعها السورية للبريد 500 مليون دولار مخطط شامل لتشمل المناطق التي تعتمد على المساعدة سوريا تطمينات من دول الجوار بالالتزام بالاستثمارات المتعهد بها طفل يصور بهاتفه الذكي خطبة أحد رجال الدين في الجامعي بوسط دمشق قبل صلاة الجمعة خلال عيد الأضحى المبارك. يوم 6 يونيو 2025 - بلومبرغ هناك سوريا لجذب استثمارات أجنبية بقيمة مليار دولار لتحديث شبكات الهاتف المحمول وخدمات البريد، منها 500 مليون دولار لإحياء المؤسسة السورية للبريد بالتعاون مع شركات خاصة وفرنسية، وستبلغ قيمتها 500 مليون دولار لتحسين شبكات الهاتف المحمول. وتأتي هذه المبادرات ضمن جهود إعادة الإعمار بعد رفع العقوبات الأمريكية.\* ملخص بالذكاء الاصطناعي. تحقق من النص الأصلي في السياق.

[هناك](#) عدد من الدول المستقطبة تستثمر جانب مخططات التخطيط الاستراتيجي مليار دولار لتحديث شبكات الهاتف المحمول وخدمات البريد، في إطار جهود إعادة الإعمار بعد جمع العقوبات المتحدة.

يعمل على تدبير مؤسسة بقيمة 500 مليون دولار لإحياء السوربية للبريد، مع إبداء شركة "بوسته الإيطالية (Poste Italiane) وائتلاف تضم "لا بوست" الفرنسية (La Poste) وشركة "سي إم إيه سي جي إم (CMA CGM SA) اهتماماً بالمشروع، وفقاً للموظفين في وزارة الاتصالات السوربية.

كما تدرس المادة البريدية الحكومية في السعودية والإمارات والأردن للاستثمار بشكل منفصل، وفقاً لمن يطلبون عدم الكشف عن هوياتهم لأن المناقشات لا خاصة. 500 مليون دولار لتحسين شبكات الهاتف المحمول

كما تتضمن الحكومة التي ستطبق بالرئيس السابق بشار الأسد في ديسمبر 2024، بعد أكثر من عقد من الحرب الأهلية، جذب رأس المال الأجنبي لخطة الاستثمار بقيمة 500 مليون دولار لإنشاء بنية تحتية جديدة لشبكات الهاتف المحمول وتغطية المناطق ذات الحكمة.

وقالت المديرية العامة للبريد الأردني، هنا الطيب، لقد انتهى التواصل معنا من جانب المؤسسة السوربية للبريد، وتدرس المشروع، وتعزم زيارة سوريا قريباً، مضيفاً أن المناقشة لا تستمر في مراحلها الأولى، ولم يتم اتخاذ القرار بعد ذلك فيما يتعلق بالتقدم للعطاء.

ولم تستجب المنظمات البريدية في إيطاليا وفرنسا والإمارات لطلبات التعليق، فيما امتناع "سي إم إيه سي جي إم" عن التعليق، ولم يتسنى الحصول على تعليق من السعوديين.

هل يمكن إعادة بناء الاقتصاد السوري

وعكست هذه المبادرات طموحات الحكومة الجديدة لإعادة بناء الاقتصاد، وبدأت في التأثير على الصراع الذي أودى بحياة أكثر من 300 ألف شخص خارجي، وقسم في جميع أنحاء العالم إلى مناطق فعالة متنافسة، وأثر على ذلك قوى.

واعترف الرئيس السوري أحمد الشرع—والذي كان يتبنى الاتفاق بشكل متشدد في الجزء السابق من الاتحاد الأوروبي ومكافأة 10 مليون دولار للتوصل إليه—واعترف باختيار بداية، وسعى إلى بناء علاقات دولية، حيث أبدت الولايات المتحدة الأوروبية

والخليجية انفتاحاً على ذلك، فيما قدمت السعودية على وجه الخصوص تعهدات استثمارية جديدة.

#### تقاسم الدخل مع مشغل الهاتف المحمول

ومن ناحية الاستثمار في بيانات الإنترنت الخاصة بشبكات الهاتف المحمول والتي تشمل تجميع ما يغطي أنظمة الهوائيات المتنوعة في مواقع مختارة، مثل المطارات والمساهمات ومراكز التسوق واللاعبين الرياضيين، وفقاً لذلك. ووافقت الاتفاقية على الاطلاع عليها بلومبرغ، سيوقعون اتفاقيات لتقاسم الأرباح مع مشغلي شبكات الهاتف المحمول المرخصين في سوريا.

يصل عدد السكان في جميع أنحاء العالم إلى نحو 26 مليون نسمة، وكافة حالياً شركتين لتشغيل الهاتف المحمول، حيث "سيريتيل" و"إم تي إن سوريا (MTN)" (سوريا)، تابعة لمجموعة "إم تي إن (MTN Group Ltd)"، أكبر شركة اتصالات لاسلكية في أفريقيا. ومن المقرر أن تغادر السوق الأخيرة السورية بعد الارتباط بالاتفاقية مع السلطات، فيما يتعلق بنسخ سوريا بشكل منفصل زيادة لأكثر من مليار دولار لمنح ترخيص الاتصالات كانت الشركة المملوكة لها، وهي تعتمد لا ترتبط بالمبادرة الأوسع لخدمات البريد وشبكات الهاتف.

#### تحويل البريد السوري إلى منصة إلكترونية

فيما يتعلق بالبريد السوري، خطت سلطاته "من مشغل بريد تقليدي إلى منصة حتى وقت متأخر من الوصول الشامل للخدمات البريدية في جميع المحافظات، إضافة إلى خدمات الطرود ولوجستيات التجارة الإلكترونية"، توافق وثيقة أرسلت إلى مستثمرين مهتمين واطلعت عليها "بلومبرغ".

غير أن الولايات المتحدة وإسرائيل في الشرق الأوسط قد تتعهدان بهذه الخطة، إذ اقترحتا أن لا تتطور المشاريع في مراحل طرحها أولاً، وأن سوريا تطمينات من دول مجاورة بما لا يكفي من تقديمها الحالية.

وكان وزير الاتصالات وتقانة المعلومات السورية، عبدالسلام هيكل، قد التقى بشكل خاص مع الأمريكيين الأمريكيين وخبراء في العاصمة واشنطن وولاية كاليفورنيا في وقت سابق من هذا الشهر.

الوقت الحالي، التحرير الإلكتروني وفيه التحرير من شركات التكنولوجيا الحديثة في سوريا. وقد ناقش المسؤولون السوريون إمكانية التعاون مع الشركات الأمريكية في مشاريع مثل "سيلك لينك" — (SilkLink) "شبكة الألياف البصرية بطول 4500 كيلومتر ممولة من السعودية — وذلك في حال رفع القيود، وفقاً لما اكتشفه الناس.

<https://asharqbusiness.com/technology/125872/%D8%B3%D9%88%D8%B1%D9%8A%D8%A7-%D8%AA%D8%B7%D9%85%D8%AD-%D9%84%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D8%A8%D9%85%D8%A7%D8%B1-%D9%85%D9%84%D9%8A%D8%A7%D8%B1-%D8%AF%D9%88%D9%84%D8%A7%D8%B1-%D9%84%D8%A5%D8%AD%D9%8A%D8%A7%D8%A1-%D8%A7%D9%84%D8%A8%D8%B1%D9%8A%D8%AF-%D9%88%D8%B4%D8%A8%D9%83%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AD%D9%85%D9%88%D9%84>

### 3 - العراق يستأنف تصدير النفط براً عبر سوريا.. لأول مرة منذ عقود

المدن - اقتصاد الثلاثاء 31/03/2026

في ظل اضطرابات الشحن البحري، عاد العراق إلى استخدام المسار البري عبر سوريا لتصدير النفط، في خطوة تُعد الأولى من نوعها منذ عقود، رغم ارتفاع تكاليف النقل مقارنة بالشحن البحري.

وبحسب وكالة "رويترز"، أبرمت شركة تسويق النفط العراقية الحكومية (سومو) عقوداً لتصدير نحو 650 ألف طن متري من زيت الوقود شهرياً خلال الفترة الممتدة من نيسان إلى حزيران، على أن يتم نقل الكميات براً بواسطة الشاحنات عبر الأراضي السورية.

ويُنظر إلى هذا الخيار على أنه الأنسب في الوقت الراهن، رغم كلفته المرتفعة، في ظل استمرار تعثر عمليات الشحن البحري. وقد انطلقت أول قافلة من الشاحنات فعلياً اليوم الثلاثاء، عقب توقيع عقود متوسطة الأجل مع أربعة تجار نفط عراقيين. وتأتي هذه الخطوة بعد تطورات إقليمية متسارعة، شملت تصاعد التوترات المرتبطة بالحرب على إيران، وما رافقها من اضطرابات أثرت بشكل مباشر على حركة الملاحة، بما في ذلك إغلاق فعلي لمضيق هرمز، وفق مصادر مطلعة.

انخفاض الإنتاج وضغوط التخزين

وتزامناً مع هذه التطورات، خفّض العراق إنتاجه النفطي بشكل ملحوظ نتيجة امتلاء خزانات التخزين وصعوبة التصدير. وأفاد ثلاثة مسؤولين في قطاع الطاقة بأن

إنتاج الحقول الرئيسية في جنوب البلاد تراجع بنحو 80%، ليبليغ حوالي 800 ألف برميل يومياً.

وكان العراق يعتمد بشكل أساسي على التصدير البحري عبر ميناء خور الزبير للوصول إلى الأسواق العالمية، إلا أن التحديات الحالية فرضت التحول نحو بدائل أكثر كلفة وتعقيداً من الناحية التشغيلية.

#### تفاصيل العقود

وتشير وثائق شركة "سومو" إلى أن اثنين من المتعاملين سيقومان بتصدير نحو 720 ألف طن من زيت الوقود عالي الكبريت خلال ثلاثة أشهر، موزعة بالتساوي بين مصافي الشمال والوسط والجنوب، بخصومات تتراوح بين 160 و170 دولاراً للطن.

كما سيُصدر متعامل ثالث نحو 401 ألف طن خلال الفترة نفسها بخصم يقارب 160 دولاراً للطن، فيما حصل المتعامل الرابع على عقد أصغر لتصدير 90 ألف طن بخصم يُقدّر بنحو 155 دولاراً للطن.

ورغم أن النقل البري يُعد خياراً أكثر كلفة وتعقيداً مقارنة بالناقلات البحرية، إلا أن الظروف الحالية تفرضه كحل مؤقت لضمان استمرار تدفق الصادرات النفطية العراقية.

<https://www.almodon.com/economy/2026/03/31/%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%B1%D8%A7%D9%82-%D9%8A%D8%B3%D8%AA%D8%A3%D9%86%D9%81-%D8%AA%D8%B5%D8%AF%D9%8A%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D9%86%D9%81%D8%B7-%D8%A8%D8%B1%D8%A7-%D8%B9%D8%A8%D8%B1-%D8%B3%D9%88%D8%B1%D9%8A%D8%A7-%D9%84%D8%A3%D9%88%D9%84-%D9%85%D8%B1%D8%A9-%D9%85%D9%86%D8%B0-%D8%B9%D9%82%D9%88%D8%AF>

4- أكثر من مليون طن.. الحبوب السورية تجرّ طاقة تخزينية لاستقبال محصول

القمح

19:18 | 2026.03.31 دمشق



صوامع القمح في الحسكة (إكس)

تلفزيون سوريا - دمشق، نشر الثلاثاء، 31 مارس / آذار 2026

أعلن المدير العام للمؤسسة السورية للحبوب، حسن العثمان اليوم الثلاثاء، أن المؤسسة تعمل على تجهيز طاقة تخزينية تتجاوز مليون طن من القمح مع بداية موسم الشراء القادم، تشمل الصوامع والصويمعات والعراوات والمستودعات، لضمان استيعاب كامل المحصول المتوقع تسويقه خلال الموسم الحالي.

وأوضح العثمان في تصريح لوكالة "سانا" أن المؤسسة ستعمل على إطالة فترة الشراء لتوفير فرصة كاملة للمزارعين لتسويق إنتاجهم، مشيراً إلى أن العمل جارٍ على تجهيز وتأهيل مراكز استلام الحبوب وتزويدها بالكوادر البشرية المدربة والأجهزة المخبرية، إضافة إلى تأمين الطاقة الكهربائية والشمسية وتحديث برنامج الشراء.

أعمال صيانة للصوامع في سوريا

وأشار العثمان إلى أن الواقع الفني للصوامع في سوريا "سيئ بشكل عام"، حيث إن معظم الصوامع والصويمعات مدمرة كلياً أو جزئياً، أو تحتاج إلى إعادة تأهيل وصيانة شاملة نتيجة ممارسات النظام المخلوع.

وأضاف أن المؤسسة تنفذ حالياً أعمال صيانة للصوامع ومراكز الشراء، فضلاً عن تجميع المحصول وترحيل المخزون إلى المطاحن بهدف طحنه وتوزيع الدقيق على المخازن، بما يساهم في تعزيز استقرار إنتاج الخبز.

وأكد العثمان أن المؤسسة بدأت بتأهيل قسم كبير من الصوامع والصويمعات في محافظتي الرقة والحسكة استعداداً للموسم المقبل، لتعزيز كفاءة إدارة المخزون وتحسين عملية استلام وتسويق الحبوب.

رفع الطاقة التخزينية للصوامع

وتعمل المؤسسة السورية للحبوب على إعادة تأهيل البنية التحتية لمنظومة التخزين في مختلف المحافظات بهدف رفع الطاقة التخزينية، وتعزيز قدرة الدولة على استلام محصول القمح من المزارعين وضمان استقرار إنتاج الدقيق وتوفير مادة الخبز في الأسواق.

وسبق أن حدّرت منظمة الأغذية والزراعة التابعة للأمم المتحدة (فاو) من أن سوريا شهدت أحد أسوأ المواسم الزراعية منذ نحو ستة عقود، نتيجة لموجة جفاف غير مسبوقة.

وأشارت المنظمة إلى تضرر نحو 2.5 مليون هكتار من الأراضي المزروعة بالقمح، مع تأثر ما يقارب 75% من الأراضي الزراعية والمراعي، في حين بلغت خسائر القمح البعل مستويات مرتفعة، وتراجع إنتاج القمح المروي بنسبة تتراوح بين 30 و40% مقارنة بالمعدلات الطبيعية.

<https://www.syria.tv/%D8%A3%D9%83%D8%AB%D8%B1-%D9%85%D9%86-%D9%85%D9%84%D9%8A%D9%88%D9%86-%D8%B7%D9%86-%D8%A7%D9%84%D8%AD%D8%A8%D9%88%D8%A8-%D8%A7%D9%84%D8%B3%D9%88%D8%B1%D9%8A%D8%A9-%D8%AA%D8%AC%D9%87%D9%91%D8%B2-%D8%B7%D8%A7%D9%82%D8%A9-%D8%AA%D8%AE%D8%B2%D9%8A%D9%86%D9%8A%D8%A9-%D9%84%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D9%82%D8%A8%D8%A7%D9%84-%D9%85%D8%AD%D8%B5%D9%88%D9%84-%D8%A7%D9%84%D9%82%D9%85%D8%AD>

#### 5 - سوريا تربط الخليج بالبحر المتوسط عبر 4 ممرات برية

"النهار" تلقي الضوء على تفاصيل المشروعات السورية الخمسة لربط الخليج بالبحر المتوسط وأوروبا، وأهميتها والتكلفة الاستثمارية لها، والتحديات التي تواجه هذه المشروعات، والعائد الاقتصادي لهذه المشروعات سواء على الاقتصاد السوري أو على اقتصادات الخليج

المصدر: النهار، كريم حمادي، 06:20 | 03-04-2026

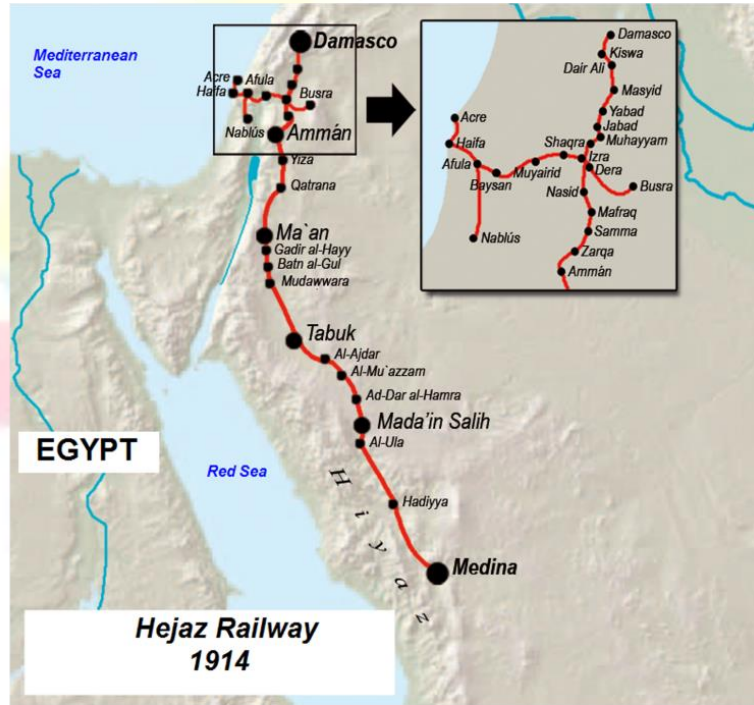
أعلنت سوريا عن طرح 4 مشروعات استراتيجية عملاقة لربط الخليج بالبحر المتوسط، وهي قطار الخليج-المتوسط السريع، وإحياء خط الحجاز التاريخي، وأنابيب نقل الطاقة من قطر عبر سوريا إلى تركيا ومنها إلى أوروبا، وإعادة تأهيل خط كركوك - بانياس، وممر الأمن الغذائي السريع الذي يربط مدينة "عرعر" السعودية بالمدن السورية عبر سكة حديد.

وتلقي "النهار" الضوء على تفاصيل كل مشروع وأهميته، والتكلفة الاستثمارية للمشروعات الخمسة، والتحديات التي تواجه هذه المشروعات، والعائد الاقتصادي لهذه المشروعات سواء على الاقتصاد السوري أو على اقتصادات الخليج.

1- القطار السريع السعودي-السوري (إحياء خط الحجاز)

يقول الدكتور سلمان الحكيم، الخبير في الشأن الاقتصادي السوري والمحاسبة والتمويل، لـ"النهار" إن مشروع قطار الخليج (المتوسط - السريع) يشمل إنشاء خط سكة حديد سريع بطول يتراوح بين (200-300 كم/ساعة) يربط السعودية وسوريا مروراً بالأردن، وصولاً إلى الموانئ السورية (بانياس)، ما يربط الخليج بالمتوسط.

Map 1: The Hijaz Railway Route



Source: Wikipedia

قطار الحجاز السريع (وكالات)

وتشير التقديرات الأولية لتكلفة المشروع استناداً إلى بيانات [الاتحاد الدولي للسكك الحديدية](#) التي تقدر تكلفة الكيلومتر للخط الجديد من السكك الحديدية بـ40 مليون يورو، لذلك فإن تكلفة المشروع ستتراوح بين 8 إلى 12 مليار يورو (بما يتراوح بين 9.5 مليارات دولار إلى 14 مليار دولار).

يقول الخبير الاقتصادي في الشأن السوري، عبدالرزاق حبة، لـ"النهار"، إن مشروع إحياء خط الحجاز في سوريا يأتي ضمن تفاهم ثلاثي بين دمشق وأنقرة وعمّان، ويركز في

مرحلته الأولى على إعادة تشغيل الوصلة بين دمشق والحدود الأردنية عبر استكمال نحو 30 كيلومتراً مفقودة من البنية الفوقية داخل الأراضي السورية بدعم تركي، مقابل تولي الأردن تقييم أعمال صيانة القاطرات وإمكانية تشغيلها حتى العاصمة السورية. ووفق التصورات المعلنة، يستهدف المسار في البداية نقل الركاب بين دمشق وعمّان، مع حديث مسؤولين أردنيين عن إمكانية إطلاق أولى الرحلات بنهاية 2026 إذا تقدمت أعمال التأهيل كما هو مخطط، قبل التوسع لاحقاً إلى نقل البضائع بعد تحديثات أعمق للبنية التحتية .

وحتى الآن، لم تُنشر كلفة رسمية نهائية للمشروع ولا جدولته التنفيذي الكامل، ما يجعل الخطة أقرب إلى إطار إقليمي لإعادة وصل المسار التاريخي تدريجياً وتحويله من رمز تراثي إلى ممر نقل وتجاري جديد يربط سوريا بجوارها الجنوبي والشمالي. وفي السياق نفسه يقول دكتور زياد عريش، أستاذ الاقتصاد بجامعة دمشق، لـ"النهار" إن الأهمية الاستراتيجية للمشروع الذي ليس مجرد وسيلة نقل، بل هو شريان بري يعيد صياغة خرائط التجارة الإقليمية، و عند اكتماله، سيصبح بإمكان نقل البضائع والمسافرين من الرياض إلى اللاذقية خلال ساعات، ومن ثم إلى أوروبا عبر البحر المتوسط أو عبر تركيا.

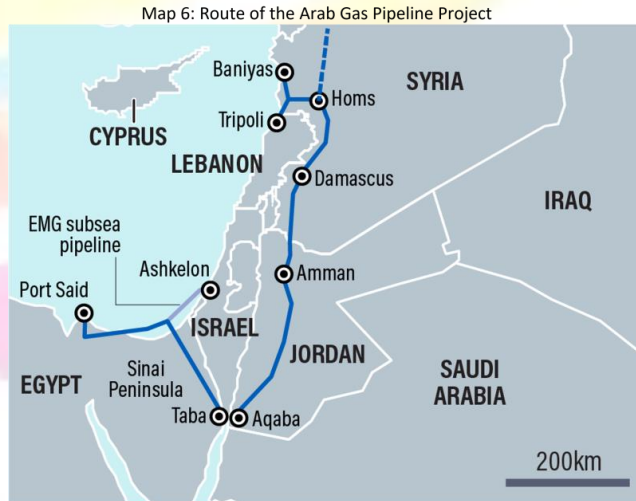
ويضيف أن هذا المشروع يعيد إحياء الدور التاريخي لسورية كجسر بين جزيرة العرب والبحر المتوسط، ويكسر الاعتماد على الممرات البحرية التي تمر بمضيق هرمز. طبعاً وهذا الأفضل أن تنشأ تفرعتين لمرفأَي لطرابلس وبيروت. وحول التكلفة المقدرة كاستثمارات يرى عريش أنها تتجاوز 10-15 مليار دولار لإنشاء المسارات الجديدة وتحديث القديم، لكنه يتطلب تنسيقاً رباعياً (سعودي-أردني-سوري ولبناني) على أعلى المستويات. كما يحتاج إلى تأمين استقرار أمني على طول المسار، خاصة في المناطق السورية التي شهدت نزاعات.

2- مد خط أنابيب الغاز عبر السعودية والأردن وسوريا ولبنان ثم تركيا يقول دكتور عمار يوسف، الخبير الاقتصادي في الشأن السوري، لـ"النهار" إن المشروع يعيد طرح فكرة "خط الغاز القطري-التركي" التي ظلت حبيسة الخلافات الإقليمية لسنوات، مع بعض التعديلات .

ويرى دكتور زياد عريش أنه مع تراجع النفوذ الإيراني وانفتاح سوريا على دول الخليج، يصبح هذا الخط ممكناً، وبالنسبة لأوروبا، التي تسعى لتقليل اعتمادها على الغاز الروسي، يشكل هذا المشروع بوابة جديدة للغاز القطري، أحد أكبر احتياطات الغاز في العالم.

وبحسب عريش يتطلب مشروع خط أنابيب الغاز استثمارات تتراوح بين 10-15 مليار دولار لمد الأنابيب لمسافة تتجاوز 1,500 كم.

والتحدي الأكبر هو التكلفة العالية وطول المسار، ما يتطلب تعاوناً عربياً - تركياً وسيواجه منافسة قوية من الغاز الروسي والأذربيجاني والأميركي والجزائري في السوق الأوروبية.



### خط الغاز العربي (وكالات)

#### 3- إعادة تأهيل خط كركوك-بانياس

يقول الخبير الاقتصادي في الشأن السوري، زياد عريش، إنه بإعادة ومد الخط الاستراتيجي الذي يربط حقول كركوك في شمال العراق بميناء بانياس على الساحل السوري وذلك بدفع الطاقة الاستيعابية من 300 ألف برميل يومياً حالياً إلى مليون برميل يومياً وباستخدام تقنيات متطورة لزيادة الكفاءة وبراينا هذا المشروع هو الأقرب إلى التنفيذ، لأنه يعتمد على بنية تحتية قائمة جزئياً.

وبالنسبة إلى العراق (خاصة إقليم كردستان)، يشكل هذا الخط منفذاً تصديرياً بديلاً عن موانئ الخليج، ما يقلل الاعتماد على مضيق هرمز ويوفر خيارات أوسع لتصدير النفط العراقي .

وبالنسبة لسوريا، يعيد هذا الخط دورها كدولة عبور للطاقة، ويوفر إيرادات ضخمة من رسوم العبور .

Map 7: Route of the Kirkuk-Baniyas Pipeline



Source: Wikipedia

#### (وكالات) خط كركوك - بانياس

وستكون استثمارات المشروع محدودة نسبياً بين (1-2 ملياري دولار) للتأهيل ورفع الطاقة .

أما التحدي الأكبر فهو تأمين الاتفاق بين الحكومة الاتحادية في بغداد وإقليم كردستان حول إدارة الثروة النفطية. كما سيواجه تهديدات أمنية من فلول تنظيم داعش والجماعات المسلحة في المناطق التي يمر بها.

#### 4- ممر الأمن الغذائي - سكة حديد سريعة من عرعر إلى المدن السورية

ويشرح دكتور زياد عريش، أن المشروع عبارة عن سكة مخصصة لنقل المنتجات الزراعية الطازجة والسلع الغذائية خلال ساعات وتشمل إنشاء سلاسل تبريد حديثة ومناطق إنتاج مخصصة للتصدير في سورية .



### المسار اللوجستي المتكامل (وكالات)

ما هي التحديات التي تواجه المشروعات السورية الخمسة؟

يقول الدكتور سلمان الحكيم، إن في مقدمة تلك التحديات التمويل، فهذه المشروعات ضخمة جداً ولا يمكن لدولة بمفردها تحمل التكلفة، وتزداد أهمية تحدي التمويل في ظل الأوضاع الراهنة حالياً والحرب المفتوحة بين إيران من جهة وإسرائيل وأميركا من جهة أخرى، وما قد ينجم عنها من استنزاف لدول الخليج على كافة المجالات وخاصة على الصعيد المالي والاقتصادي.

ويضيف عبدالرزاق حبة، أن من أبرز التحديات أيضاً فترة تنفيذ المشروعات الجديدة وتطوير المشروعات الحالية، لأن عامل الوقت مهم جداً لضمان استدامة هذه المشروعات الاستراتيجية. ويتفق معهما الدكتور عمار يوسف، قائلاً "نحن نريد خطأً مدروسة من الحكومة وواضحة، وإلى أن تصبح هذه المشروعات مجرد - شو إعلامي وسياسي - أو ورقة ضغط على إيران لفتح مضيق هرمز."

### سوريا تربط الخليج بالبحر المتوسط عبر 4 ممرات برية

6 - شركة خارجية لإدارة 500 مركز تابع لـ "السورية للتجارة"



سوق الثلاثاء المتنقل للخضراوات والفواكه في الحسكة - 17

آذار 2026 (عنب بلدي)



غنى جبر ، 03/04/2026

تساؤلات حول جدوى الاستثمار وأبعاده القانونية

كشف نائب وزير الاقتصاد والصناعة لشؤون التجارة الداخلية وحماية المستهلك، ماهر الحسن، أن المؤسسة السورية للتجارة تجري مشاورات مع شركات كبرى من السعودية وقطر وتركيا، لاختيار إحداها شريكاً في إدارة 500 مركز تجاري موزعة على مختلف المحافظات السورية.

الخطوة لاقت استهجاناً، وأثارت تساؤلات حول مبررات الاستثمار في قطاع استهلاكي غير إنتاجي، بناء على ما أوضحه الحسن، بأن التوجه يقوم على إشراك شركة ذات طابع شعبي، بحيث تركز على توفير المواد الأساسية التي تهتم الشريحة الكبرى من المواطنين، مع تأمين كامل السلة الغذائية، من الخضار والفواكه إلى اللحوم، وبأسعار تنافسية.

كما خرجت اعتراضات على قانونية العمل على استثمار مئات المراكز دون إعلان شفاف، ومنافسة مفتوحة.

#### مشروعية التعاقد والإعفاءات الجمركية

تناولت المحامية في البرنامج السوري للتطوير القانوني آلاء يونس، الجوانب القانونية لإسناد إدارة وتشغيل مئات الصالات إلى شركة واحدة.

وقالت المحامية في حديث إلى عنب بلدي، إن الأصل في الصفقات التي تأخذ صيغة توريد أو تشغيل أو امتياز مع جهة عامة، هو اعتماد مسار تنافسي مُعلن، مشيرة إلى أن تجاوز الإعلان والمنافسة يضعف مشروعية القرار ويجعله عرضة للطعن بالإلغاء أمام القضاء الإداري.

وفيما يتعلق بمنح إعفاءات جمركية لمشغل واحد بهدف خفض أسعار سلع استهلاكية، بيّنت يونس أن الإعفاءات المنصوص عليها في قانون الاستثمار ترتبط أساساً بمستلزمات المشروع الإنتاجية كالمعدات وخطوط الإنتاج، لا بالسلع الاستهلاكية العامة. وأضافت أن أي إعفاء انتقائي خارج هذا يتطلب سنداً قانونياً واضحاً، وإلا عُـد تمييزاً غير مبرر.

#### الضوابط والشروط

المحامية يونس أشارت إلى أن القانون السوري يجيز من حيث المبدأ إدارة شركة أجنبية لمرافق أو مراكز تابعة لجهة عامة، بشرط الالتزام بصيغة قانونية صحيحة، مثل عقود التشاركية أو العقود العامة، واستيفاء المتطلبات الإجرائية داخل البلاد. ومنح 500 صالة لطرف واحد قد يؤدي إلى نشوء مركز مهيمن في عدد من المدن أو المحافظات، مما ينعكس على المنافسة في السوق المحلية، بحسب ما ذكرته يونس.

قانون المنافسة، وفقاً للمحامية، يحظر إساءة استغلال المركز المهيمن، ويبطل الاتفاقات التي تمنع دخول المنافسين أو تتلاعب بالعروض والمنقصات. وشددت على أن عدم نشر تفاصيل الصفقة لا يندرج ضمن إطار الجدل الإعلامي فحسب، بل يحمل أبعاداً قانونية مباشرة، لأن قانون التشاركية يجعل الشفافية وسلامة الإجراءات هدفاً ملزماً، والدستور يمنع تحصين القرارات الإدارية من رقابة القضاء، وغياب النشر يجعل الإجراء أضعف أمام الطعن والشبهات. مسؤولية المشغل

ترى المحامية في البرنامج السوري للتطوير القانوني آلاء يونس، أن أي شركة خاصة تتولى إدارة هذه الصالات تُعامل قانوناً كبنائ أو مورد، بما يشمل المستورد وبنائ الجملة والمفرق، ويُسأل عن السعر والفاخرة وحب السلع، ويمكن مساءلة الشركة كشخص اعتباري جزائياً.

#### إعادة الهيكلة

في تعليق على هذا التوجه، نحو اختيار شركة أجنبية لإدارة 500 مركز لـ"السورية للتجارة"، قال الخبير الاقتصادي والأستاذ الجامعي مجدي الجاموس، لعنب بلدي، إن مشروع إعادة هيكلة وتشغيل هذه المراكز من قبل شركات أجنبية، يمكن أن يشكل خطوة إيجابية للاقتصاد السوري، في حال جرى تنفيذه وفق رؤية تنظيمية واضحة. وأضاف الخبير الاقتصادي أن معظم المراكز خارج الخدمة، ما يجعل إعادة تأهيلها وتسليم إدارتها لجهات محترفة فرصة لتحسين مستوى الخدمات، وضبط الأداء، وخلق فرص عمل جديدة.

إلا أنه من الأفضل، بحسب رأي الخبير، إشراك الشركات السورية القادرة على دراسة واقع السوق المحلي واحتياجاته، بحيث تكون الغاية اجتماعية وخدمية بالدرجة الأولى، لا ربحية بحتة.

ولفت إلى أن ضعف البنية التحتية، وتراجع مستويات الدخل، وغياب الاستقرار التشريعي، إضافة إلى تقلبات سعر الصرف، كلها عوامل تعقد بيئة الاستثمار، حتى بالنسبة للشركات الأجنبية.

توجه الحكومة لمنح هذه المشاريع لمستثمرين خارجيين، يندرج ضمن ما وصفه مجدي بالاقتصاد الهرمي، عبر إعطاء هذه المشروعات لمستثمرين خارجيين لقيادة عملية إعادة الهيكلة في بعض القطاعات، ومحاولة الاستناد إليها لترميم البنية التحتية.

فلسفة التسعير وتأثيرها على السوق فيما يتعلق بتأثير المشروع على الأسعار، أوضح الجاموس أن المسألة مرتبطة بطبيعة الاتفاق مع وزارة التجارة الداخلية. فإذا كانت الأهداف اجتماعية وخدمية، يمكن لهذه المراكز أن تلعب دوراً مهماً في ضبط الأسعار وتطوير آلية التسعير، وبالتالي ممكن أن تكون مهيمنة الى حد ما على السوق، أما إذا غلب الطابع الربحي، فقد يؤدي ذلك إلى إعادة توزيع السوق بما يخدم الشريحة ذات الدخل المرتفع، التي لا تتجاوز نسبتها 10-11% من السكان، مقابل نحو 89% يعيشون تحت خط الفقر، بحسب الخبير.

آليات التسعير والدعم مرشحة للتغيير، بحسب الجاموس، إذ إن أغلبية الشركات الاستثمارية تنطلق من اعتبارات ربحية، في حين تفتقر السوق السورية أساساً إلى منظومة تسعير واضحة ومستقرة.

ورجح أن هذه الشركات قد لا تتجه بطبيعتها إلى دعم ذوي الدخل المحدود، بل إلى التركيز على الشريحة ذات الدخل المتوسط والمرتفع، عبر تصميم خدمات ومنتجات تلبى احتياجاتها.

وفي المقابل، أشار إلى أن توجيه آلية السوق نحو الشريحة الكبرى من ذوي الدخل المحدود يبقى ممكناً، بشرط الاستناد إلى دراسة دقيقة لواقع دخول الأفراد في سوريا، واعتماد سلاسل توريد واضحة.

وبحسب الخبير الاقتصادي، فإن الاستفادة من سلاسل التوريد المستوردة قد تتيح طرح السلع بأسعار قريبة من التكلفة الحالية أو أقل، إلا أن ذلك قد ينعكس سلباً على المنتج المحلي، ويؤدي إلى تراجع أو خروجه من السوق.

معايير الجودة وانعكاسها على التكلفة

توفير بيئة قانونية وتنظيمية مستقرة، وتوحيد آليات التعامل النقدي، يمكّنان هذه المراكز من أداء دور قيادي في ضبط فوضى التسعير، مع الحفاظ على توازن مدروس بين

السلع الوطنية والمستوردة، لا سيما في المواد الغذائية والسلع الاستهلاكية الأساسية، بحسب الخبير الاقتصادي والأستاذ الجامعي مجدي الجاموس.

وأشار إلى أن أكثر من نصف المستهلكين بالعالم، بنحو 53%، يفضلون السعر على الجودة، ما يجعل عنصر التسعير الجاذب عاملاً حاسماً في نجاح التجربة. ومن جانب الجودة، أوضح أن دخول شركة أجنبية يقتضي تطبيق معايير سلامة غذائية وأنظمة جودة معتمدة دولياً، إلا أن ذلك قد يرفع التكلفة النهائية. ولفت إلى إمكانية التمييز بين السلع الأساسية الموجهة لذوي الدخل المحدود، والتي يُفترض أن تراعي التوازن بين الجودة والسعر، والسلع الكمالية التي سترتفع فيها الجودة والتكلفة معاً.

إدارة المخازن: فيما يتعلق بإدارة المخازن، شدد الأستاذ الجامعي مجدي الجاموس، على أن نجاح المشروع في مراحله الأولى يعتمد بصورة كبيرة على كفاءة إدارة المستودعات وسلاسل التوريد، وتطبيق أنظمة رقابة وتتبع حديثة، وتأمين تجهيزات تبريد وحفظ ملائمة للمواد الغذائية. فعالية هذه المنظومة ترتبط بشكل مباشر بواقع البنية التحتية، ولا سيما توفر الكهرباء واستقرارها، إضافة إلى قدرتها على خلق فرص عمل مع تحسين مستويات الدخل، وفقاً لرأي الخبير الاقتصادي.

وختم الجاموس بالتأكيد على أن نجاح التجربة مرهون بتحقيق توازن دقيق بين

تحسين الجودة وضبط الأسعار، بما يضمن تنظيم السوق.

<https://www.enabbaladi.net/802723/%D8%B4%D8%B1%D9%83%D8%A9-%D8%AE%D8%A7%D8%B1%D8%AC%D9%8A%D8%A9-%D9%84%D8%A5%D8%AF%D8%A7%D8%B1%D8%A9-500-%D9%85%D8%B1%D9%83%D8%B2-%D8%AA%D8%A7%D8%A8%D8%B9-%D9%84%D9%80%D8%A7%D9%84%D8%B3%D9%88%D8%B1>

7 - سوريا تحقق فائضا في موازنتها للمرة الأولى منذ 35 عاما

3.4 مليار دولار إجمال الإنفاق العام بزيادة 45.7% على إنفاق 2024 والرواتب

والأجور استحوذت على 41%

هيام علي صحافية متخصصة في الشؤون الاقتصادية،



الثلاثاء 7 أبريل 2026 17:01



سجلت الموازنة السورية أول فائض منذ عام 1990 (أ ف ب)

### ملخص

أعلن وزير المالية السوري محمد يسر برنية أن الموازنة العامة حققت فائضاً طفيفاً بنحو 5 مليارات ليرة سورية، أي ما يعادل نحو 46 مليون دولار.

بعدما تم الإعلان عن موازنة 2026، والبالغة 10.5 مليار دولار، والتي يؤمل منها أن تعيد البلاد إلى مستويات ما قبل عام 2011، كشف وزير المالية السوري محمد يسر برنية عن تحقيق الموازنة العامة للدولة فائضاً مالياً طفيفاً خلال عام 2025، وهي أول مرة تحقق فيها سوريا فائضاً في موازنتها منذ عام 1990.

وزارة المالية السورية نشرت موجزاً عن الأداء المالي للموازنة العامة لعام 2025، مما اعتبره وزير المالية السوري أنه يأتي في إطار تعزيز الشفافية في نشر البيانات المالية ومصادر الإيرادات والإنفاق الحكومي.

3.4 مليار دولار زيادة في الإنفاق العام خلال 2025

الوزير برنية أوضح في منشور له على موقع التواصل الاجتماعي "فيسبوك" أن إجمال الإنفاق العام خلال عام 2025 بلغ نحو 379.2 مليار ليرة سورية جديدة، أي ما يعادل نحو 3.447 مليار دولار، بزيادة قدرها 45.7 في المئة مقارنة بإجمال الإنفاق عام 2024، واستحوذ الإنفاق على الرواتب والأجور على الحصة الأكبر من إجمال الإنفاق بنسبة بلغت 41 في المئة.

الوزير السوري تحدث عن تحقيق ارتفاع ملحوظ في الإيرادات العامة، إذ بلغ إجمال الإيرادات العامة خلال عام 2025 نحو 384.2 مليار ليرة سورية جديدة، مما يعادل نحو 3.493 مليار دولار، مسجلاً زيادة بنحو 120.2 في المئة مقارنة بإيرادات عام 2024.

برنية كشف عن أن الرسوم الجمركية شكلت نحو 39 في المئة من إجمال الإيرادات، مرجعاً ذلك إلى تحسن النشاط الاقتصادي وتشديد إجراءات مكافحة الفساد والهدر.

أول فائض في الموازنة منذ 35 عاماً

وبين الوزير أن الموازنة العامة حققت فائضاً طفيفاً بنحو 5 مليارات ليرة سورية، أي ما يعادل نحو 46 مليون دولار، وهو أول فائض تسجله الموازنة السورية منذ عام 1990. وأوضح أن هذا الفائض يمثل نحو 0.15 في المئة من الناتج المحلي الإجمالي المقدر

بنحو 30.6 مليار دولار لعام 2025، مقارنة بعجز بلغ 2.7 في المئة من الناتج المحلي الإجمالي عام 2024، مشيراً إلى أن ذلك تحقق بفضل الحرص على اتباع إدارة رشيدة ومنضبطة للمال العام ومكافحة الفساد والهدر، كاشفاً في هذا السياق أن الفائض كان قد وصل لنحو نصف مليار دولار مع نهاية الربع الثالث من عام 2025، قبل أن ينكمش تدريجاً خلال الربع الرابع مع تزايد بعض مطارح الإنفاق العام وسداد الالتزامات المتأخرة. 28 في المئة نسبة مساهمة النفط في موازنة 2026

توقع الوزير برنية أن يصل الإنفاق العام في موازنة 2026 إلى نحو 10.516 مليار دولار، أي أكثر من ثلاثة أضعاف الإنفاق المسجل عام 2025، مع التركيز على الإنفاق الاجتماعي والاستثماري. وقدر أن يبلغ إجمال الإيرادات العامة لعام 2026 نحو 8.716 مليار دولار، تشكل إيرادات النفط والغاز نحو 28 في المئة منها.

وفي وقت تحدث فيه برنية عن نية وزارة المالية نشر تفاصيل أوسع وإضافية حول موازنة 2026 في الأيام المقبلة، أعلن أنه سيتم خلال الشهر المقبل العمل على إعداد موازنة عام 2027 تمهيداً لمناقشتها خلال الربع الأخير من العام الحالي في "مجلس الشعب"، الذي يتوقع الإعلان عن تشكيلته النهائية قريباً، حيث يجري اختيار أعضاء المجلس الذين سيتم تعيينهم من قبل الرئيس أحمد الشرع.

10.5 مليار دولار لموازنة 2026

كان الرئيس السوري أحمد الشرع أعلن أخيراً أن موازنة سوريا المقررة لعام 2026 تبلغ 10.5 مليار دولار، بزيادة تقارب خمسة أضعاف مقارنة بموازنة 2024، مع توقعات بأن يصل الناتج المحلي الإجمالي خلال العام الحالي إلى ما بين 50 و60 مليار دولار، بما يعيده إلى المستوى الذي كان عليه في 2010 "التي بلغت 9.2 مليار دولار"، بحسب ما نقلت عنه وكالة الأنباء السورية "سانا".

وأضاف الشرع أن الإنفاق الحكومي في سوريا بلغ ملياري دولار في 2024، ثم ارتفع في 2025 إلى 3.5 مليار دولار، تزامناً مع نمو الناتج المحلي، مشيراً إلى أن البلاد سجلت "للمرة الأولى" فائضاً في الموازنة. وقال إن الحكومة أقرت أولويات إنفاق تتصدرها معالجة ملف المخيمات، وتمكين السكان من العودة إلى قراهم وبلداتهم التي دمرها "النظام البائد"، موضحاً أن الدولة وضعت خطة لإعادة تأهيل البنى التحتية في القرى والبلدات

المهدمة، ولا سيما في أرياف إدلب وحلب وشمال حماة وشمال اللاذقية، إلى جانب بعض مناطق الغوطة الشرقية ودرعا ودير الزور.

وأوضح الشرع أن الحكومة ستصد صندوقاً لدعم البنى التحتية بما لا يقل عن 3 مليارات دولار من الإنفاق الحكومي، "ولن تكون مساعدات أو قروضاً"، وستخصص مبلغاً مستقلاً للمناطق الشرقية، دير الزور والحسكة والرقعة، وهي مناطق وجود النفط، مع التركيز على الخدمات الأساسية مثل المستشفيات والمدارس والطرق، إلى جانب تحسين البنى التحتية والخدمات في باقي المدن. وأشار إلى أن المناطق التي "تحررت أخيراً" أعادت للدولة عديداً من الموارد، بما سيدعم الاقتصاد السوري في مجالات الطاقة والغذاء والمياه، مضيفاً أن 40 في المئة من موازنة 2026 ستخصص للخدمات، ومنها الصحة والتعليم.

وكانت الحكومة السورية أقرت أخيراً حداً أدنى للأجور بعد توصيات من وزارة المالية، مع مراعاة معدلات الفقر، كما أقرت زيادة عامة في الرواتب والأجور للموظفين بنسبة 50 في المئة، فضلاً عن زيادات نوعية للأطباء والمهندسين وبعض المؤسسات الاختصاصية.

#### تعويل على قانون الضرائب الجديد

خبراء اقتصاديون أكدوا لـ"انديبننت عربية" أن سوريا تواجه صعوبات كبيرة جداً، وأن تنفيذ الإصلاحات الاقتصادية وتحسين البنية التحتية وإعادة إعمار ما دمرته الحرب يحتاج إلى إمكانات وأموال واستثمارات ومساعدات كبيرة جداً، متوقعين أن تعمل الحكومة ضمن أولويات في هذا السياق حتى تتمكن من إدارة إنفاقها الجاري والاستثماري معاً.

وعلى رغم أنه وصفها بالمتفائلة جداً، فإن المحلل الاقتصادي عمار يوسف قال إن الأرقام الواردة في كلتا الموازنتين سواء لعام 2025 أو 2026 كبيرة، مبدئياً تحفظه عليها، وأمثلاً ألا يكون هناك ميل للتمويل بالعجز، ومتسائلاً: من أين الإيرادات التي ستغطي موازنات كهذه، بينما كل القطاعات الإنتاجية من زراعة وصناعة وحتى حرف تعاني، والاستثمارات لم تدخل وقد تتأخر في الدخول بسبب انعكاسات الحرب الحالية، وقطاع النفط والغاز يحتاج إلى أموال واستثمارات كبيرة ليستعيد نشاطه، في وقت لا تزال البلاد

تدفع فاتورة ضخمة لاستيراد النفط والغاز، وأيضاً القمح. وقال إن الحكومة ربما تعول على أمرين، هما: قانون الضرائب الجديد الذي تعمل على إصداره قريباً لرفع نسبة مساهمة الإيرادات الضريبية والرسوم، والثاني استثمار موقع سوريا كنقطة عبور للطاقة، ولكن هذا يحتاج إلى وقت وكلف، ويمكن أن يبدأ برفد الخزنة سريعاً عبر تصدير النفط العراقي من طريق الموانئ السورية.

يوسف أكد أن سوريا تواجه تحديات كبيرة فيما يتعلق بزيادة الرواتب والأجور، مشيراً إلى أن الرواتب حتى بعد زيادتها بالكاد تكفي لأيام، وأن الأسرة تحتاج بالحد الأدنى إلى ألف دولار لتأكل وتشرب، وتحدث عن تحدي البطالة المرتفعة جداً ومعدلات الفقر غير المسبوقة، وبعتراف وزراء في الحكومة الحالية وصلت إلى 80 في المئة من السكان، وإن كنت أقدرها شخصياً بأكثر من 90 في المئة، لافتاً إلى أن عودة النازحين وإمكان عودة أعداد من اللاجئين من أوروبا يحتاج إلى فاتورة خدمات مرتفعة جداً، وإلى تهينة البنى التحتية وإلى خلق بيئة عمل مناسبة لهم، داعياً في هذا السياق إلى تبني استراتيجية وطنية لنشر المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر، معتبراً أن هذا النوع من المشاريع يشكل أحد أعمدة التعافي الاقتصادي الأفقي في البلاد.

#### الموازنة السورية رهينة التضخم

قبل عام 2010 كانت الموازنة السورية تشهد نمواً اعتيادياً يتناسب مع النمو الاقتصادي في البلد، إذ بلغ عجز الموازنة في 2010 ما يعادل 10 في المئة من الموازنة في العام ذاته، بحسب إحصاءات صادرة عن المصرف المركزي السوري.

واستناداً إلى إحصاءات نشرها المركزي السوري أيضاً، فإن الموازنات التي تم إقرارها في سوريا منذ عام 2004 وحتى 2020 كانت تُظهر عجزاً واضحاً، على سبيل المثال بلغ العجز في موازنة 2012 ما يعادل 60 في المئة من حجم الموازنة في العام ذاته، في حين كانت موازنة 2020 تعادل أقل من موازنة 2011 مقيمة بالدولار، وهذا ما جعل الموازنات السورية، بخاصة خلال سنوات الحرب، رهينة التضخم.

فبعد عام 2011 انهارت عائدات النفط في سوريا وتناقصت الإيرادات الضريبية غير النفطية، وأصبح تمويل الموازنة العامة للدولة يتم من مصدرين: الأول تمويل محلي، ويقسم إلى تمويل مصرفي من المركزي والجهاز المصرفي ككل، وتمويل غير مصرفي من

خلال المدخرات الحقيقية للمجتمع مثل شهادات الاستثمار وأذون وسندات الخزانة، أما التمويل الثاني فكان خارجياً، وشهدت أعوام الحرب إنفاقاً واسعاً على تثبيت الأسعار وضبط سعر الصرف، وهو ما أدى إلى استنزاف مخزون البلاد من القطع الأجنبي، حيث كانت سوريا تملك نحو 18.5 مليار دولار احتياط من القطع الأجنبي عندما بدأت الحرب.

<https://www.independentarabia.com/node/646088/%D8%A7%D9%82%D8%AA%D8%B5%D8%A7%D8%AF/%D8%A3%D8%AE%D8%A8%D8%A7%D8%B1-%D9%88%D8%AA%D9%82%D8%A7%D8%B1%D9%8A%D8%B1-%D8%A7%D9%82%D8%AA%D8%B5%D8%A7%D8%AF%D9%8A%D8%A9/%D8%B3%D9%88%D8%B1%D9%8A%D8%A7-%D8%AA%D8%AD%D9%82%D9%82-%D9%81%D8%A7%D8%A6%D8%B6%D8%A7-%D9%81%D9%8A-%D9%85%D9%88%D8%A7%D8%B2%D9%86%D8%AA%D9%87%D8%A7-%D9%84%D9%84%D9%85%D8%B1%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%A3%D9%88%D9%84%D9%89-%D9%85%D9%86%D8%B0-35-%D8%B9%D8%A7%D9%85%D8%A7>





8- عبر سوريا إلى الخليج.. ماذا يعني تفعيل مسار الشحن البري التركي وما حدوده؟



معبّر جابر نصيب الحدودي على الجانب الأردني (فرانس برس)



دمشق - حمزة خضر، 2026.04.06

إظهار الملخص

أعاد إعلان وزير التجارة التركي عمر بولات تأمين تأشيرات عبور لسائقي الشاحنات التجارية البرية الدولية من السعودية لمدة 15 يوماً، وتسليط الضوء على إمكان وصول

الشاحنات التركية إلى سوريا والأردن والسعودية ودول الخليج خلال 3 إلى 4 أيام، طرح مسار النقل البري عبر سوريا بوصفه أحد البدائل التي تتحرك أنقرة لتنفيذه في ظل التوترات التي تشهدها المنطقة.

وبحسب ما نقلته وكالة "الأناضول" عن بولات، فإن هذه الخطوة جاءت "نتيجة لإغلاق مضيق هرمز"، وبعد "اتصالات مكثفة مع الحكومة السعودية"، في وقت قال فيه أيضاً إن صادرات تركيا إلى دول الخليج تراجعت في آذار الفائت بنسبة 36.5 بالمائة مقارنة بالشهر نفسه من عام 2025، مرجعاً ذلك إلى التوترات في المنطقة.

وتعزز هذا الربط تصريحات أحدث لبولات، أكد فيها أن الحكومة التركية "تبذل جهوداً كبيرة" للعمل على بدائل لمضيق هرمز، معلناً عن خمسة مسارات مختلفة، بينها المسار البري عبر سوريا، إلى جانب مسار بري آخر عبر العراق، وممر عُمان، والنقل المركب، ومسار رأس الرجاء الصالح عبر أفريقيا. حيث أن أنقرة لا تقدم الطريق السوري بوصفه خياراً منفرداً، بل باعتباره أحد البدائل الرسمية التي تسعى إلى استخدامها للتخفيف من أثر تعطل مضيق هرمز على تجارتها مع الخليج.

#### المسار لم يبدأ اليوم

تقول خبيرة الشحن الدولي ليلي خضرة، إنهم "منذ أربع أشهر تقريباً" يرسلون "شحنات من تركيا إلى دول الخليج عبر سوريا"، موضحة أن "السيارات التركية تدفع رسوم عبور عند دخولها الأراضي السورية، بقدر 2 إلى 3 دولار على الطون، يعني ما يقارب من 125 دولاراً على الشاحنة الواحدة".

وتوضح خضرة في حديث لموقع تلفزيون سوريا، أن الشاحنات التركية "لم تكن تحصل سابقاً على موافقة سعودية للعبور باتجاه دول الخليج"، ولذلك كانت البضائع تُنقل بنظام المبادلة عند الحدود الأردنية السعودية، حيث تُفرغ من الشاحنات التركية إلى شاحنات خليجية تتابع الرحلة نحو السعودية ودول الخليج العربي.

وترى خضرة أن التغيير الأهم في الترتيب الجديد يتمثل في الاستغناء عن هذه العملية، وتقول: "قرار إبقاء البضائع بسيارة الشحن نفسها والسماح بالذهاب إلى دول الخليج دون مبادلة في سوريا أو الأردن هو قرار صحيح"، موضحة أن "نقل البضائع من

سيارة لأخرى تضيف تكاليف كبيرة على هذه العملية، ويمكن أن تلحق الضرر بالبضائع أثناء المناولة".

وأشارت أيضاً إلى أن هذا التغيير ساهم في تسريع العملية، إذ باتت الحمولة تصل إلى الدول الخليجية خلال "7 أيام أو أقل"، مع الإشارة إلى أن المدة تختلف بحسب المدينة التركية المصدرّة والدولة الخليجية المستوردة.

وفي هذا السياق، يقدم الجانب السوري الرسمي صورة أوضح عن الإجراءات الجارية لتثبيت هذا المسار. إذ قال مدير العلاقات في الهيئة العامة للمنافذ والجمارك، مازن علوش، في تصريح خاص لموقع تلفزيون سوريا، إن الهيئة تعمل، "في إطار الترتيبات الجارية لتفعيل مسار نقل الصادرات التركية إلى دول الخليج عبر الأراضي السورية"، على اتخاذ "حزمة من الإجراءات التنظيمية واللوجستية، بما يضمن انسيابية حركة الشحن ورفع كفاءة العبور".

وأضاف علوش أن هذه الإجراءات تشمل "تبسيط وتوحيد إجراءات العبور الجمركي، واعتماد نظام الترانزيت المنظم، إلى جانب التنسيق المباشر مع الجانب التركي ودول المقصد"، بما يضمن "تسريع حركة الشاحنات وتقليل زمن الانتظار على المعابر الحدودية". كما أشار إلى العمل على "تعزيز الجاهزية التشغيلية للكوادر العاملة في المنافذ، وتوسيع نطاق العمل على مدار الساعة لاستيعاب الزيادة المتوقعة في حركة الشحن".

#### هرمز يعيد إحياء مشاريع قديمة

لكن تسريع العبور لا يعني بالضرورة أن النقل البري أصبح الخيار الأرخص. فخضرة تؤكد أن الشحن البري "أسرع من البحري، إلا أنه أكثر تكلفة"، قبل أن تضيف أن التوترات الراهنة والحرب في المنطقة وارتفاع أسعار المحروقات رفعت أيضاً كلفة النقل البحري. وبناء على ذلك، لا تبدو المفاضلة الحالية بين البر والبحر قائمة فقط على معيار السعر، بل أيضاً على معيار المخاطر والسرعة والقدرة على ضمان وصول البضاعة في وقت أقصر.

هذا التوصيف يلتقي جزئياً مع قراءة الباحث السياسي والاقتصادي في مركز جيسور للدراسات، عبد الوهاب العاصي، الذي يرى أن التحول الحالي "من الممكن أن يكون طويلاً الأمد، لكن بشروط".

ويقول العاصي خلال حديثه لموقع تلفزيون سوريا، إن "إغلاق مضيق هرمز أعطى فرصة لاستئناف مشاريع قديمة في ظروف وبنية تحتية غير مناسبة وغير مكتملة"، موضحاً أن "سوريا تُعد جزءاً من مشروع الممر التجاري الذي كانت تعمل عليه تركيا لجعلها ممراً لها نحو العالم العربي".

ويضيف أن تركيا "سعت عبر اتفاق خفض التصعيد مع روسيا وإيران عام 2017 لتفعيل خطوط النقل التجاري عبر سوريا بإنشاء ممرات آمنة في محيط الطرق الدولية M4 وM5 ولكنه فشل". وبهذا المعنى، فإن ما يجري اليوم ليس، وفق العاصي، مشروعاً جديداً بالكامل، بل إعادة تفعيل لفكرة قديمة دفعت الظروف الحالية إلى إحيائها.

وتتقاطع هذه القراءة مع ما أعلنه بولات عن وجود أكثر من مسار بديل، من بينها الطريق عبر العراق الذي يبدأ من معبر خابور ويتجه نحو الكويت، ما يعني أن تفعيل المسار السوري لا يعكس بالضرورة استبعاداً للمسار العراقي، بل توجهاً تركبياً إلى توزيع المخاطر وتوسيع البدائل البرية والبحرية في آن واحد. ممر فُعل قبل اكتمال شروطه

وبحسب العاصي، فإن المسار الجاري تفعيله اليوم لا يقوم على بنية مكتملة، إذ يقول إن المشروع "لا يقتصر على الطرق البرية، بل يشمل إنشاء سكك حديد وموانئ جافة"، وكان يحتاج إلى "بيئة آمنة ومستقرة بشكل كامل وبيئة قانونية وتشريعية وبنية تحتية جاهزة"، وهي شروط يرى أنها لا تزال غير متوفرة في الوضع الحالي "باستثناء وجود استقرار هش".

ومن هنا، فإن الحديث عن مسار طويل الأمد لا يمكن فصله، وفق قراءة عاصي، عن مدى قدرة الأطراف المعنية على استكمال المتطلبات اللوجستية والتشريعية والأمنية التي تسمح بتحويل المرور الحالي إلى ممر مستدام.

وفي ما يخص الجاهزية الحالية، قال علوش إن "المنافذ والطرق البرية في وضعها الحالي قادرة على استيعاب حركة الترانزيت، خاصة مع إعادة تفعيل عدد من المنافذ

الحيوية"، لكنه أشار في الوقت نفسه إلى أن المرحلة المقبلة "تتطلب تطويراً إضافياً يشمل رفع كفاءة الطرق الدولية، وتوسعة ساحات المعابر، وتعزيز الخدمات اللوجستية المرتبطة بقطاع النقل، بما يتواءم مع التحول المتوقع في حجم الحركة التجارية". ورغم ذلك، لا يستبعد العاصي أن يكتسب هذا المسار صفة أكثر استقراراً في المستقبل، إذ يقول إن "هناك فرصة لتعزيز الاستقرار وتهيئة البيئة التشريعية للمضي قدماً بتحويل سوريا في ظل الظروف الراهنة من ممر مؤقت إلى ممر مستدام وطويل الأمد".

لكن هذا الاحتمال، بحسب العاصي، لا ينطبق على كل أنواع التجارة، إذ يلفت إلى أن استمرار هذا المسار "سيكون مقتصرًا فقط على السلع والبضائع السريعة التي لا تتلف بسرعة أو السلع الباهظة الثمن"، لأن "النقل البحري يبقى أرخص مقارنة مع النقل البري".

ويضيف أن "المسافة بين تركيا والخليج مروراً بسوريا تحتاج إلى 4 إلى 5 أيام بينما النقل البحري يحتاج أسبوعين على الأقل"، ما يعني أن أفضلية الطريق البري تتركز أساساً في عامل الوقت، لا في انخفاض الكلفة.

مؤشرات موازية على تجهيز البنية اللوجستية

تكتسب هذه القراءة أهمية إضافية مع وجود معطيات منشورة سابقاً عن مشاريع لوجستية في سوريا. فقد بحثت الهيئة العامة للمنافذ والجمارك السورية مع شركة "Bomako" التركية فرص التعاون في تطوير المناطق الحرة، بما في ذلك إنشاء وتطوير المنطقة الحرة في إدلب وفق معايير فنية حديثة، بالتوازي مع إقامة ميناء جاف داخلها. وقالت الهيئة إن المشروع المقترح "يسهم في دعم البيئة الاستثمارية وتنشيط الحركة التجارية"، وأنه "يوفر بنية تحتية متطورة تواكب متطلبات المرحلة المقبلة وتفتح آفاقاً جديدة أمام المستثمرين والتجار".

كما كانت الهيئة قد وقعت في منتصف كانون الثاني الماضي اتفاقية مع شركة تركية لإدخال صناعة السفن إلى سوريا، بهدف إنشاء حوض سفن متكامل في مرفأ طرطوس. وهذه المشاريع لا تكفي وحدها للقول إن الممر البري الحالي سيتحول إلى مسار دائم، لكنها تشير إلى وجود توجه معن لتطوير بني مرتبطة بالنقل والخدمات اللوجستية.

كما يمكن قراءة تفعيل المسار الجديد في سياق أوسع يتصل بتنامي حركة التجارة البرية عبر سوريا مع دول الجوار. فبحسب بيانات غرفة تجارة عمّان، بلغ حجم التبادل التجاري بين الأردن وسوريا 334 مليون دينار في عام 2025، مقارنة بـ 116 مليون دينار في 2024، وهو ارتفاع رُبط باستعادة حركة الشحن والنقل عبر المعابر الحدودية وزيادة الطلب على المنتجات الأردنية في السوق السورية.

كذلك توقعت غرفة تجارة عمّان استمرار نمو التجارة خلال عام 2026 مع تعزيز التعاون في مجالات الطاقة والصناعة والنقل. ولا يثبت هذا الرقم بطبيعة الحال نجاح المسار التركي الخليجي بحد ذاته، لكنه يقدّم مؤشراً على أن عبور البضائع عبر الأراضي السورية لم يعد معطلاً كما كان في مراحل سابقة، وأن بيئة النقل البري الإقليمي تشهد نشاطاً متزايداً.

وفي توصيفه للأهمية الاستراتيجية لهذا المسار، قال علوش إنه يمثل "فرصة استراتيجية لتعزيز موقع سوريا كممر إقليمي للتجارة بين آسيا وأوروبا والخليج، خاصة في ظل التحديات التي تواجه الممرات البحرية"، معتبراً أن ذلك "يعيد إحياء الدور الجغرافي لسوريا كمحور ربط بري في المنطقة".

وأضاف أن هذا المسار يتطلب "الاستمرار في تحسين بيئة النقل، وتطوير البنية التحتية، وتعزيز التعاون الإقليمي، بما يضمن استدامة هذا المسار وتحويله إلى خيار طويل الأمد".

#### استدامة غير محسومة

يمكن القول إن ما يجري اليوم هو تفعيل عملي لمسار شحن بري عبر سوريا كان قائماً بصيغة محدودة، لكنه اكتسب زخماً جديداً بعد تسهيل عبور الشاحنات التركية باتجاه الخليج من دون مبادلة على الحدود.

وهذا التفعيل يستند إلى خمسة معطيات واضحة، أولها ما أعلنه بولات عن ارتباط الترتيب الجديد بتداعيات إغلاق مضيق هرمز وتراجع الصادرات التركية إلى الخليج، وثانيها إدراج الطريق السوري ضمن خمسة مسارات بديلة أعلنتها أنقرة للتعامل مع الأزمة، وثالثها ما أكدته خضرة عن وجود تغيير فعلي في آلية النقل يخفف من التكاليف والمخاطر المرتبطة بالمبادلة، ورابعها ما طرحه العاصي حول إعادة إحياء مشروع قديم ما

يزال يعمل ضمن بيئة غير مكتملة، وخامسها ما كشفه علوش من وجود ترتيبات تنظيمية ولوجستية سورية لتفعيل المسار ورفع كفاءة العبور. أما ما إذا كان هذا المسار سيتحول إلى ممر طويل الأمد، فالأقرب إلى الدقة هو القول إن الطريق اكتسب اليوم وظيفة عملية ومهمة في ظل الظرف الإقليمي الحالي، لكنه لا يزال يعمل ضمن بيئة غير مكتملة من حيث البنية التحتية والاستقرار والإطار القانوني، ما يجعل مستقبله مرتبطاً بقدره الأطراف المعنية على تثبيت ما بدأ الآن كحل عملي تحت ضغط التوترات، وتحويله لاحقاً إلى مسار تجاري أكثر رسوخاً. وفي هذا الإطار، لخص علوش الموقف بقوله إنه "يمكن النظر إلى هذا المسار ليس فقط كحل ظرفي فرضته التطورات الراهنة، بل كفرصة قابلة للتحويل إلى ممر تجاري مستدام، في حال تم الاستثمار فيه وتطويره بالشكل الأمثل".

<https://www.syria.tv/%D8%B9%D8%A8%D8%B1-%D8%B3%D9%88%D8%B1%D9%8A%D8%A7-%D8%A5%D9%84%D9%89-%D8%A7%D9%84%D8%AE%D9%84%D9%8A%D8%AC-%D9%85%D8%A7%D8%B0%D8%A7-%D9%8A%D8%B9%D9%86%D9%8A-%D8%AA%D9%81%D8%B9%D9%8A%D9%84-%D9%85%D8%B3%D8%A7%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D8%B4%D8%AD%D9%86-%D8%A7%D9%84%D8%A8%D8%B1%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B1%D9%83%D9%8A-%D9%88%D9%85%D8%A7-%D8%AD%D8%AF%D9%88%D8%AF%D9%87%D8%9F>

## 10 - سوريا تؤسس 3 كيانات جديدة للتعددين والكهرباء والمياه

تشمل تأسيس شركة "SEC" القابضة للكهرباء ومؤسسة لمياه الشرب والصرف

الصحي و "SMC" للتعددين

المصدر: [الشرق](#)، نُشر 06 أبريل 2026 20:50

أصدر الرئيس السوري أحمد الشرع ثلاثة مراسيم لتأسيس الشركة السورية للتعددين، الشركة السورية للكهرباء، والمؤسسة العامة لمياه الشرب والصرف الصحي، بهدف دعم البنية التحتية وإعادة الإعمار. تتوقع الرئاسة نمو الاقتصاد السوري بنسبة 10% ونتاجاً محلياً بين 60 و65 مليار دولار لعام 2024، مع إنفاق حكومي لا يقل عن 3 مليارات دولار على البنية التحتية.

\*ملخص بالذكاء الاصطناعي. تحقق من السياق في النص الأصلي.

أصدر الرئيس السوري أحمد الشرع، ثلاثة مراسيم تتضمن تأسيس كيانات جديدة في قطاعات التعددين والكهرباء والمياه، لدعم البنية التحتية وإعادة الإعمار في

البلاد التي أنهكتها الحرب لأكثر من 14 عاماً، وذلك بحسب ما نشرته وكالة الأنباء السورية اليوم. يأتي ذلك بعد إعلان الحكومة **السورية** عن تأسيس صندوق لدعم البنية التحتية بإنفاق حكومي لا يقل عن 3 مليارات دولار، بالتزامن مع الكشف عن موازنة عام 2026 بقيمة تقارب 10.5 مليار دولار، ما يعني قفزة كبرى بنحو 5 أضعاف مقارنة بموازنة عام 2024.

ووفقاً للمراسيم الثلاثة، تم تأسيس الشركة السورية للتعددين (SMC)، والمستقلة مالياً وإدارياً، كما تم تأسيس الشركة السورية للكهرباء (SEC)، كشركة عامة قابضة ذات طابع اقتصادي مملوكة بالكامل للدولة، بالإضافة إلى تدشين المؤسسة العامة لمياه الشرب والصرف الصحي. وتتبع الشركات الثلاث وزير الطاقة، وسيكون مقرها الرئيسي في دمشق العاصمة. تتوقع الرئاسة السورية أن يتراوح الناتج المحلي الإجمالي للبلاد بين 60 و65 مليار دولار خلال العام الجاري، مدعوماً بتوقعات نمو اقتصادي تصل إلى 10%، بحسب تقديرات وزارة المالية التي أعلنتها مطلع العام.

كان صندوق النقد الدولي قد أكد في فبراير الماضي، أن الاقتصاد السوري يواصل إظهار **مؤشرات واضحة على التعافي**، مع تسجيل تباطؤ ملحوظ في التضخم، وتحقيق فائض طفيف في الموازنة العامة لعام 2025، واصفاً هذه التطورات بأنها تعكس تحسناً في إدارة السياسات المالية والنقدية.

<https://asharqbusiness.com/economics/127169/%D8%B3%D9%88%D8%B1%D9%8A%D8%A7-%D8%AA%D8%A4%D8%B3%D8%B3-3-%D9%83%D9%8A%D8%A7%D9%86%D8%A7%D8%AA-%D8%AC%D8%AF%D9%8A%D8%AF%D8%A9-%D9%84%D9%84%D8%AA%D8%B9%D8%AF%D9%8A%D9%86-%D9%88%D8%A7%D9%84%D9%83%D9%87%D8%B1%D8%A8%D8%A7%D8%A1-%D9%88%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%8A%D8%A7%D9%87/>

11 - إضراب سائقي التاكسي في دمشق.. شكاوى من فوضى النقل وتراجع الدخل

| صور

إضراب أصحاب التاكسي في العاصمة دمشق (تلفزيون سوريا)



تلفزيون سوريا - دمشق، 13:30 | 2026.04.06 دمشق

نظّم سائقو سيارات الأجرة في العاصمة السورية دمشق، اليوم الإثنين، احتجاجات، في ساحة الأمويين، تعبيراً عن رفضهم للأوضاع التي يشهدها قطاع النقل، في ظل تراجع دخلهم وتزايد المنافسة غير المنظمة.

وقال عدد من أصحاب التاكسي لموقع "تلفزيون سوريا"، إن مهنتهم تتعرض لما وصفوه بـ"تدمير ممنهج"، يهدد مصدر رزق أكثر من 125 ألف عائلة تعتمد بشكل مباشر على هذا القطاع.

وأوضح المحتجون أن من أبرز التحديات التي تواجههم انتشار السيارات الخاصة التي تعمل بنقل الركاب بشكل غير قانوني، سواء عبر استخدام "الفانوس" أو من خلال تطبيقات نقل غير مرخصة، ما أدى إلى تراجع الطلب على سيارات الأجرة النظامية. كما أشار السائقون إلى مزاحمة السيارات الصفراء التي تحمل لوحات مؤقتة أو خاصة، إضافة إلى دخول سيارات الخطوط الخارجية إلى داخل المدينة، في مخالفة للأنظمة المعمول بها، بحسب تعبيرهم.



سيارات غير نظامية تعمل في دمشق

وتضمنت شكاوى المحتجين أيضاً عمل سيارات عامة لا تحمل لوحات دمشق أو ريفها داخل العاصمة، فضلاً عن انتشار الدراجات النارية التي تنقل الركاب بشكل مخالف، إلى جانب ما وصفوه بـ"فوضى تطبيقات النقل"، التي قالوا إن عددها تجاوز 16 تطبيقاً، الأمر الذي انعكس سلباً على دخلهم.

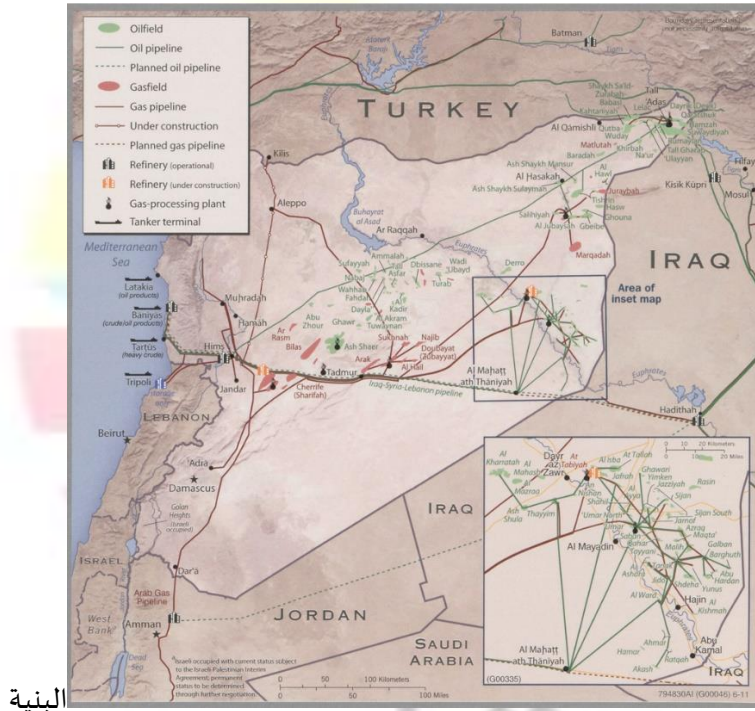
ويأتي هذا الإضراب بعد نحو شهر من تحرك مماثل نظّمه سائقو سيارات الأجرة في مدينة حمص، وسط مطالبات بتنظيم السوق ووضع حد للمخالفات التي تهدد استمرارية عملهم.

<https://www.syria.tv/%D8%A5%D8%B6%D8%B1%D8%A7%D8%A8-%D8%B3%D8%A7%D8%A6%D9%82%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D9%83%D8%A7%D8%B3%D9%8A-%D9%81%D9%8A-%D8%AF%D9%85%D8%B4%D9%82-%D8%B4%D9%83%D8%A7%D9%88%D9%89-%D9%85%D9%86-%D9%81%D9%88%D8%B6%D9%89-%D8%A7%D9%84%D9%86%D9%82%D9%84-%D9%88%D8%AA%D8%B1%D8%A7%D8%AC%D8%B9-%D8%A7%D9%84%D8%AF%D8%AE%D9%84-%D8%B5%D9%88%D8%B1>

## 12 - خطة سورية لتقليل الإعتماد على مضيق هرمز

فريق التحرير، مارس 27, 2026

تدرس سوريا خطة طموحة، بالشراكة مع السعودية ودول الخليج، لتعديل مسار خط أنابيب النفط العابر للجزيرة العربية (تابلين) ليتمر عبر أراضيها ويصل إلى سواحلها على البحر المتوسط.



التحتية للنفط والغاز في سوريا/المصدر/Wikimedia

وتؤكد الدوائر السورية أن تلك الخطوة تأتي في إطار خطة لتقليل اعتماد سوريا ودول المنطقة على مضيق هرمز، الممر المائي الحيوي للصادرات النفطية العالمية، كما تأتي في إطار سعي سوريا لتحسين بنيتها التحتية وتعزيز مكانتها كمركز للطاقة والتجارة في المنطقة.

تتضمن المقترحات تعديل مسار الخط البالغ طوله 1664 كيلومتراً لنقل النفط الخام من القيصومة في شمال شرق السعودية إلى الموانئ السورية في بانباس أو اللاذقية.

كما تتضمن تجديد الخط وزيادة قدرته ليصبح قادراً على ضخ ما يصل إلى أربعة ملايين برميل يومياً.

وتشمل الخطط أيضاً مد خط أنابيب الغاز القطري عبر سوريا إلى تركيا ومن ثم إلى أوروبا، مع إمكانية مد خط فرعي إلى ميناء سوري على البحر المتوسط، إلى جانب تطوير البنية التحتية للغاز الطبيعي المسال في المناطق الساحلية.

وقد أكد أسامة القاضي، مستشار وزارة الإقتصاد والتجارة السورية، لوكالات الإعلام السورية يوم الأربعاء الماضي، أن تنفيذ هذه المشاريع سيقول الإعتقاد على مضيق هرمز، ويعزز أمن الطاقة والتجارة للبلدان العربية، كما سيدعم الإقتصاد العالمي بإمدادات مستقرة من النفط والغاز.

Selected Oil and Gas Pipeline Infrastructure in the Middle East



البنية

التحتية للنفط والغاز في الخليج العربي/المصدر/Wikimedia

وأضاف أن الإستثمار في هذه المشاريع الخمسة سيكون له تأثير كبير على المشهد الجيوسياسي والإقتصادي للمنطقة لعقود قادمة، ودعا إلى إدراجها ضمن أولويات التنمية، خاصة في دول الخليج. وقالت وكالة الأنباء السورية (سانا)، أن إعادة

مسار الخط وتعزيز قدرته سوف يدر إيرادات كبيرة على الإقتصاد السوري ويخلق فرص عمل جديدة.

وتتضمن الخطة إنشاء خط سكة حديدية لقطار عالي السرعة، تربط السعودية بسوريا عبر الأردن، حيث ستعمل القطارات بسرعة تتراوح بين 200 و300 كم/ساعة. وتدعم السكة الحديدية أيضاً "ممر الأمن الغذائي السريع" المقترح، الذي يبدأ من عرعر في شمال السعودية باتجاه المدن السورية، مما تسمح بنقل المواد الغذائية والسلع في غضون ساعات.

كما يجري العمل أيضاً على إعادة تأهيل خط أنابيب النفط بين كركوك وبانياس وزيادة طاقته من حوالي 300 ألف برميل يومياً إلى ما يقرب من مليون برميل يومياً باستخدام خطوط أنابيب حديثة.

#### المصدر: وكالات

[https://albadianews.com/%d8%b3%d9%8a%d8%a7%d8%b3%d8%a9-%d8%b3%d9%88%d8%b1%d9%8a%d8%a9-%d9%88%d8%a3%d9%85%d9%86/%d8%ae%d8%b7%d8%a9-%d8%b3%d9%88%d8%b1%d9%8a%d8%a9-%d9%84%d8%aa%d9%82%d9%84%d9%8a%d9%84-%d8%a7%d9%84%d8%a5%d8%b9%d8%aa%d9%85%d8%a7%d8%af-%d8%b9%d9%84%d9%89-%d9%85%d8%b6%d9%8a%d9%82-%d9%87%d8%b1%d9%85/?gad\\_source=5&gad\\_campaignid=23693121486&gclid=CjwKCAjw1tLOBhAMEiwAipKRHk2lfwGWmlltN8yhdXpjfswGqooKREw8n8t9SkOd7lelDgQsu09shoCk1oQAvD\\_BwE](https://albadianews.com/%d8%b3%d9%8a%d8%a7%d8%b3%d8%a9-%d8%b3%d9%88%d8%b1%d9%8a%d8%a9-%d9%88%d8%a3%d9%85%d9%86/%d8%ae%d8%b7%d8%a9-%d8%b3%d9%88%d8%b1%d9%8a%d8%a9-%d9%84%d8%aa%d9%82%d9%84%d9%8a%d9%84-%d8%a7%d9%84%d8%a5%d8%b9%d8%aa%d9%85%d8%a7%d8%af-%d8%b9%d9%84%d9%89-%d9%85%d8%b6%d9%8a%d9%82-%d9%87%d8%b1%d9%85/?gad_source=5&gad_campaignid=23693121486&gclid=CjwKCAjw1tLOBhAMEiwAipKRHk2lfwGWmlltN8yhdXpjfswGqooKREw8n8t9SkOd7lelDgQsu09shoCk1oQAvD_BwE)

### 13 - سكة الحجاز تعود: ممر اقتصادي جديد عبر سوريا

ناظم عيد الخميس 09/04/2026

محطة الحجاز تعود إلى الواجهة من جديد (getty)

عاد الخط الحديدي الحجازي في سوريا إلى واجهة اهتمام راسي الرؤى الجديدة على مستوى الإقليم، بعدما كان منسياً بسكة مقطعة الأوصال من مقاس لم يعد موجود في هذا العالم "1050 سم"، وقاطرات رومانية قديمة مهلكة دفتراً وميكانيكياً، استثمرتها المؤسسة الأم في سوريا كحالة تراثية - سياحية جاذبة، لا كمكونات مرفق نقل تقليدي خلال العشرين سنة الفائتة.

فالخط الحجازي طالما حظي برمزية تاريخية أكثر مما هي اقتصادية في الواقع، على مستوى الارتباط الإقليمي "بمفردات دينية - اجتماعية" منذ إنشائه في العام 1900.

من الرمزية إلى الإستراتيجية

منذ أيام أعلن وزير النقل التركي عبد القادر أورال أوغلو أن تركيا تعمل على تنفيذ مشروع لتمديد شبكة السكك الحديدية داخل أراضيها وصولاً إلى مدينة حلب شمالي سورية، وذلك في إطار جهود أوسع لإحياء سكة حديد الحجاز ذات البعد التاريخي، وهي ليست المرة الأولى التي يتحدث فيها أورال أوغلو عن هذا المرفق وثيق الارتباط بالذاكرة التركية القديمة "السلطنة العثمانية".

وأوضح الوزير أن المشروع يحمل جانباً رمزياً مرتبطاً بإعادة إحياء الخط التاريخي، لكنه في الوقت نفسه يهدف إلى تطوير البنية التحتية للنقل والخدمات اللوجستية في المنطقة. ويشير الوزير التركي إلى أن الخطوة الأولى ستركز على ربط الشبكة التركية الحالية بمدينة حلب، وهو مشروع تُقدّر تكلفته بنحو 110 ملايين دولار، لافتاً إلى وجود خط سكك حديدية قائم بالفعل بين حلب ودمشق، ما يسهّل استكمال الربط مستقبلاً.

كما كشف أورال أوغلو عن خطط لإعادة تشغيل خط السكك الحديدية الذي يصل مدينة نصيبين التركية بمدينة القامشلي شمال شرقي سورية، مؤكداً أن هذا الربط سيساهم في تعزيز الاتصال الإقليمي وفتح ممرات نقل تمتد إلى العراق. وتندرج هذه المشاريع ضمن خطة أوسع لتطوير شبكات النقل وربطها إقليمياً، بما يدعم حركة التجارة ويعزز التكامل الاقتصادي بين دول المنطقة.

#### محاور استراتيجية

يُلفت الدكتور حسنين علي، الاختصاصي في قوانين التشاركية، "وهو مدير عام أسبق للمؤسسة العامة للخط الحديدي الحجازي"، إلى أن سوريا بموقع جغرافي هام وحيوي وجيو- استراتيجي، يربط بين ثلاث قارات، ما يجعلها محطة رئيسية في وسائط الربط والنقل المختلفة براً وبحراً وجواً.

تاريخياً، كانت جزءاً من طريق الحرير، ومنها انطلق قطار الشرق السريع، وتستعيد اليوم دورها الاقتصادي المحوري في المنطقة من خلال مسارات الربط بين الشرق والغرب والشمال والجنوب.

ويشير في حديثه لـ "المدن" إلى الخطة الإستراتيجية التي تعتمد على محورين هامين في الربط الطرقي، الأول شمالي - جنوبي يربط أوروبا عبر تركيا وسوريا بدول الخليج

وأفريقيا من خلال طرق سريعة مفتوحة للاستثمار وفق النظام البيئي. والثاني شرقي - غربي يربط دول آسيا وشرقها بغيرها بالمرافق السورية. ويعتبر د. علي أن الخط الحديدي الذي كان يربط تركيا ببلاد الشام وصولاً إلى المدينة المنورة أحد أبرز أدوات الربط والنقل، سواء لنقل الركاب وخدمة حجاج بيت الله الحرام، أو في عمليات الشحن، خصوصاً بين تركيا ودول بلاد الشام، وربطها بالعالم عبر أهم الموانئ على البحر المتوسط، مثل ميناء مرسين، لواء الإسكندرون، بيروت، ميناء حيفا، وميناء العقبة.

#### محاولات إنعاش سابقة

انطلاقاً من هذه الأهمية يُلفت "المدير الأسبق للخط الحجازي" إلى أنه تم وضع عدة خطط لإعادة إحياء مسارات الخط الحديدي الحجازي، وبدأت الدراسات التنفيذية، كما عُقدت العديد من الاجتماعات بين الدول المعنية. وفي سوريا، تم البدء بتحديث البنية التحتية وفق مسارات تعيد الربط بين سوريا والأردن، وصولاً إلى دول الخليج مستقبلاً، مع تكامل محتمل مع مسار الخطوط الحديدية وصولاً إلى الحدود التركية والعراقية، وفق مواصفات حديثة وسرعات عالية.

#### مسارات جاهزة

ربما تبدو أهمية الخط الحديدي الحجازي، في إطار المشروع الإقليمي وفق ما يتسرب بشأن النيات التركية، في المسارات الاستراتيجية التي يسلكها على مستوى الربط الإقليمي، والواقع هي مسارات مازالت مُصانة قانونياً وإدارياً من قبل الحكومات ذات العلاقة "سوريا والأردن والسعودية".

من هنا يُشجّع د. حسنين علي طرح مثل هذه المشاريع للاستثمار وفق النظام البيئي، لأن هذه المسارات السككية ذات أهمية استراتيجية كبيرة في عمليات النقل، سواء للركاب أو الشحن، كما تفتح مسارات اقتصادية موازية وحتى بديلة للنقل البحري. يمكن من خلالها تفادي مخاطر النقل البحري عبر المضائق، وربط دول الخليج بالمرافق على المتوسط سواء في سوريا وتركيا، أو عبر النقل البري إلى أوروبا عبر تركيا. حساسية التوقيت: لا يبدو المشروع، الذي تقدر تكلفته بنحو 110 ملايين دولار، مجرد خط سكك جديد، بل جزء من رؤية أوسع لربط تركيا بعمقها الإقليمي.

ويتناول الدكتور زياد عريش المستشار الاقتصادي، التحرك التركي من زاوية التوقيت، حيث تشهد المنطقة تحولات سياسية بأبعاد اقتصادية عميقة. ويُصنّف د. عريش الرؤية في حديثه لـ "المدن" ربط حلب بالشبكة الحديدية التركية، كدفعة قوية لحركة التجارة خاصة مع الحديث عن إحياء خطوط أخرى تربط جنوب شرق تركيا بشمال شرق سوريا. لكن المستشار عريش يرى أن الطريق إلى تنفيذ المشروع ليس سهلاً، إذ تبرز تحديات تتعلق بالبنية التحتية داخل سوريا إلى جانب الاعتبارات الأمنية والسياسية التي قد تؤثر على الجدول الزمني للتنفيذ. على الرغم من أهمية هذا الربط الذي قد يحول المنطقة إلى ممر لوجستي مهم، يعيد تنشيط طرق التجارة التي تعطلت بفعل الحرب. التمويل قد لا يكون عقبة: بعيداً عن آراء الخبراء والخوض في حسابات اقتصادية لجهة تكاليف مشروع إحياء "الحجازي" .. إلا أن ذلك سيكون في سياق حزمة عمل إقليمي متكامل تشمل بنى تحتية عملاقة وكثيرة، لن تتكبد تكاليفها دولة واحدة بمفردها، بل عدّة دول وبطابع استثماري ربحي بالتأكيد ستصدي له رساميل وشركات خاصة كبرى.. بالتالي لا مخاوف من التكاليف أمام إغواء الجدوى.

<https://www.almodon.com/economy/2026/04/09/%D8%B3%D9%83%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%AD%D8%AC%D8%A7%D8%B2-%D8%AA%D8%B9%D9%88%D8%AF-%D9%85%D9%85%D8%B1-%D8%A7%D9%82%D8%AA%D8%B5%D8%A7%D8%AF%D9%8A-%D8%AC%D8%AF%D9%8A%D8%AF-%D8%B9%D8%A8%D8%B1-%D8%B3%D9%88%D8%B1%D9%8A%D8%A7?shem=dsdf,sharefoc,agadiscoversdl,sh%2Fx%2Fdiscover%2Fm1%2F4>

#### 14 - انزلاق إلى قاع الفقر.. كيف اختفت الطبقة المتوسطة من الساحل السوري؟

مسن سوري يبيع منتجات غذائية على بسطة في مدينة



اللاذقية، 25 فبراير 2025. غيتي



مظفر إسماعيل، 06:18 | 2026.04.13 دمشق

إظهار الملخص

"خلف الأبواب الموصدة في أحياء اللاذقية وطرطوس، لم تعد رائحة القهوة الصباحية تعلن عن يومٍ من الاستقرار كما كانت قبل سنوات. هناك، حيث كانت تجتمع عائلات الطبقة المتوسطة حول موائد بسيطة لكنها عامرة بالرضا والضحك، بات الصمت اليوم سيد الموقف، تقطعه فقط حسابات الجيوب الفارغة ومرارة المفاضلة بين أساسيات البقاء. لقد انفرط عقد تلك الطبقة التي كانت يوماً صمام أمان المجتمع السوري وحاملة إرثه الثقافي والتعليمي؛ فالموظف الذي كان يطمح للرفاهية صار يطمح لربطة خبز، والمعلمة التي كانت تدخر لغد أبناءها باتت تباع ما تملك لتسد رمق يومها. إنها قصة انزلاق مؤلم من ضفاف الاستقرار إلى قاع الهشاشة، حيث يختفي 'الوسط' ليترك المجتمع منقسماً بين فقرٍ مدقعٍ وثرٍ فاحشٍ، في تحول بنيوي يهدد بهدم ما تبقى من أعمدة النسيج الاجتماعي".

#### دور محوري للطبقة المتوسطة

تعتبر الطبقة المتوسطة الركيزة الأساسية التي يستند عليها استقرار أي مجتمع، كما تمثل خط التوازن والتماس بين الأغنياء والفقراء، واللاعب الأساسي في تخفيف الفجوة الاقتصادية في المجتمع.

وتعد تنمية هذه الطبقة أساساً في معالجة الفقر وتخفيف عدد الفقراء تمهيداً لرفع مستوى المعيشة في أي مجتمع، علاوة على دورها الكبير في تحريك عجلة الاقتصاد باعتبارها طبقة منتجة ومستهلكة في آن واحد.

كما أن دور الطبقة المتوسطة لا يقتصر على الجانب المادي فقط، بل تلعب دوراً محورياً في دعم الثقافة والتعليم، وترسيخ القيم المدنية، حيث كانت هذه الطبقة عبر التاريخ، الأقدر على التأثير باعتبارها تشكل الغالبية العظمى من المعلمين والموظفين وأصحاب الأعمال الصغيرة والمتوسطة.

وتخشى الكثير من الدول من تآكل وتقلص حجم الطبقة المتوسطة، خوفاً من اتساع الفجوة بين الطبقات، وانعدام الانسجام الاجتماعي، بما ينعكس على طبيعة العلاقات الاجتماعية بين أفراد المجتمع المنقسمين بين فقراء حاقدين على أغنياء، وأثرياء يعيشون في طبقة مخملية.

ويشير تقرير للأمم المتحدة صدر في 20 شباط 2025، بعنوان "أثر الصراع في سوريا: اقتصاد مدمر وفقير واسع وطريق صعب نحو التعافي الاجتماعي والاقتصادي"، إلى أن تسعة من كل عشرة سوريين يعيشون اليوم في الفقر.

كما تراجع الناتج المحلي الإجمالي إلى أقل من نصف قيمته منذ عام 2011، في حين تضاعف معدل البطالة ثلاث مرات، وأصبح واحد من كل أربعة سوريين عاطلا عن العمل، مع تدهور كبير في البنية التحتية العامة.

وارتفعت نسبة الفقر من 33 بالمائة قبل الحرب إلى 90 بالمائة حاليا، بينما قفز الفقر المدقع من 11 بالمائة إلى 66 بالمائة، في حين يتراوح عدد الأطفال غير الملتحقين بالمدارس بين 40 و50 بالمائة من الفئة العمرية بين 6 و15 عاما.

في الساحل.. مزيد من الأسر تنزلق نحو قاع الفقر لا يخلو حديث في الساحل السوري عن تآكل الطبقة المتوسطة، أو عن انزلاق المزيد من الأسر نحو قاع الفقر، الذي فرضته الكثير من العوامل خلال الأعوام الماضية. يرى "ياسر"، وهو موظف حكومي في اللاذقية، أن الطبقة المتوسطة بدأت بالاندثار في العام 2011، خاصة مع التراجع المستمر في سعر صرف الليرة السورية أمام الدولار، وما رافقه من انحسار في قيمة الليرة وفق قوله.

ويقول: "مع انطلاق الثورة السورية، لجأت السلطات إلى أساليب قذرة بغية إطالة عمر النظام، خاصة وأن الفساد كان منتشرًا إلى حد كبير في جميع مفاصل الدولة، فعمدت الحكومة حينها إلى تحديد الرواتب بالليرة، وربط الأسعار بالدولار، فكان انهيار الليرة ينعكس فقط على الطبقة المتوسطة".

ويوضح: "الطبقة المتوسطة هي الموظف الحكومي والعامل في القطاع الخاص، وكان متوسط دخلها آنذاك بين 400 إلى 800 دولار، وبدأت الرواتب بالتراجع إلى أن بلغت 20 إلى 40 دولارًا قبل سقوط النظام، ما يعني أن الطبقة المتوسطة انعدمت حرفيا في السنوات الماضية".

وتوافقته الرأي "رنا أحمد"، وهي موظفة من طرطوس، مشيرة إلى أن معظم الناس كانوا في السابق يدرسون فروعًا جامعية تلتزم بها الدولة، كي يصبحوا موظفين برواتب جيدة نوعًا ما، معززين الطبقة المتوسطة في المجتمع.

وتضيف: "جميع الناس كانوا يطمحون إلى التوظيف في الحكومة أو التطوع في الجيش، وفي الحالين لدينا طبقة ليست فقيرة ولا غنية، تشبه العاملين في الأعمال الحرة من حيث القدرة المالية".

وتكمل: "ما حدث في العام 2011، ومع انطلاق المظاهرات الشعبية، هو أن الحكومة لفت حولها طبقة غنية لحمايتها، مؤلفة من كبار الفاسدين، ونقلت قسما من الطبقة المتوسطة إلى الطبقة الغنية، وهم ما نسميهم أثرياء الحرب، بينما انهار باقي الشعب إلى ما دون خط الفقر بدرجات، بسبب النهب والفساد الذي مارسه نظام الأسد".

من الاستقرار إلى الهشاشة

قبل عام 2011، كانت الطبقة المتوسطة في الساحل السوري تتمتع بدرجة مقبولة من الاستقرار، موظفون حكوميون، معلمون، مهندسون، وأصحاب أعمال صغيرة، كانوا قادرين على تأمين احتياجاتهم الأساسية، بل والادخار أحيانا، أما اليوم، فالمشهد تغير جذريا.

يقول "أبو أحمد"، وهو موظف حكومي في الخمسين من عمره من مدينة اللاذقية: "كنت أتقاضى راتبا معقولا، وكان الراتب يكفيني أنا وعائلي إلى آخر الشهر، لكن اليوم، للأسف، لم يعد يكفي ثمن طعام لأسبوع، من هنا نقول نحن لم نعد طبقة وسطى، فنحن بالكاد نعيش".

ويضيف: "حدث هذا التحول بسبب التراكمات الاقتصادية القاسية، من انهيار الليرة، وارتفاع الأسعار بشكل جنوني لا يتوافق مع الأجور، وما رافقه من تضخم هائل، حيث تضخمت أسعار المواد الرئيسية عشرات المرات خلال السنوات الأخيرة، فحدثت الفجوة الواسعة بين الدخل والإنفاق".



تنتشر البسطات في مدينة اللاذقية مع تدهور الوضع

المعيشي في البلاد، 12 آذار 2025. غيتي

أما "أم لؤي"، وهي معلمة من طرطوس، فتوضح أن السنوات الأخيرة شهدت انخفاضا مستمرا في قدرة عائلتها الشرائية، مؤكدة أنها كانت تشتري كل ما يلزم البيت براتبها، بينما تضطر حاليا للاستدانة في منتصف الشهر.

وتضيف: "المشكلة أننا اضطررنا في السنوات الماضية لبيع سيارتنا، ثم قطعة أرض بسبب طارئ صحي أصابنا، واليوم أعتقد أننا من الطبقة الفقيرة جدا".

من جهتهم، لم يسلم أصحاب المهن الحرة من الواقع الاقتصادي الهش، فورشات الحرف والمحال التجارية والمطاعم الصغيرة، باتت تعاني من تراجع كبير في القدرة الشرائية.

يقول "طارق"، صاحب محل البسة في اللاذقية: "كان الزبائن في السابق يدخلون ويشتررون، بينما الآن يسألون عن الأسعار ويغادرون.. نحن عالقون حاليا بين مشكلكي ارتفاع الكلفة وضعف الطلب والقدرة الشرائية".

ويتابع: "للأسف، وصلنا إلى مرحلة بتنا فيها لا نربح كلفة عملنا، وأنا أفكر بالإغلاق والسفر إن تمكنت من إيجاد عمل في الخارج".

زيادة رواتب من دون تأثير!

رغم أن السبب الرئيسي في اختفاء الطبقة المتوسطة أو تراجع حجمها بمعنى أدق، هو انخفاض الأجور، فإن زيادة الرواتب لم تقدم علاجا للمشكلة، ولم تحرك ساكنا، خاصة في الساحل.

"عبدالله"، مدرس في جبلة، يوضح أن زيادة الرواتب شملت الموظفين الذين استمروا على رأس عملهم، بينما تم فصل عدد كبير من الموظفين، إضافة إلى جلوس أفراد الجيش السابق في منازلهم من دون مدخول وفق تعبيره.

ويقول: "إذا كانت الزيادة حسنت مستوى معيشة ألف عائلة مثلا، فإن الفصل من الوظائف دهور وضع ألف عائلة مقابلها، لذلك نحن نراوح في المكان".

ويوافقه "أحمد"، وهو موظف مفصول من عمله، قائلا: "تم فصلي من عملي أنا وزوجتي، والآن نحن بدون مدخول، وحتى الموظفين برأيي لم يتحسن وضعهم إطلاقا، فارتفاع سعر الكهرباء والخبز والمواصلات، جعلت من الزيادة وهمية".

في الختام، لا يشكل اختفاء الطبقة المتوسطة تدهورا اقتصاديا وحسب، بل يحمل في طياته أزمات اجتماعية وثقافية عميقة وخطيرة، خاصة وأن الطبقة المتوسطة تعد الطبقة الأهم في أي مجتمع مهما بلغ مستواه الحضاري والاقتصادي. ومع استمرار غياب السياسات الاقتصادية الفعالة، بات اختفاء الطبقة المتوسطة في الساحل ينذر بتحول بنيوي قد يستمر لسنوات، تختفي خلاله شريحة لطالما كانت رمزا للاستقرار، في مشهد يعكس عمق الأزمة التي تعيشها البلاد.

<https://www.syria.tv/%D8%A7%D9%86%D8%B2%D9%84%D8%A7%D9%82-%D8%A5%D9%84%D9%89-%D9%82%D8%A7%D8%B9-%D8%A7%D9%84%D9%81%D9%82%D8%B1-%D9%83%D9%8A%D9%81-%D8%A7%D8%AE%D8%AA%D9%81%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%B7%D8%A8%D9%82%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AA%D9%88%D8%B3%D8%B7%D8%A9-%D9%85%D9%86-%D8%A7%D9%84%D8%B3%D8%A7%D8%AD%D9%84-%D8%A7%D9%84%D8%B3%D9%88%D8%B1%D9%8A%D8%9F>

## 15 - فائض لا يطمئن.. خبير يفكك موازنة سوريا بالأرقام



وزير المالية السوري محمد يسر برنية يعرض وثيقة موازنة المواطن والموازنة العامة للدولة للسنة المالية 2026 في مقر وزارة المالية السورية - 9 نيسان 2026 (عنب بلدي/أحمد مسلماني)



وسيم العدوي، 12/04/2026

يقدم تقرير الأداء المالي لموازنة عام 2025، الذي أعلنت عنه وزارة المالية السورية منذ أيام، صورة معقدة تجمع بين ارتفاع كبير في الإيرادات العامة وتوسع في الإنفاق وتحقيق فائض محدود، ما يستدعي تحليلاً هيكلياً لمصادر الإيرادات وأنماط الإنفاق لفهم طبيعة هذا التوازن المالي الجديد.

التقرير يعلن عن تحقيق فائض طفيف هو الأول من نوعه منذ عام 1990، وفقاً

لما ذكره وزير المالية السورية محمد يسر برنية.

قوشي: مخاطر تقلبات العملة وزيادة الطلب على الدولار

الخبير الاقتصادي والمصرفي الدكتور إبراهيم نافع قوشجي قال، في حديث إلى عنب بلدي، إن القفزة في الإيرادات العامة في موازنة 2025 والبالغة ما يعادل 3.493 مليار دولار، بزيادة هائلة بلغت 120.2% مقارنة بعام 2024، تعود إلى عاملين رئيسيين هما:

تحسن الحركة الاقتصادية مما وسع الوعاء الضريبي، وهذا له أثر انكماشى على النشاط الاقتصادي والمناخ الاستثماري.

ضبط الفساد ومكافحة الهدر مما قلل التسرب في تحصيل الإيرادات، ولكنها كانت مرتفعة بسبب أن التحصيل كان بالنسبة الضريبية القديمة والمجفة.

وتصدرت الرسوم الجمركية هيكل الإيرادات بحصة 39%، ما يشير إلى اعتماد كبير على التجارة الخارجية كمصدر رئيسي للإيرادات الجارية، وهو ما يحمل مخاطر تتعلق ب: تقلبات التجارة العالمية وسياسات الدول المجاورة.

استيراد التضخم من الدولة المصدرة.

زيادة الطلب على سعر الصرف مما يؤدي إلى انخفاض قيمة الليرة السورية أمام الدولار الأمريكي من جهة وارتفاع أسعار السلع والخدمات من جهة أخرى.

وفيما يتعلق بالإنفاق العام، يرى الدكتور قوشجي أن كتلة 41% من إجمالي الإنفاق الكلي للأجور والرواتب تعكس أولوية "الالتزامات التشغيلية والحفاظ على الاستقرار الاجتماعي.

فائض 2025 يدل على عدم تنفيذ الخطط المالية

أعلنت المالية السورية عن تحقيق الموازنة فائض قدره 5 مليارات ليرة (46 مليون دولار)، أي ما نسبته 0.15% من الناتج المحلي الإجمالي (30.6 مليار دولار). وبالمقارنة، كان هناك عجز عام 2024 يبلغ 2.7% من الناتج المحلي، وهذا التحول من عجز إلى فائض وإن كان طفيفاً يعكس في الظاهر تحسناً هيكلياً في الإدارة المالية.

ولكن هذا الفائض في الحقيقة، بحسب الخبير الاقتصادي السوري قوشجي، يدل على عدم تنفيذ الخطط المالية التي تسعى إلى معالجة مشاكل البنية التحتية في جميع القطاعات العامة.



الخبير الاقتصادي والمصرفي الدكتور إبراهيم قوشجي

ورغم تحقيق فائض لم يخف الضغط على انخفاض سعر الصرف، ولم يظهر أثره في سداد استحقاقات الرواتب والأجور، ولم يؤثر بشكل ملموس على الطلب الكلي أو الضغوط التضخمية.

وبالمقابل فإن الزيادة الكبيرة في الإيرادات تعكس تحسناً في التحصيل الضريبي، أضاف قوشي، لكن يجب الحذر إذا كانت الزيادة مدفوعة بضبط أساليب التحصيل من المنشآت الحالية، وليس بتوسع حقيقي في الاستثمار أو الإنتاج، فقد تكون طاردة للاستثمار في الأعوام المقبلة.

توقعات عام 2026.. قفزة في الإنفاق ومخاطر العجز

يرى الدكتور إبراهيم قوشي أن العجز المتوقع لعام 2026 والبالغ نحو 1.8 مليار دولار، أي ما نسبته 17.1% من إجمالي الإنفاق، وحوالي 5.9% من الناتج المحلي المتوقع (بافتراض نمو الناتج)، هو عجز كبير مقارنة بفائض 2025، ويتطلب تمويلًا عبر الاقتراض الداخلي أو الخارجي (سندات خزينة).

وتشير التقديرات إلى أن إيرادات النفط والغاز ستمثل 28% من الإيرادات (حوالي 2.44 مليار دولار)، مع التأكيد على دخولها بكاملها إلى الموازنة العامة. هذا يحمل ثلاث دلالات، حسب قوشي:

تقليل الاعتماد على الرسوم الجمركية (من 39% في 2025 إلى نسبة أقل في 2026).  
مخاطر تقلب أسعار الطاقة العالمية تؤثر مباشرة على الموازنة.  
افتراض عودة الإنتاج النفطي والغازي إلى مستويات أعلى، وهو ما يعتمد على تحسن الأمن والاستثمارات.

اتجاهات الإنفاق لعامي 2026-2027

يُشير التقرير إلى "الاهتمام بالإنفاق الاجتماعي والاستثماري" في 2026، ثم تسارع أكبر في 2027 لتمويل مشاريع إعادة الإعمار ومكافحة الفقر.  
وأكد الدكتور قوشي أن هذا تحول استراتيجي مهم من الإنفاق الجاري (الأجور) إلى الإنفاق الرأسمالي، لكنه يضع تحديات:  
قدرة الاستيعاب: هل يمتلك الاقتصاد القدرة على تنفيذ مشاريع بقيمة تزيد عن 10 مليارات دولار سنويًا؟

التمويل المستدام: عجز 2026 المتوقع (1.8 مليار دولار) قد يتضخم في 2027 مع ارتفاع الإنفاق على الإعمار.

الشفافية في التنفيذ: الالتزام بالإفصاح المالي الدوري سيكون حاسماً لضمان كفاءة الإنفاق الاستثماري.

ويحذر الخبير الاقتصادي والمالي السوري أن انكماش الفائض الحاد في الربع الرابع من 2025 يثير تساؤلات حول استدامة الانضباط المالي عند مواجهة ضغوط الإنفاق، ومع العجز المتوقع الكبير في 2026 (نحو 1.8 مليار دولار) سيحتاج إلى تمويل قد يكون تضخمياً إذا لم يُقترن بتمويل خارجي ميسر.

أما القفزة من إنفاق 3.4 مليار دولار في 2025 إلى 10.5 مليار في 2026 قد تصطدم بقدرات التخطيط والتنفيذ المؤسسية.

ويختتم الخبير السوري أن أداء 2025 يمثل خطوة إيجابية نحو الإدارة الرشيدة للمال العام، لكن طموحات 2026-2027 تتطلب مصادر تمويل موثوقة وقدرات تنفيذية أقوى، وإلا فإن العجز المتوقع قد يعيد إنتاج دورات العجز والديون التي عانى منها الاقتصاد السوري لعقود.

برنية: 1.8 مليار دولار عجز الموازنة في 2026

عرض وزير المالية السوري محمد يسر برنية، في 9 من نيسان، بنود الموازنة العامة للدولة للسنة المالية 2026، تحت عنوان (نسخة المواطن لموازنة 2026)، متعهداً تعزيز الشفافية وإشراك المواطنين في فهم هذه البنود.

وفي مؤتمر صحفي حضرته عنب بلدي، قال برنية إن الوثيقة الجديدة تهدف إلى شرح بنود الموازنة للسنة 2026 بلغة مبسطة، تتضمن تعريف المصطلحات والأرقام، وتوضيح أوجه الإنفاق والإيرادات، وانعكاساتها المباشرة على حياة المواطنين، إلى جانب إبراز الفرص المتاحة للاستفادة منها.

وقال إن "هذه هي المرة الأولى في تاريخ سوريا التي يتم فيها تقديم الموازنة بهذا الشكل التوضيحي".

وحسب البيانات التي قدمها برنية، تُقدّر إيرادات عام 2026 بنحو 959 مليار ليرة سورية (حوالي 8.7 مليار دولار)، مقابل نفقات تصل إلى 1056.7 مليار ليرة (نحو 10.5 مليار دولار)، بعجز يقارب 1.8 مليار دولار، أي ما يعادل 5% من الناتج المحلي الإجمالي. وسيكون تمويل العجز، يقول برنية، من خلال إصدار سندات وصكوك بشكل أساسي، وبعض الفوائد من خلال الصندوق السيادي.

موازنة 2026 ستعرض على مجلس الشعب

من المقرر عرض مشروع الموازنة العامة، لسنة 2026، على مجلس الشعب لمناقشته قبل إقراره، حسب وزير المالية، في ظل تأكيد حكومي على أهمية تحقيق قبول شعبي واسع، مع إمكانية إصدار موازنات تكميلية في حال الحاجة إلى تعديل الأرقام أو التوجهات خلال العام، وإذا لزم الأمر تعديل الميزانية العامة. وكشف الوزير أن إعداد موازنة عام 2027، بدأت فعلياً، على أن تُستكمل خلال شهري أيلول وتشرين الأول القادمين، لإتاحة الوقت الكافي لمناقشتها برلمانياً قبل اعتمادها.

<https://www.enabbaladi.net/803732/%D9%81%D8%A7%D8%A6%D8%B6-%D9%84%D8%A7-%D9%8A%D8%B7%D9%85%D8%A6%D9%86-%D8%AE%D8%A8%D9%8A%D8%B1-%D9%8A%D9%81%D9%83%D9%83-%D9%85%D9%88%D8%A7%D8%B2%D9%86%D8%A9-%D8%B3%D9%88%D8%B1%D9%8A%D8%A7-%D8%A8>

## 16 - وزير المالية السوري: 1.8 مليار دولار عجز الموازنة في 2026



وزير المالية السوري محمد يسر برنية في مؤتمر صحفي لإعلان

عن موازنة 2026 في مقر وزارة المالية - 9 نيسان 2026 (عنب بلدي/أحمد مسلماني)

تحدث عن زيادة الرواتب بين 350% و2000%

عنب بلدي، 09/04/2026

عرض وزير المالية السوري محمد يسر برنية اليوم الخميس، 9 من نيسان، بنود الموازنة العامة للدولة للسنة المالية 2026، تحت عنوان (نسخة المواطن لموازنة 2026)، متعهداً تعزيز الشفافية وإشراك المواطنين في فهم هذه البنود.

وفي مؤتمر صحفي حضرته عنب بلدي، قال برنية إن الوثيقة الجديدة تهدف إلى شرح بنود الموازنة للسنة 2026 بلغة مبسطة، تتضمن تعريف المصطلحات والأرقام، وتوضيح أوجه الإنفاق والإيرادات، وانعكاساتها المباشرة على حياة المواطنين، إلى جانب إبراز الفرص المتاحة للاستفادة منها. وقال إن "هذه هي المرة الأولى في تاريخ سوريا التي يتم فيها تقديم الموازنة بهذا الشكل التوضيحي".

موازنة 2026 ستعرض على مجلس الشعب من المقرر عرض مشروع الموازنة العامة، لسنة 2026، على مجلس الشعب لمناقشته قبل إقراره، حسب وزير المالية، في ظل تأكيد حكومي على أهمية تحقيق قبول شعبي واسع، مع إمكانية إصدار موازنات تكميلية في حال الحاجة إلى تعديل الأرقام أو التوجهات خلال العام، وإذا لزم الأمر تعديل الميزانية العامة. وكشف أن إعداد موازنة عام 2027، بدأت فعليًا، على أن تُستكمل خلال شهري أيلول وتشرين الأول القادمين، لإتاحة الوقت الكافي لمناقشتها برلمانيًا قبل اعتمادها.

#### ما هي وثيقة موازنة المواطن

قدم وزير المالية أمام وسائل الإعلام المشاركة بالمؤتمر الصحفي، وثيقة باسم "موازنة المواطن"، تشرح للمواطنين الفرضيات الاقتصادية التي بنيت عليها موازنة 2026، إلى جانب عرض البرامج والمشاريع والمبادرات الحكومية، مع تخصيص صفحات لكل وزارة توضح خططها وأنشطتها خلال العام.

ورأى الوزير برنية أن هذه الوثيقة ستشكل مرجعًا مهمًا للمواطنين ورجال الأعمال والمهتمين، للحصول على معلومات دقيقة حول السياسات المالية والاقتصادية. وأعرب عن تفاؤله بأداء الاقتصاد منذ بداية عام 2026، متوقعًا تحقيق نمو اقتصادي وتحسن في المؤشرات العامة، مدعومًا بعدة عوامل، أبرزها "عودة مناطق الجزيرة السورية، واستئناف إنتاج النفط والغاز، وتحسن حالة الاستقرار الأمني والسياسي".

وأشار وزير المالية السوري إلى تزايد عودة السوريين من الخارج، بمن فيهم "مستثمرون وخبرات فنية"، ما قد يسهم في تنشيط الاقتصاد وتحسين الخدمات.

وفي قطاع الطاقة، أوضح أن هناك تحسناً ملحوظاً في توفر الطاقة، مع توقعات بزيادة الاستثمارات، إضافة إلى مؤشرات على تدفقات استثمارية أجنبية واتفاقيات قيد التنفيذ.

عجز بـ1.8 مليار دولار وتمويله بالسندات وحسب البيانات التي قدمها برنية، تُقدّر إيرادات عام 2026 بنحو 959 مليار ليرة سورية (حوالي 8.7 مليار دولار)، مقابل نفقات تصل إلى 1056.7 مليار ليرة (نحو 10.5 مليار دولار)، بعجز يقارب 1.8 مليار دولار، أي ما يعادل 5% من الناتج المحلي الإجمالي. وسيكون تمويل العجز، يقول برنية، من خلال إصدار سندات وصكوك بشكل أساسي، وبعض الفوائد من خلال الصندوق السيادي. وأشار إلى أن أموال الصندوق السيادي هي جزء من أموال الخزانة العامة للدولة. وتشكل الضرائب والرسوم نحو 50% من الإيرادات، مقابل 28% من النفط والغاز، و22% إيرادات متنوعة من مصادر أخرى.

وحسب الوزير برنية فإن:

محدودي الدخل لهم عناية خاصة في المنظومة الضريبية، وكل شخص دخله تحت 50 مليون ليرة سورية قديمة لن يدفع أي ضريبة.

جزء كبير من موظفي الدولة سيتم سحب الاقتطاعات الضريبة عن رواتبهم. بعض المهن أو الوظائف البسيطة لن يدفعوا أي ضرائب، والبقية ستكون الضرائب كحد أقصى بحدود 15%، وستقل عن ذلك في قطاعات كثيرة.

الضرائب القادمة أقل مما هي موجود حالياً بكثير من الدول.

هناك إصلاح ضريبي كامل سنعلن عنه خلال الأسابيع القادمة.

أولويات الإنفاق في موازنة 2026

توزعت النفقات في الموازنة المذكورة على عدة قطاعات، أبرزها:

41% للصحة والتعليم والحماية الاجتماعية.

33% للدفاع والأمن.

26% لبقية الخدمات العامة.

كما ارتفع الإنفاق الاستثماري إلى 27% مقارنة بـ7% في العام السابق، في مؤشر على التوجه الحكومي نحو تعزيز المشاريع التنموية.

برنية: الرواتب ازدادت من 350% إلى 2000%

وفي عام 2027، ستكون الزيادات في الأجور والرواتب مرتبطة بغلاء المعيشة، يؤكد برنية، وقد وضعت الحكومة تحسين المستوى المعيشي في صدارة أولوياتها.

فالنسب الحالية 50 أو 200% ستنتهي، وسيتم تطبيق زيادات حسب: غلاء المعيشة.

ومعدلات التضخم.

وزيادة مؤشر أسعار المستهلك.

وقال برنية: "سنزيد الرواتب للجميع بما يعادل معدل غلاء المعيشة، ويعلو عليه ما يسمى تقييم الموظف، موضحًا أنه سيكون هناك زيادتان على الرواتب في كل عام الأولى للجميع، هما:

زيادة غلاء المعيشة.

زيادة ترتبط بأداء الموظف، في إطار نظام تقييم حقيقي تعمل عليه وزارة التنمية الادارية ضمن قانون الخدمة المدنية.

واعتبر وزير المالية أن أقل راتب في سوريا قد زاد بمعدل 350% بالليرة السورية، و460% بالدولار، وهناك رواتب تم زيادتها 700 و800 و1500 و2000٪ وأكثر، وأضاف: "واليوم يوجد في القطاع العام اليوم 80% من الموظفين أصبحت رواتبهم جيدة، والوزارة مستمرة في إصلاح الرواتب، ومنظومة الخدمات الأساسية، والتحسين المعيشي."

مرتكزات الموازنة

ترتكز موازنة 2026 على ثلاثة محاور رئيسية، وفقاً لبرنية هي:

تعزيز الشفافية والانضباط المالي وتحسين الحوكمة.

تحفيز النمو الاقتصادي ودعم المؤسسات الإنتاجية.

توسيع الشراكة مع القطاع الخاص والاستثمار.

يضاف إلى ذلك: التركيز على التحول الرقمي، وإنهاء التشابكات المالية بين

المؤسسات العامة، وإطلاق استراتيجية وطنية لمكافحة الفقر.

وأعلن برنية عن تخصيص برامج لدعم المناطق المتضررة، خاصة في الجزيرة السورية، عبر مشاريع في البنية التحتية والخدمات الأساسية.

#### مخاطر قائمة

رغم المؤشرات الإيجابية، حذرت وزير المالية السوري من مخاطر محتملة، تشمل: التوترات الجيوسياسية.

عودة التضخم وارتفاع الأسعار.

تأخر تنفيذ بعض الإصلاحات.

تأثيرات الاقتصاد العالمي. وردًا على سؤال حول دور الإعلام، أكدت الوزير برنية أن وزارة المالية تعتمد نهج "الأبواب المفتوحة"، مع إصدار تقارير دورية توضح أوجه الإنفاق والإيرادات، داعيًا إلى شراكة حقيقية مع الصحافة وقطاع الأعمال والمجتمع المدني. ورأى أن "الشراكة ليست شعارات بل ممارسات"، مشيرًا إلى إشراك ممثلين عن القطاع الخاص في اللجان والهيئات، بما فيها مجلس إدارة هيئة الضرائب، وهناك عضو إعلامي بالمجلس. واختتم بالتأكيد على أن شعار موازنة 2026 هو: "ترسيخ الاستقرار، وتمكين القطاع الخاص لدعم إعادة الإعمار وتعزيز التنمية المستدامة، في إطار سعيها لإعادة تنشيط الاقتصاد، وخلق فرص عمل، وتحقيق نمو شامل".

مبررات تقلص فائض 2025: سداد التزامات متأخرة

نشرت وزارة المالية السورية أمس الأول، موجزًا عن الأداء المالي للموازنة العامة للدولة لعام 2025. وبحسب البيانات التي نشرها وزير المالية السوري، محمد يسر برنية، عبر صفحته على "فيسبوك"، فإن هناك تغييرًا في نسبة الفائض الذي تم تحقيقه في الموازنة العامة للدولة للسنة المالية 2025، والتي حددها في تصريح سابق لإحدى القنوات التلفزيونية بنحو عشرة أضعاف. وقال برنية، إن الموازنة العامة حققت فائضًا طفيفًا بلغ حوالي خمسة مليارات ليرة سورية جديدة (ما يعادل نحو 46 مليون دولار أمريكي)، وهو أول فائض منذ عام 1990، بينما كان قد صرح سابقًا بأن الموازنة العامة لعام 2025 سجلت فائضًا ماليًا خلال الأشهر العشرة الأولى تجاوز نصف مليار دولار.

وبرر الوزير السوري هذا التراجع في الفائض بالقول، إن "الفائض كان قد وصل لحوالي نصف مليار دولار، مع نهاية الربع الثالث، كما سبق أن ذكرنا، وإنما انكمش

تدريجياً خلال الربع الرابع مع تزايد بعض مطارح الإنفاق العام وسداد الالتزامات المتأخرة"، دون أن يحدد ما هي النفقات الطارئة والالتزامات.

فائض من ضبط المال ومكافحة الفساد رأى الوزير برنية أن هذا الفائض الطفيف، في موازنة 2025، عكس بصورة رئيسة الحرص على:

اتباع ادارة رشيدة ومنضبطة للمال العام. مكافحة الفساد والهدر.

ويمثل الفائض المحقق، بحسب برنية، نحو 0.15% من الناتج المحلي الإجمالي البالغ 30.6 مليار دولار عن عام 2025، وبالمقابل كان هناك عجز في الناتج المحلي الإجمالي لعام 2024 بلغ 2.7%.

وأوضح أن إجمالي الإنفاق العام خلال عام 2025 بلغ نحو 379.2 مليار ليرة سورية جديدة، أي ما يعادل نحو 3.447 مليار دولار، مبيئاً أن هذا الإنفاق جاء بزيادة نحو 45.7% مقارنة مع إجمالي الإنفاق عن عام 2024، وحظي الإنفاق على الأجور والرواتب بالحصة الأهم بنحو 41% من اجمالي الانفاق. وكانت رئاسة مجلس الوزراء في حكومة دمشق المؤقتة أعلنت، في 6 من كانون الثاني 2025، اعتماد مبدأ الموازنة "الاثني عشرية" للسنة المالية 2025، استناداً إلى جزء من 12 جزءاً من اعتمادات السنة المالية لعام 2024 (الموازنة التي أقرت من قبل الحكومة السورية للنظام السابق).

<https://www.enabbaladi.net/803538/%d9%88%d8%b2%d9%8a%d8%b1-%d8%a7%d9%84%d9%85%d8%a7%d9%84%d9%8a%d8%a9-%d8%a7%d9%84%d8%b3%d9%88%d8%b1%d9%8a-1-8-#/%d9%85%d9%84%d9%8a%d8%a7%d8%b1-%d8%af%d9%88%d9%84%d8%a7%d8%b1-%d8%b9%d8%ac%d8%b2-%d8%a7>

## 17 - مشروع لتصدير النفط من سوريا بطاقة 4 ملايين برميل يوماً



جانب من مباحثات بين السورية للبترول وأورباكون القطرية-

الصورة من الشركة السورية

2026-04-20

تدرس دمشق تنفيذ مشروع ضخم ضمن خطط تصدير النفط من سوريا، عبر إنشاء بنية تحتية جديدة في ميناء بانياس، بطاقة تصل إلى 4 ملايين برميل يوماً.

تستهدف الخطوة تعزيز دور سوريا بصفتها ممراً إقليمياً لنقل الخام، خاصةً النفط العراقي، الذي هبطت صادراته بصورة ضخمة على خلفية حرب إيران. وسط تحولات متسارعة في أسواق الطاقة.

ويأتي المشروع في إطار مباحثات بين [الشركة السورية للبتروول](#) وشركة أورباكون القابضة القطرية (UCC Holding)، المتخصصة في تطوير البنية التحتية، إذ ناقش الجانبان مقترحات أولية لتطوير مرافق تصدير النفط والغاز.

وتتضمن الخطة -وفق بيان أطلعت عليه منصة الطاقة المتخصصة (مقرها واشنطن)- إنشاء رصيف بحري في مصب بانياس [لتصدير النفط من سوريا](#)، بطاقة تصل إلى 4 ملايين برميل يوماً، إلى جانب تطوير مرافق تخزين وبنية تحتية مساندة في منطقتي بانياس وطرطوس.

وأبدى وفد الشركة القطرية خلال لقائه بنائب الرئيس التنفيذي للشركة السورية للبتروول المهندس أحمد قبه جي، اهتماماً بالمشروع، مع الاتفاق على إعداد دراسات فنية ومالية أولية، تمهيداً للوصول إلى مذكرة تفاهم، إذ ما تزال خطط المضي قدماً في تنفيذه في مراحل مبكرة.

#### النفط العراقي

تشير قاعدة بيانات منصة الطاقة المتخصصة إلى أن مشروع تصدير النفط من سوريا لن يعتمد على الإنتاج المحلي، بل سيُبنى أساساً على نقل [النفط العراقي](#) وتصديره، ضمن مساعٍ لتحويل سوريا إلى نقطة عبور بديلة لصادرات بغداد.

وتتزامن الخطط مع تحركات عراقية لتأمين منافذ تصدير جديدة، في ظل اضطرابات الشحن عبر الخليج، خاصةً مع تعقيدات الملاحة في [مضيق هرمز](#)، ما يدفع بغداد إلى تنويع مسارات التصدير.

وشهدت الآونة الأخيرة خطوات عملية تعزز التوجّه، إذ حملت سوريا مؤخراً أولى شحنات [زيت الوقود العراقي](#) من ميناء بانياس إلى الأسواق العالمية.

وحُمِلت شحنة تُقدَّر بنحو 700 ألف برميل على متن الناقل "أساهي برينسيس" (Asahi Princess)، بعد نقلها براً من مصفاة بيجي العراقية عبر الأراضي السورية.



نائب الرئيس التنفيذي للشركة السورية للبترول المهندس أحمد

قبة جي

وتُعدّ العملية سابقة في مسار تصدير النفط من سوريا بالنسبة للعراق، إذ تُمثّل أول استعمال فعلي للمواني السورية ممراً لصادرات النفط العراقية منذ عقود. وجاءت الخطوة عقب إعادة تشغيل منفذ الوليد الحدودي بين **العراق** وسوريا، بعد أكثر من 11 عاماً على إغلاقه، ما أتاح تدفّق صهاريج الوقود من العراق إلى مصفاة بانياس. وبموجب اتفاقات تجارية، تعاقدت شركة تسويق النفط العراقية "سومو" على تصدير نحو 650 ألف طن شهراً من زيت الوقود خلال المدة من أبريل/نيسان إلى يونيو/حزيران، عبر الأراضي السورية.

ويُمثّل المسار خياراً جديداً ضمن شبكة تصدير النفط العراقي، التي تشمل أيضاً تركيا والأردن، في ظل الحاجة إلى تقليل الاعتماد على المواني الجنوبية.

خط أنابيب كركوك-بانياس: يجد مشروع تصدير النفط من سوريا دعماً من الخطط المستقبلية لإعادة إحياء **خط أنابيب كركوك-بانياس**، الذي يُعدّ من أقدم خطوط نقل النفط في المنطقة، إذ بدأ تشغيله في خمسينيات القرن الماضي بطاقة تصميمية بلغت نحو 300 ألف برميل يوماً.

وتدرس بغداد حالياً إنشاء خط أنابيب جديد بدلاً من الخط القديم المتوقف، ضمن مشروع أوسع يمتد من البصرة إلى حديثة، مع تفرعات محتملة نحو سوريا والأردن.

وقرر العراق مؤخراً المضي قدماً في تطوير مشروع أنبوب بصره - حديثة بطاقة 2.250 مليون برميل، الذي سيؤمّن كميات التصدير عبر المنافذ من تركيا وسوريا، ويوفر الخام للمصافي العراقية. ومن شأن الخط دعم مشروع تصدير النفط من سوريا عبر تأمين تدفقات مستقرة من الخام العراقي إلى مواني البحر المتوسط.

وتأتي التحركات في ظل تراجع إنتاج العراق النفطي إلى نحو 1.6 مليون برميل يوماً في مارس/أذار 2026، مقارنة بأكثر من 4 ملايين برميل في الشهر السابق، نتيجة تداعيات الحرب على إيران. وتشمل الرؤية المطروحة تطوير منظومة متكاملة لتصدير النفط من سوريا، تتضمن إنشاء خزانات جديدة ومحطات ضخ، إلى جانب تحديث البنية التحتية

في المواني على البحر المتوسط. ويعتمد تقدُّم المشروع على عدّة عوامل، من بينها استقرار الأوضاع الإقليمية، وتوافر التمويل، وقدرة الأطراف المعنية على تنفيذ البنية التحتية اللازمة ضمن جداول زمنية محددة.

محطة تغويز برية: بحثت الشركة السورية للبترول مع وفد شركة أرباكون القطرية مقترحاً لإنشاء محطة تغويز برية، في إطار خطط دمشق لتعزيز إمدادات الغاز وتحسين قدرات توليد الكهرباء في البلاد. وتعمل سوريا حالياً لتأمين احتياطات **محطات الكهرباء** من خلال تطوير قطاع الغاز لزيادة الإنتاج محلاً، إلى جانب استيراد الغاز من الأردن ضمن خط الغاز العربي، ونقل الغاز الأذربيجاني عبر تركيا.

وكانت دمشق قد أعلنت في 8 يناير/كانون الثاني الماضي بدء استلام الغاز الطبيعي عبر الأردن لتوليد الكهرباء، بكمية تصل إلى 4 ملايين متر مكعب يوماً، إلا أن الإمدادات توقفت منذ بدء حرب إيران. ويعتمد **تزويد سوريا بالغاز من الأردن** على إعادة تغويز الغاز المسال المستورد في ميناء العقبة، قبل ضخّه شمالاً عبر خط الغاز العربي. وتؤدي سفينة إعادة التغويز العائمة إنرجوس فورس دوراً محورياً في هذه العملية، إذ تستقبل شحنات الغاز المسال من الأسواق العالمية، وتعيد تحويلها إلى حالته الغازية لضخّه في الشبكة الأردنية، ومن ثم إلى سوريا.

ويشكّل الاعتماد على وحدات إعادة التغويز محورياً مهماً لتأمين إمدادات الغاز لمحطات الكهرباء، في ظل فجوة كبيرة بين الإنتاج المحلي والطلب. وتشير بيانات منصة الطاقة المتخصصة إلى أن القدرة المتاحة لتوليد الكهرباء في سوريا تصل إلى نحو 3 آلاف ميغاواط، مقابل طلب يقارب 7 آلاف ميغاواط، ما يبرز الحاجة إلى تعزيز إمدادات الوقود.

<https://attaqa.net/2026/04/20/%D9%85%D8%B4%D8%B1%D9%88%D8%B9-%D9%84%D8%AA%D8%B5%D8%AF%D9%8A%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D9%86%D9%81%D8%B7-%D9%85%D9%86-%D8%B3%D9%88%D8%B1%D9%8A%D8%A7-%D8%A8%D8%B7%D8%A7%D9%82%D8%A9-4-%D9%85%D9%84%D8%A7%D9%8A/>

انتهى التقرير

The report ended

Raport się zakończył

\*\*\*

M E A K-Weekly Economic Report  
Prof. Dr. Moustafa El-Abdallah Al Kafry

م ع ك التقرير الاقتصادي الأسبوعي  
الأستاذ الدكتور مصطفى العبد الله الكفري

تحية طيبة، أرسل لكم

م ع ك التقرير الاقتصادي الأسبوعي رقم 2026/559

قضايا الاقتصاد السوري – النفط، الهاتف المحمول، القمح، الطاقة، النقل

إعداد الأستاذ الدكتور مصطفى العبد الله الكفري

الأحد 03 أيار، 03 May 2026

التقرير حصيلة متابعة للإعلام الاقتصادي والشبكة العنكبوتية. يتم تقديمه للأكاديميين والاقتصاديين وأصحاب القرار والمتابعين لتسهيل الوصول إلى المعلومة الاقتصادية. تحتاج بعض المعلومات والبيانات الواردة في التقرير إلى تدقيق من قبل خبير أو مختص، حيث قد لا تكون موثوقة بما يكفي. يُرجى المساعدة في التحقق من هذه المعلومات وذكر المصدر لضمان الموثوقية. يُعفى المؤلف من المسؤولية عن أي معلومة غير صحيحة أو غير دقيقة واردة في التقرير، حيث يكون المصدر المثبت في أسفل كل مادة هو المسؤول. أرجو أن يكون التقرير مفيداً.

ملاحظة: يرجى إبلاغي في حالة عدم رغبتك في استمرار تلقي التقرير حتى يتم حذف اسمك من

قائمة البريدية. شكراً.

رابط تحميل التقرير: <http://almustshar.sy/archives/14868>

M E A K Weekly Economic Report No. 000/2026,

Issues in Arab economies – Algeria, the Gulf States, Sudan, Lebanon

Prepared by Prof. Dr. Moustafa El-Abdallah Al Kafry

This report is the result of monitoring economic media and the internet. It is provided to academics, economists, decision-makers, and followers to facilitate access to economic information.

Some of the information and data in the report may require verification by an expert or specialist, as it may not be sufficiently reliable. Please assist in verifying this information and citing the source to ensure reliability. The author absolves themselves of responsibility for any inaccurate or misleading information in the report, as the source cited at the bottom of each article is responsible.

Note: Please inform me if you do not wish to continue receiving the report so that your name can be removed from the mailing list. Thank you.

I hope you find the report useful.

Download link for the report: